

# БИЗНЕСКЛАСС

16+

Тема номера  
«Итоги года»

с. 20

30 лет в профессии,  
где учиться приходится  
каждый день

Интервью с основателями  
компании «Бизнес-Информ»  
Азизом и Татьяной Агаевыми

с. 10



## Я могу всё

**Татьяна Полянина,**  
владелица салона  
красоты BROW MIP

с. 14

# БЫТОВАЯ ТЕХНИКА ОТ А ДО Я



Юлия Денисенко, руководитель дизайн-студии «be&livedsgn», член Гильдии дизайнеров по Кировской области при Вятской торгово-промышленной палате, член Союза дизайнеров России: — «ЦВТ» — компактный и абсолютно исчерпывающий по ассортименту салон. Здесь можно укомплектовать кухню всей необходимой бытовой техникой. Ассортимент удовлетворит любой спрос покупателя — и премиальный уровень, и более бюджетный сегмент. Самое ценное то, что в салоне, в отличие от маркетплейсов, предоставляют обслуживание техники. Это очень удобная опция, которая экономит время.



КИРОВ, УЛ. ЛЕНИНА, 89  
Т.: 49-82-57, 8-922-973-60-04,  
8-922-973-60-07

cvtplus.ru  
cvtpluskirov





ВК



+7 (8332) 424-888  
info@mebelinfashion.ru

**IN FASHION**  
КУХНИ И МЕБЕЛЬ

сайт



Киров,  
ул. Ленина, 193





**ЦЕНИТЕ СЕБЯ,  
НОСИТЕ НАСТОЯЩЕЕ**



**МЪХОВАЯ МОДА**

фабрика

- г. Киров, 2 этажа меха на ул. Ленина, 75, ☎ 8 (8332) 64-64-04
- г. Сыктывкар, ТРЦ «Торговый двор», ☎ 8 (8212) 39-13-80

**При ссылке на журнал дополнительная скидка  
к действующим акциям\***



mehmoda.ru



meh\_moda

Пошив под заказ на фабрике  
☎ 8-800-550-70-81

\* Подробности у продавцов-консультантов

В 2025 году  
«Салону Каминов» — 25 лет!

Четверть века созданные  
нами каминные обогреватели  
и украшают дома россиян!



Октябрьский пр-т, 95  
(8332) 36-13-72  
kaminy@inbox.ru



сайт

## СОДЕРЖАНИЕ

// БИЗНЕС // СТИЛЬ ЖИЗНИ

### 18 ИИ — НЕ «ВОЛШЕБНАЯ КОРОБОЧКА», НО РЕАЛЬНЫЙ ШАНС ВЗЛЕТЕТЬ БИЗНЕСУ В РЕГИОНЕ В БЛИЖАЙШИЕ 5 ЛЕТ

АЛЕКСЕЙ БЫКОВ, ДИРЕКТОР ФИЛИАЛА МТС  
В КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

### 60 2026 ГОД: ВРЕМЯ ПРОДАВАТЬСЯ, СЧИТАТЬ ЦИФРЫ И ДЕРЖАТЬСЯ ЗА РАБОТУ

ОКСАНА ЛИХАЧЁВА, ОСНОВАТЕЛЬ ШКОЛЫ МЕНЕДЖМЕНТА  
EASY, АГЕНТСТВА ПО ПОДБОРУ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ LIFE JOB  
И КОНСАЛТИНГОВОЙ ГРУППЫ «ВЛАСТЬ НАД БИЗНЕСОМ»

### 62 НАЛОГОВАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА-2026: КАК БИЗНЕСУ ОСТАТЬСЯ НА КОНЕ В 2026?

РЕКОМЕНДАЦИИ ОТ ОЛЬГИ СЕННИКОВОЙ, ДИРЕКТОРА  
КОМПАНИИ «БУХФИНАНС»

### 67 «РОЗОВЫЕ ОЧКИ» БАНКРОТСТВА: КАК НЕ ПОРАНИТЬСЯ О ПРАВДУ ЖИЗНИ

АНАСТАСИЯ ДЕНИСОВА, ПРАКТИКУЮЩИЙ ЮРИСТ  
И АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

### 70 ПРАЗДНУЕМ ВМЕСТЕ!

РУКОВОДИТЕЛИ КИРОВСКИХ КОМПАНИЙ ПОЗДРАВЛЯЮТ  
КОЛЛЕГ И ПАРТНЁРОВ С НОВЫМ 2026 ГОДОМ

### 72 ФОТОПРОЕКТ «С НАСТУПАЮЩИМ!»

### 106 БЛЕФАРОПЛАСТИКА: 6 МИФОВ, РАЗВЕНЧАННЫХ ОФТАЛЬМОХИРУРГОМ

ВЕРА ОВЧИННИКОВА, ВРАЧ-ХИРУРГ-ОФТАЛЬМОЛОГ  
LABORATORY LANCET СО СТАЖЕМ РАБОТЫ БОЛЕЕ 13 ЛЕТ

### 108 ЧУКОТСКАЯ АТЛАНТИДА

О СВОЁМ ПУТЕШЕСТВИИ В БЕРИНГИЮ —  
АНДРЕЙ ПУШКАРЁВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
КОМПАНИИ «ИМЛАЙТ ШОУТЕХНИК»

### 114 АВТОРСКИЙ СПЕЦПРОЕКТ МАРИНЫ СЛОТИНОЙ, АМБАССАДОРА SERGEY SLOTIN, «ГОЛОСА ЮВЕЛИРНОГО МИРА»

### 118 НОВЫЙ ГОД С КИРОВСКИМ ДРАМТЕАТРОМ И ВЯТСКОЙ ФИЛАРМОНИЕЙ

ПРИСОЕДИНЯЙТЕСЬ К НАМ В СОЦСЕТЯХ

bk43.ru

bk\_kirov

Рекламно-информационное издание Журнал «Бизнес Класс Киров», специализирующееся на сообщениях и материалах рекламного характера. Реклама более 40%. Тираж 4300 экземпляров. Выходит ежемесячно. Издаётся с ноября 2008 года. Распространяется бесплатно по адресной подписке. Издание зарегистрировано Управлением Федеральной службы по надзору в сфере связи информационных технологий и массовых коммуникаций по Кировской области. Свидетельство о регистрации ПИ № ТУ 43-191 от 10 декабря 2009 г. Учредитель: ООО «Бизнес Класс». Адрес редакции и издателя: 610017, г. Киров, ул. Молодой Гвардии, д. 82, 4 этаж, оф. 414, т. (8332) 57-68-06, сайт: www.bk43.ru. Директор: Бабикова Александра Анатольевна. Главный редактор: Суслова Екатерина Викторовна, for-cat@mail.ru. По вопросам подписки и обратной связи обращайтесь по адресу for-cat@mail.ru и по т. 57-68-06. Отпечатано с готового оригинал-макета в ООО «Кировская областная типография», 610004, г. Киров, ул. Ленина, д. 2В. Заказ № 4261. Журнал № 12 (203) декабрь 2025. Дата выхода в свет: 10 декабря 2025 г. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов публикуемых материалов. За содержание рекламы ответственность несут рекламодатели. Материалы со знаком публикуются на правах рекламы. Цены указаны в рублях, действительны на момент съёмки. Все рекламируемые товары и услуги, подлежащие обязательной сертификации, сертифицированы.

MilaMi

Mila Mikhaylova

Киров, Октябрьский пр-т, 143  
Сайт: mila-mi.ru

+7 (922) 991-70-40  
+7 (8332) 38-26-31



 **ТОПАЗ**



*... всё только для Вас*

# Дарите драгоценные моменты счастья



арт. 269620



арт. 269618



арт. 269622



☎ 8 (800) 350-03-81

ТРЦ «Макси», ул. Луганская, д. 53/2  
ТЦ «Глобус», ул. Воровского, д. 135  
ТЦ «Росинка», ул. Воровского, д. 71  
ТРЦ «Jam Молл», ул. Горького, д. 5а  
«Топаз», ул. Комсомольская, 25  
ТЦ «Микс», ул. Ленина, д. 169  
ТЦ «Лето», Привокзальная пл., 1

🌐 topaz-online.ru





еще больше украшений здесь

🌐 vk.com/topaz43kirov

ТЦ «Лепсе», пр-т Октябрьский, д. 24а  
ТЦ «Яблочко», ул. Владимирская, д. 40  
ТЦ «Континент», ул. Лепсе, д. 67  
Дисконт-центры:  
«Топаз», ул. Комсомольская, д. 21  
ТЦ «Время простора», ул. Щорса, д. 95  
ТРЦ «Максимум», ул. Пролетарская, д. 15

# СЛОВО

— Итоговый номер года похож на новогоднее обращение Президента — подчёркивает всё самое основное, что мы с вами пережили в 2025 году, даёт мотивацию и объединяет. Объединяет нас всех в единое предпринимательское сообщество — в круг людей, которым не всё равно, чем живёт наша страна, наш регион и город. Легко не было и не будет, но мы справились, где-то ошиблись, в чём-то выросли. Пора делать выводы и ставить новые цели. На страницах декабрьского номера вы найдете конкретные результаты работы кировского бизнеса за 2025 год и поздравления коллег. Журнал «Бизнес Класс» в этом году тоже держал свои позиции. Мы выпустили 1304 страницы с вашими историями, новинками, прорывами и предложениями! Провели 19 потрясающих мероприятий разного масштаба, в том числе громкий, яркий «Человек года» (около 500 гостей-предпринимателей), «Битву корпораций», в которой участвовали 29 компаний нашего города, а ещё мы привезли 7 федеральных спикеров — в копилку вашего развития и организовали зажигательный опен-эйр в «Петропавловске». До встречи в 2026 году! Нам будет, чем вас удивить!  

**Екатерина Сулова,**  
главный редактор журнала  
«Бизнес Класс»




**Макияж  
и укладка —  
визажист  
Нина Кушова**



**Все электронные  
версии журнала  
на сайте**

Ожерелье и монсерьга из жемчуга  
Майорка UNA — 14.590 Р



 Киров, ул. Горбачёва, 62,  
офис 4, 7 этаж

 [unabracelet.com](http://unabracelet.com)



# Когда, если не сейчас?!

Подарите себе и близким самый ценный подарок — предвкушение отдыха.  
Новый год заиграет новыми, сочными красками, когда в календаре  
появится дата вашего путешествия.



Лето 2026 уже в продаже

📍 ул. Спасская, 59

☎ 789-444, 78-50-40

📞 8-922-668-94-44

📧 teztour\_kirov

🌐 teztour-kirov.ru



# 30 ЛЕТ В ПРОФЕССИИ, ГДЕ УЧИТЬСЯ ПРИХОДИТСЯ КАЖДЫЙ ДЕНЬ

□ ИНТЕРВЬЮ С ОСНОВАТЕЛЯМИ КОМПАНИИ «БИЗНЕС-ИНФОРМ»  
АЗИЗОМ АГАЕВЫМ И ТАТЬЯНОЙ АГАЕВОЙ



## МЫ ЧУВСТВУЕМ: ДЕЛО СОСТОЯЛОСЬ

**Азиз Агаев:**

— В декабре «Бизнес-Информ» отмечает 30-летие. Для нас это не просто круглая цифра: это итог многолетнего пути, в котором оттачивались профессиональные стандарты, создавался коллектив и формировалась уникальная культура аудита в регионе. Тридцать лет — значимый срок. Сегодня мы с уверенностью можем сказать: дело состоялось. Компания живёт, развивается, не теряет своих позиций, несмотря на сменяющиеся друг друга разные экономические циклы. Но самое важное — это люди. Коллектив, который вырос вместе с нами. Клиенты, которые рядом год за годом. Это и есть наше главное достижение.

## ОТСЛЕЖИВАЛИ ИЗМЕНЕНИЯ В ЗАКОНАХ ПО ГАЗЕТАМ

**Татьяна Агаева:**

— Я окончила юридический факультет Пермского университета в 1985 году. На моих глазах рождались новые формы хозяйствования. Законодательство отставало от жизни на месяцы, а иногда и на годы. Не было ни «Гаранта», ни «Консультанта». Все изменения мы отслеживали по газетам: вырезали обновления законов, вклеивали в свой настольный «Налоговый кодекс», а через месяц — новая стопка вырезок для актуальной редакции. Сейчас это кажется невозможным, а тогда это была норма профессиональной жизни.

Мы сталкивались с десятками практических вопросов впервые — бартер, отсутствие оборотных средств, налогообложение новых форм сделок. Ответы приходилось искать в библиотеках — других инструментов просто не было! И вот в конце 1993 года я увидела объявление о наборе в Академию народного хозяйства при Правительстве РФ. На семейном совете решили: упускать такую возможность нельзя. Учиться было невероятно тяжело: по 12 часов в день, огромный объём информации. Но за четыре месяца я получила аттестат аудитора — и это определило дальнейшую профессиональную траекторию. Я стала активно консультировать по аудиту, хозяйственному праву, ценным бумагам, негосударственным пенсионным фондам. Первым нашим проектом стал Вятский негосударственный пенсионный фонд, компания по управлению активами. Позже, когда государство начало жёстко регулировать эту сферу, мы вернули клиентам активы и закрыли фонд, потому что не могли рисковать доверенными средствами. На консультации постоянно приходили директора, а потом приводили с собой и главных бухгалтеров: как заключить договор, чтобы защитить интересы? Как провести бартер? Как заплатить налоги законно и правильно? Так мы поняли, что сама жизнь ведёт нас к аудиту — сфере, где сходятся гражданское право, бухгалтерский учёт, налоги и финансовый анализ. Это требовало титанического труда и огромной ответствен-



### МИХАИЛ САНДАЛОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВИТЕЛЬСТВА КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

— От имени Правительства Кировской области и от себя лично примите самые сердечные поздравления с 30-летним юбилеем! За эти годы ваша компания

заслужила репутацию одной из самых надежных и профессиональных аудиторских фирм в нашем регионе. Ваша деятельность стала неотъемлемой частью деловой инфраструктуры области. Мы ценим ваш значительный вклад в развитие финансового контроля, консультирование предприятий реального сектора экономики и подготовку квалифицированных кадров и уверены, что ваш богатый опыт, профессионализм, безупречная деловая репутация и верность лучшим традициям аудиторского сообщества и впредь будут служить дальнейшему процветанию Кировской области.



### АЛЕКСАНДР ИВАНОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «ВМП «АВИТЕК»:

— От 9-тысячного коллектива четырежды орденоносного АО «ВМП «АВИТЕК» и от себя лично поздравляю Вас и коллектив «Бизнес-информ» с 30-летием! За три десятилетия вы прошли путь от молодой аудиторской фирмы до

одного из лидеров рынка аудиторских услуг в Кировской области и России. Благодаря профессионализму, ответственности и этическим принципам вы заслуженно входите в список крупнейших аудиторских организаций страны (по версии рейтингового агентства RAEX (РАЭК-Аналитика).

Вы не только обеспечиваете высокий уровень аудиторских проверок, но и помогаете своим клиентам адаптироваться к изменяющимся условиям законодательства, предоставляя им важную информацию и консультации по вопросам бухгалтерского учёта, налогообложения и корпоративного управления.

Особо хочу отметить, что АО «Вятское машиностроительное предприятие «АВИТЕК» является постоянным клиентом Вашей компании. Мы высоко ценим сотрудничество с ООО «АКК «Бизнес-Информ» и благодарим за надежность и профессионализм.

Желаю вам дальнейшего роста и процветания, новых профессиональных достижений и успехов в реализации поставленных целей.

ности, но именно в этой сфере мы нашли своё профессиональное предназначение.

## 20 СТРАНИЦ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА И ПОЛНАЯ СВОБОДА

**Азиз Агаев:**

— Сегодня аудит — это сотни страниц стандартов и методик. А в середине 90-х законодательство в этой области помещалось в тонкой книжечке на 20 страниц. Официально — минимум требований, фактически — каждый аудитор должен был разработать собственные методики, стандарты проверок, системы обучения сотрудников. Большую поддержку мы получали в НП ИПАР — Институте профессиональных аудиторов. Ездили в Москву, общались, обменивались опытом, искали единомышленников. Помню, как появился «Гарант»: мы приезжали в Москву, встречались в кафе или в парке, буквально меняли деньги на CD-диски с информацией. Садились в поезд и возвращались домой работать. Сейчас это звучит как история из другой эпохи, но тогда иначе было невозможно. Первым, кто поверил в нас, был Анатолий Михайлович Подлевский и его компания «Вятка-Надым». Через него мы познакомились с его супругой, Светланой Николаевной Подлевских — опытным ревизором, которая имела 25-летнюю практику проверок по всему Советскому Союзу. Это стало мощным профессиональным толчком для нас.

## МЫ РЯДОМ С КЛИЕНТОМ, НО НЕ НА ПОВОДУ У НЕГО

**Азиз Агаев:**

— С первого дня наше кредо: мы рядом с клиентом, но не на поводе у него. Если видим нарушение, честно говорим об этом. Мы никогда не подписывали положительное заключение, если понимали, что отчётность непрозрачна. Отстаиваем позицию клиента не потому, что он нам платит, а потому что она законна и справедлива. Но при этом честно обозначаем риски: работать нужно с открытыми глазами.

**Татьяна Агаева:**

— Мы выстроили работу так, чтобы не «подбивать итоги» постфактум, а сопровождать клиента в течение года. Большинство организаций проверяем в два этапа, некоторые — в три. Это позволяет выявить ошибки заранее, исправить их в течение года и избежать кризисов в период сдачи отчётности в марте, когда аудитор приходит слишком поздно. Для клиентов это бесценная поддержка: они проходят год, понимая последствия своих решений, исправляя недочёты и своевременно реагируя на изменения законодательства.

## ВСЕ НАШИ — БЕЛЫЕ И ПУШИСТЫЕ

**Татьяна Агаева:**

— Аудит — это профессия для тех, кто принимает необходимость постоянного самообразования.



### КОНСТАНТИН ГОЗМАН, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ООО «АПХ «ДОРОНИЧИ»:

— Предприятия агрохолдинга «Дороничи» более 20 лет эффективно и плодотворно сотрудничают с компанией «Бизнес-Информ». Годы совместной работы — подтверждение доверия, построенного на

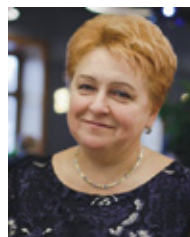
профессионализме, компетентности и взаимоуважении. Высокий уровень экспертизы, честность, доскональность в расчетах — важные качества, отражающие ценность организации, которая стала нашим надежным партнером. Поздравляем руководство и коллектив «Бизнес-Информ» с 30-летием компании. Желаем устойчивого роста, безупречной репутации и крепких позиций на рынке.



### НАТАЛЬЯ КРЯЖЕВА, МИНИСТР ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ:

— Три десятилетия успешной работы на рынке аудиторско-консультационных услуг — это яркое свидетельство стабильности, надежности и высокого

профессионализма. Пройденный путь от момента создания 7 декабря 1995 года до статуса признанной и уважаемой компании красноречиво говорит о Вашем грамотном руководстве, верности корпоративным принципам и умении уверенно держать курс в условиях меняющейся экономической реальности.



### ОЛЬГА НОСОВА, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР САМОРЕГУЛИРУЕМОЙ АССОЦИАЦИИ «СОДРУЖЕСТВО»:

— Сегодня «Бизнес-Информ» является передовой аудиторской организацией ПФО. За долгие годы работы накоплен уникальный опыт

успешной реализации сложных задач и достижений. Вы являетесь истинным профессионалом в своём деле. 30 лет — возраст зрелости, мудрости и новых возможностей. Пусть Ваша компания и дальше растёт, развивается и достигает ещё больших высот. Крепкого здоровья, нескончаемой энергии и поддержки во всех начинаниях всем вам!

Законодательство меняется, экономика меняется, бизнес-процессы усложняются — и мы должны быть на шаг впереди. Много лет мы проводим обучающие семинары, помогаем разбираться в изменениях. Реально жалею бухгалтеров и финансовых директоров: у них нагрузка колоссальная. Поэтому наша задача — не только проверить, но и поддержать.

**Азиз Агаев (улыбается):**

— Мы часто шутим, что у нас только «белые и пушистые» клиенты. Это правда: все наши партнёры работают прозрачно, соблюдают нормы, даже если допускают ошибки в трактовке законов, мы помогаем вовремя их исправить. Мы ими гордимся. Вести бизнес в сегодняшних условиях — сложно. Вести бизнес честно — вдвойне сложно. Это требует характера. И все наши клиенты обладают этим качеством.

## СЕКРЕТ УСПЕХА: ЛЮДИ

**Татьяна Агаева:**

— Успех компании — это люди, которые здесь работают. В аудиторской сфере остаются только самые стойкие, ответственные, внимательные к деталям, готовые учиться постоянно. Важно делиться опытом, поддерживать друг друга. На первом месте в нашей компании — человеческое достоинство. Это прежде всего. Поэтому мы открыто рассказываем обо всех трудностях нашей профессии ещё на этапе собеседования. Деловой климат внутри компании — одно из наших главных достижений. Каждый наш специалист очень быстро становится профессионалом — иначе невозможно. Чтобы быть полезным клиенту, нужно разбираться быстро и глубоко.

**Азиз Агаев:**

— Компания успешна, когда в ней работают люди, которые уважают себя и друг друга. Мы стараемся поддерживать это: и в человеческих отношениях, и в создании условий для развития. Предпринимателям я желаю выдержки, терпения и веры в себя. И оптимизма. Пусть удача сопутствует в поиске правильных решений. А мы — рядом. Всегда готовы обсудить, подсказать, предупредить о рисках, подстраховать от ошибок. ■



bi-inform.ru

ул. Преображенская, 40

aud.inform@gmail.com

65-44-24

bi-inform.ru



**ГЕННАДИЙ МАМАЕВ,  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ  
КИРОВСКОГО  
РЕГИОНАЛЬНОГО  
ОТДЕЛЕНИЯ  
ОБЩЕРОССИЙСКОЙ  
ОБЩЕСТВЕННОЙ  
ОРГАНИЗАЦИИ «СОЮЗ  
МАШИНОСТРОИТЕЛЕЙ  
РОССИИ», ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
АО «ЛЕПСЕ», ГЕРОЙ ТРУДА РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ:**

— За эти годы аудиторско-консультационная компания «Бизнес-Информ» зарекомендовала себя как первоклассный аудитор, чьему мнению можно доверять, а рекомендациям — следовать. Искреннего уважения заслуживают ваш высокий профессионализм, ответственное отношение к делу, исключительное внимание к деталям и безупречная репутация. На протяжении всех этих лет вы помогаете АО «ЛЕПСЕ» выстраивать эффективные бизнес-процессы, ориентироваться в постоянно меняющемся законодательстве, делитесь экспертными знаниями и лучшими практиками, а также поддерживаете нас. Ваша команда всегда демонстрировала глубокое понимание отраслевой специфики и готовность находить решения в непростых ситуациях. Это тот уровень компетенции, который формирует долгосрочные деловые отношения и доверие. От всей души хочу выразить вам искреннюю благодарность за плодотворное сотрудничество, добросовестность и партнёрскую поддержку.



**АЛЕКСАНДР РОСЛЯКОВ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
ЗАО ПЛЕМЗАВОД  
«ОКТЯБРЬСКИЙ»:**

— Уважаемый Азиз Алиевич! Поздравляем Вас и всю вашу замечательную команду с юбилеем! Мы являемся свидетелями вашего успешного пути и с гордостью сотрудничаем с вами с 2008 года. Мы рады, что являемся частью вашей истории! За это время вы стали для нас надежными партнерами, на которых можно положиться. Ваши специалисты всегда на связи. С каким бы вопросом мы ни обращались, всегда получаем быстрый и грамотный ответ! Работать с вами одно удовольствие! Желаем вам дальнейшего процветания, новых значимых побед и расширения горизонтов! Пусть ваша команда остается таким же слаженным коллективом единомышленников! От всего сердца желаем вашему замечательному коллективу крепкого здоровья, успехов, энергии, вдохновения и благополучия!

# Я МОГУ ВСЁ

□ ИСТОРИЯ ТАТЬЯНЫ ПОЛЯНИНОЙ,  
ОСНОВАТЕЛЬНИЦЫ САЛОНА «БРОУ МИР»

## ТРИ ГОДА «BROWMIR»: МОИ ЛИЧНЫЕ ИТОГИ

— Моей студии «BROWMIR» уже три года. Сегодня я открыла свою таблицу с показателями, сижу, смотрю и улыбаюсь: рост по выручке, рост по команде, рост по загруженности мастеров — везде плюс. А три года назад это была маленькая узконаправленная студия: мы делали только брови, ресницы и маникюр. Сегодня, помимо этого, у нас есть педикюр, массаж, депиляция, эстетическая косметология, работает один из лучших в городе стилистов по волосам, так что стрижки и окрашивания теперь тоже наш конёк! Салон живёт, стабильно приносит финансовый результат. И в какой-то момент я поймала себя на мысли: «Хорошо. А что дальше?»

У меня нет желания бесконечно штамповать салоны. Для меня важно не только зарабатывать, но и ощущать значимость того, что я делаю. Так родились мои мечты — уже в сторону медицины и науки. Но, если честно, сюда, в эту точку, я шла не по прямой ровной дорожке.

## ОБЛОЖКА, БЛАГОДАРЯ КОТОРОЙ ГОРОД УЗНАЛ ОБО МНЕ

Мой выход в публичное поле Кирова случился в 2022 году. Тогда я впервые рассказала свою историю на обложке журнала «Бизнес Класс». До этого в Кирове меня никто не знал (родилась и выросла я в Марий Эл, там же окончила медицинский вуз, начинала свою карьеру как врач-судмедэксперт, а потом как бровист). После

выхода февральского номера ко мне на брови стали записываться новые люди, они говорили: «Я прочитала вашу историю в журнале и решила прийти именно к вам». Были звонки на рабочий телефон, когда человеку даже не нужна была запись, просто хотелось сказать: «Татьяна, Вы такая молодец, Вы меня вдохновили». Кто-то проверял, правда ли я врач-судмедэксперт. Родня и друзья искренне гордились мною. Меня это очень тронуло. Заявить о себе на обложке в журнале «Бизнес Класс» — один из самых важных и правильных моих шагов.

## **ЧУЖОЙ ГОРОД, БЕРЕМЕННОСТЬ И БИЗНЕС С НУЛЯ**

Когда мы переехали в Киров, меня здесь не знал никто. Никаких друзей, привычного круга, «сарафанного радио». Просто новый город и чистый лист. Я приехала уже беременной вторым ребёнком, Евой. Родила — и параллельно, с ней на руках, начала выстраивать бизнес с нуля. Купила помещение, контролировала ремонт, одновременно собирала команду, занималась маркетингом, наработывала клиентов для себя как для эксперта по бровям и для своей команды, продумывала стандарты сервиса и пыталась поставить на рельсы все процессы в салоне.

На бумаге это всё звучит красиво. В жизни это выглядело ужасно: ты кормишь ребёнка, параллельно отвечаешь мастеру, переписываешься с поставщиками, считаешь таблицы, записываешь клиента на брови. Неоднократно я ловила себя на мысли: «Как вообще выжить в городе, где у меня нет ни тыла, ни помощи, ни привычной опоры?»

## **СВО, КРЕДИТЫ И АВТОБУС ВМЕСТО BMW**

Я в новом городе. На руках двое маленьких детей. Салон ещё в стадии становления. Огромные кредиты за помещение. Тогда у меня была BMW X5, я её продала, и это поддержало, выручило меня. Но частенько бывало такое, что я после работы ехала домой на автобусе и думала: «В кошелке почти пусто. Сейчас зайду в магазин и не знаю, на что купить продукты детям». Таким был первый год работы салона. Случались моменты, что я всерьёз думала: продать всё и уехать обратно в Марий Эл. Мы даже узнавали, возьмут ли ребёнка там в школу, если вдруг решим всё бросить.

Что меня удержало? Только внутренний стержень, харизма и то самое сильное, упрямое, непоколебимое чувство, что всё будет хорошо. Я буквально цеплялась за эту фразу: «У меня всё получится, всё наладится!» И шла дальше. Отдельной главой в моей жизни стоит момент, когда мужа в 2023 году отправили на СВО.

## **ТИТАНОВЫЕ ПЛАСТИНЫ И МОМЕНТ НА ГРАНИЦЕ**

Если говорить о моём стержне, то он у меня не только моральный, но и самый настоящий — титановый. В детстве я активно занималась лёгкой атлетикой, но в подростковом возрасте была вынуждена прекратить. У меня появилось сильное искривление позвоночника. Всю юность и учёбу в медицинском университете я комплексовала из-за спины, слышала неприятные слова, и в какой-то момент это стало точкой, где я сказала себе: «Не хочу всю жизнь чувствовать себя не такой. Сделаю операцию». Операция была тяжёлой. Были серьёзные осложнения, реанимация, состояние, когда ты остро чувствуешь границу между «там» и «здесь». У меня началась аллергия на лекарства, и мама уже думала, что я не выкарабкаюсь. К тому моменту я уже заканчивала шестой курс медакадемии и сама понимала каждое слово врачей. Мне было страшно. Они собирали много консилиумов, в итоге отменили этот препарат, и постепенно я выкарабкалась.

Я встала на ноги заново. В прямом смысле — снова училась ходить. После этого момента во мне что-то окончательно переключилось. Если я смогла пройти через это, научиться снова ходить, восстановиться после такой операции, то дальше уже ничего по-настоящему страшного для меня не существует. Эта история с титановой спиной дала мне тот самый внутренний стержень: я знаю, что могу подняться после самого тяжёлого. Всё решаемо.

## **ОТ ВРАЧА-СУДМЕДЭКСПЕРТА ДО МАСТЕРА ПО БРОВЯМ**

По образованию я врач-судмедэксперт. На это ушло восемь лет моей жизни. Работала врачом-судмедэкспертом, можно сказать, помогала поймать преступников по волоску. Уйти из медицины было непросто. Внутри мучал вопрос: «Как это — я врач, а теперь буду делать брови?» Но я оказалась в декрете, потихоньку начала работать с бровями, и постепенно, шаг за шагом, это стало делом жизни. Через три года я поняла, что зарабатываю больше, чем многие врачи, и какое-то внутреннее сопротивление исчезло. Я перестала стесняться своего выбора. Наоборот, появилась гордость: да, я работаю с бровями, но я врач и знаю о волосах и коже больше, чем просто «как красиво нарисовать форму».

Для меня волосы не просто эстетика, это всегда ещё и про здоровье. Клиент приходит ко мне «за бровями», а я вижу щитовидку, гормональные нарушения, аутоиммунные процессы. И разговор часто выходит далеко за рамки процедуры. Так что от медицины я не ушла, мои знания сильно помогли мне в работе с людьми.

## **КОМАНДА, ДОБРОТА И ГРАНИЦЫ**

Одна из самых сложных тем для любого предпринимателя — люди. У меня мягкий характер. При этом я чётко знаю, какой результат хочу видеть и какие стандарты считаю нормой. Иногда доброту действительно принимают за слабость. Администраторы и мастера могли приходить, очаровываться атмосферой, но как только я начинала спокойно и по делу говорить свои требования к работе, многие не справлялись. Мне важно, чтобы в салоне не было токсичности. Если конфликт можно решить, мы садимся, разговариваем, находим общий язык. Если нет, я спокой-

но говорю «до свидания» и отпускаю человека. С мастерами тоже бывали истории: кто-то уходил, потом возвращался. Для меня это сигнал, что им здесь всё-таки лучше — и по отношениям, и по уважению, и по атмосфере. Я не удерживаю людей силой. Я за честность, уважение и спокойный, взрослый диалог.

## **ЖЕНЩИНА МОЖЕТ ВСЁ, НО НЕ ОБЯЗАНА**

Долгое время я жила в режиме постоянной мобилизации. Казалось, я не имею права болеть, уставать или «выключаться». Если упаду — рухнет всё: дети, салон, кредиты, обязательства. Когда ты одна, с детьми и бизнесом, а муж на СВО, слабость воспринимается как роскошь. Сейчас начался другой этап. Муж рядом. Мы оба меняемся, пересматриваем семейные ценности. В мою жизнь понемногу возвращается ощущение тыла. Я учусь не только держать удар, но и опираться. Учусь позволять себе спорт, стала заниматься большим теннисом, позволяю себе отдых, возможность замедлиться хотя бы на шаг. Я по-прежнему считаю, что женщина может всё. Но это не значит, что она должна прожить всю жизнь в доспехах, в напряжении и без права на слабину.

## **МОИ ДЕВОЧКИ И МОЙ ВЗГЛЯД НА ВОСПИТАНИЕ**

У меня две дочери, Лена и Ева, у них расписана каждая минутка. Обе занимаются спортом, много учатся и занимаются с репетиторами. Их расписание плотно, но не для галочки. Я хочу показать им пример: работа — это не наказание, это нормальное состояние взрослого человека. Когда ты умеешь трудиться, тебе легче жить. Ты не боишься ответственности, задач, новых уровней. Мне важно, чтобы они не только были успешными сами по себе, но и приносили пользу другим. Чтобы у них был характер, стержень и ощущение: «Да, сложно. Но у меня получится».

## **СЛЕДУЮЩАЯ ЦЕЛЬ: МЕДИЦИНА, ТРИХОЛОГИЯ И НАУКА**

Теперь, когда салон стоит на ногах, я всё чаще думаю о том, чего хочу дальше. И «дальше» для меня — это снова медицина. Я прошла обучение по трихологии и вижу, насколько это востребовано. Но очень чётко понимаю: хороший трихолог без дерматологии — никак. Поэтому моей целью стала ординатура по дерматовенерологии. Я уже пробовала поступать: огромный тест, тысячи вопросов, двенадцать лет прошло с окончания ака-

демии. Мне не хватило всего семи баллов. Но я не воспринимаю это как поражение. Я написала научную статью, собрала стаж, получила дополнительные баллы. В следующем году я снова пойду. Мой долгосрочный путь — ординатура, аспирантура, кандидатская. Я хочу работать на кафедре, читать лекции, делиться знаниями. И, конечно, я вижу в будущем свой медицинский центр, где можно будет серьёзно заниматься кожей, волосами, ногтями, реальными дерматологическими проблемами. Мне важно приносить людям не только красоту, но и здоровье.

## **БОЛЬШИЕ МЕЧТЫ И ОБЩЕСТВЕННАЯ ПОЛЬЗА**

Салон, медицинский центр, наука — всё это для меня важно. Но кроме личного и профессионального успеха мне хочется ещё и общественной пользы. Я представляю, как однажды смогу сделать что-то для города: построить какое-то пространство, парк, создать место, которое будет радовать людей каждый день. Пока это мечты, но, если честно, многое в моей жизни когда-то тоже казалось несбыточным. Я верю, что, если ты не боишься работать, учиться, падать и вставать, чудеса становятся чем-то очень реальным и очень земным.

## **МОИ ЧУДЕСА**

Если посмотреть на мою жизнь со стороны, в ней уже много чудес. Я заново научилась ходить после тяжёлой операции на позвоночнике. У меня две дочери, которых когда-то я могла и не успеть родить. Моя студия из небольшого арендованного помещения выросла в собственный салон — и, честно говоря, сейчас купить такое помещение с нуля было бы практически нереально. Муж вернулся с СВО. Люди читают мою историю в журнале и звонят только затем, чтобы сказать: «Вы меня вдохновили». И ещё одно чудо — это я сама: с титановой спиной, живым сердцем, салоном, мечтой о медицинском центре, планами на кандидатскую, с командой, дочками и большим желанием приносить пользу.

За это простое время я поняла, что могу всё. Мне было страшно, я уставала, иногда хотелось всё бросить. Но каждый раз я просто поднималась и делала следующий шаг. Страхи ушли. Осталось правило: не ждёшь, пока станет не страшно — просто берёшь и делаешь, через трудности, через слёзы, через «не знаю, как».

**Я правда верю, что женщина может всё. Пускай, в доспехах, с титановой спиной и открытым сердцем. ▣**





# ИИ — НЕ «ВОЛШЕБНАЯ КОРОБОЧКА», НО РЕАЛЬНЫЙ ШАНС ВЗЛЕТЕТЬ БИЗНЕСУ В РЕГИОНЕ В БЛИЖАЙШИЕ 5 ЛЕТ

□ О ЗРЕЛОСТИ РЫНКА ИИ В РОССИИ, ТРЕНДАХ, ВЫЗОВАХ, СТРАТЕГИЯХ И КЕЙСАХ ПО ПРИМЕНЕНИЮ ИИ БИЗНЕСОМ В РЕГИОНЕ — АЛЕКСЕЙ БЫКОВ, ДИРЕКТОР ФИЛИАЛА МТС В КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ

— Алексей, как вы оцениваете российский рынок ИИ и его потенциал роста?

— Рынок ИИ многогранен. Лидирует сегмент LLM-моделей — языковых моделей, работающих на основе анализа больших данных, где сейчас наблюдается насыщение и высокая конкуренция, появляются open-source решения. Второй важный сегмент — платформенные решения, позволяющие выбирать модели под конкретные задачи: анализ документов, составление графиков и т.д. Здесь конкуренция меньше, и рынок будет расти, но сдерживает дефицит квалифицированных кадров. Это серьёзный вызов. Третий сегмент — готовые B2B и B2C решения с ощутимым бизнес-эффектом, интерес к которым подогревается государственным курсом на цифровизацию. Бизнес заинтересован в быстрых решениях, хотя пока это часто отдельные проекты из-за того, что предприниматели хотят видеть результат

здесь и сейчас, а для полноценного внедрения ИИ требуются длинные вложения. Развитие мультимодальных платформ, объединяющих разные типы моделей, будет способствовать росту рынка, который, по нашим оценкам, к 2028 году может достичь 70 млрд рублей.

— Какие ИИ-тренды наиболее важны для телекоммуникационной отрасли и как МТС использует их в своей стратегии развития? Какие вызовы стоят перед компанией в этом контексте?

— Стратегия экосистемы МТС формируется на 3-5 лет вперёд и реализуется в трёх направлениях. Первое — это искусственный интеллект. Речь идёт о разработке собственных моделей, работе с платформенными решениями, AI-агентами и создании продуктов, решающих конкретные бизнес-задачи. Например, мы запустили AI-агента для размещения рекламы, автоматизирующего все этапы: от написания текста до выбора площадок, проверки соответствия нормам законодательства, публикации и оценки эффекта.

## НА РЫНКЕ ИИ ВЫИГРАЮТ КРУПНЫЕ ИГРОКИ С БОЛЬШИМИ ДАННЫМИ И СИЛЬНЫМИ КОМАНДАМИ

Второе направление — облачные решения. Для работы с ИИ компании могут использовать либо собственную инфраструктуру, что требует значительных инвестиций, либо арендовать ресурсы в облаке. У нас есть собственные ЦОДы и облака, где можно арендовать среду разработки и документировать необходимые ресурсы. Некоторые компании, к слову, применяют комплексный подход: критичные сервисы содержат в своём ЦОДе, а для разработки, тестирования гипотез и быстрого масштабирования используют наши облака.

Ну и третье — это платформы автоматизации и взаимодействия с моделями, AI-ассистентами и AI-агентами. В рамках экосистемы МТС мы стремимся предоставить единое окно для решения задач клиентов. Например, ИИ уже активно применяется в клиентском сервисе и поддержке, в B2C-сегменте. Мы запустили услугу «Безопасный звонок», предупреждающую о мошеннических звонках. Для молодёжи в тарифе МТС «РИИЛ» встроили AI-ассистента, который упрощает жизнь: составляет план тренировок, подсказывает, куда сходить и может с вами поговорить. Продукт оказался очень востребован. Недавно мы одни из первых на рынке запустили функцию AI-шумоподавления в голосовых вызовах. Она уже работает в пилотном режиме в нескольких регионах страны. ИИ также используется для управления и



мониторинга сети, сообщая об ухудшении параметров или самостоятельно переводя трафик на запасные магистрали, а также для оценки окупаемости проектов с прогнозами для принятия решений об инвестициях.

Уверен, что на рынке ИИ выигрывают крупные игроки с большими данными и сильными командами. В команде МТС сейчас более 800 человек, включая специалистов из Кировской области. Помимо этого, мы активно работаем со студентами, проводим хакатоны и чемпионаты, чтобы привлекать в компанию таланты.

— **В каких бизнес-процессах компании Кировской области уже сейчас активно используют ИИ? Приведите конкретные примеры.**

— В Кировской области я бы выделил четыре основных тренда: использование AI-агентов, облачные решения, умные коммуникации и IoT (Интернет вещей).

Активно растёт потребление наших услуг по облачным решениям, примерно в 1,5 раза год к году, поскольку строительство собственной инфраструктуры для клиентов зачастую обходится очень дорого. Среди кировских ИТ-компаний популярны интегрированные среды разработки, такие как платформа DevX, с помощью которой в несколько раз можно увеличить скорость вывода на рынок новых продуктов и сервисов.

Что касается умных коммуникаций, то здесь можно отметить нашу корпоративную платформу МТС Линк, в которой ИИ формирует саммари после каждой встречи, заменяя протоколы. Это решение используют многие организации региона, в том числе вузы, для конспектирования лекций. Помимо этого, МТС Линк меняет фон, улучшает качество изображения и делает фейслифт. Востребованность этих функций в Кировской области выросла более чем на 100% год к году.

И конечно, голосовые ассистенты. У нас есть кейс с AI-ассистентом МТС Exolve, который стоит на службе поддержки транспортной компании, преобразуя ответы в речь, что делает общение максимально естественным. Также клиенты активно используют IoT. Наша платформа собирает данные с умных устройств (счётчиков, датчиков, машин и т.д.) через сеть NB-IoT и выдаёт обработанные данные с графиками и рекомендациями. Я не могу перечислять все компании, которые используют платформу NB-IoT, но их достаточно много. Плюс ко всему у нас есть своя облачная B2B-платформа MWS GPT. Это сервис для работы с различными моделями, которые можно выбирать в зависимости от задач — работы с текстами, аналитики и прочего.

Также бизнес Кировской области использует нашу геоаналитическую платформу МТС Геоэффект. Она работает с агрегированными обезличенными данными мобильной связи и геотрекинга, предоставляя владельцам ТЦ, парков, организаторам мероприятий и т.д. инструменты для управления потоками людей и оптимизации инфраструктуры. Она может анализировать различные сценарии, видеть пересечение аудиторий, предоставлять клиенту аналитику трат и социально-демографический профиль той или иной группы людей.

В целом, у рынка ИИ серьёзный потенциал роста. Новые поколения будут учиться взаимодействовать с ним, обучать

его и создавать новые технологии. В будущем AI-агенты превратятся в генеративный интеллект, больше похожий на человеческое мышление. Но для этого необходимы большие вычислительные мощности, и наша страна будет увеличивать ресурсы для развития ИИ. Чем умнее требуется искусственный интеллект, темкратно больше вычислительных ресурсов необходимо для его работы.

## РАЗВИТИЕ МУЛЬТИМОДАЛЬНЫХ ПЛАТФОРМ БУДЕТ СПОСОБСТВОВАТЬ РОСТУ РЫНКА, КОТОРЫЙ, ПО НАШИМ ОЦЕНКАМ, К 2028 Г. МОЖЕТ ДОСТИЧЬ 70 МЛРД РУБ.

— **Как МТС обеспечивает надёжность и безопасность решений на базе ИИ?**

— Безопасность — приоритет. Все наши ИИ-решения проходят обязательную сертификацию по безопасности, а конфиденциальные данные находятся в закрытом контуре. Мы уделяем пристальное внимание кибербезопасности, как внутренней, так и в наших продуктах. У нас большая команда, которая занимается подготовкой к угрозам, моделированием рисков и мониторингом текущей ситуации. Мы также обучаем специалистов по информационной безопасности из кировских компаний. Многие организации пользуются виртуальной сетью МТС для бизнеса, передавая данные по защищенным каналам и исключая риск взлома корпоративных файлов.

— **Какие профессии могут исчезнуть из-за бурного развития ИИ и стоит ли этого опасаться?**

— Я не вижу в этом серьёзной проблемы. Наоборот, это стимул для повышения квалификации команд. Автоматизация рутинных задач высвобождает ресурсы, позволяя сотрудникам заниматься более важными функциями: обучением моделей, внедрением новых решений и творческими задачами. Команды станут эффективнее, а принятие решений остаётся за человеком, но это будет быстрее и качественнее. Важно понимать, что ИИ — это инструмент, а не «волшебная коробочка», он не сделает за вас всё!

— **Ваши ожидания от 2026 года? Что пожелаете кировскому бизнесу в наступающем году?**

— Я с оптимизмом смотрю в 2026 год, уверен, что любые трудности делают нас сильнее. В наступающем году желаю предпринимателям смело двигаться вперёд и достигать поставленных целей. Важна общая командная цель. Эмблема на груди всегда ценнее фамилии на спине! Давайте давать больше энергии в рынок, делать конкуренцию острее и не тратить энергию внутри компании. ■



ул. Владимирская, 101  
т. 8 (800) 250-00-52

kirov.mts.ru



### **НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД**

- ✓ Свыше 200 кировских компаний воспользовались услугами Центра поддержки экспорта
- ✓ Провели 19 выставок и бизнес-миссий
- ✓ География деловых международных мероприятий в 2025: Беларусь, Казахстан, Армения, Таджикистан, Узбекистан, Азербайджан, Турция
- ✓ Заключили более 50 экспортных контрактов
- ✓ Более 20 студентов прошли практику в Центре поддержки экспорта

## **ЦЕНТР ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА: РАБОТАЕМ НА ИМИДЖ КИРОВСКОГО РЕГИОНА**

**ЕЛЕНА ПОГЛАЗОВА,  
ДИРЕКТОР ЦЕНТРА ПОДДЕРЖКИ ЭКСПОРТА КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ**

*Уходящий год стал для нас периодом проверки нашей оперативности и умения работать в условиях динамичных изменений.* Благодаря накопленному опыту и слаженной работе команды Центр не только справился с поставленными задачами, но и помог кировским компаниям достичь конкретных результатов на внешних рынках.

*Одним из наиболее ярких и показательных событий стало наше участие в первой Международной промышленной выставке «Иннопром. Беларусь».* Кировские компании давно и успешно принимают участие в российском ИННОПРОМе, поэтому в этом году мы приняли смелое решение: участвовать в новой, пилотной выставке в Минске. И создали этот проект буквально за два

месяца: оперативно организовали экспозицию, которая объединила 14 предприятий региона — от представителей малого бизнеса до крупных промышленных компаний. Белорусский рынок традиционно является для нас стратегическим, и эта инициатива полностью оправдала себя. Уже сейчас мы фиксируем готовые экспортные контракты, а для многих участников эта площадка стала стартом для новых деловых отношений и укрепления кооперации внутри самого региона.

**Важно отметить, что этот успех стал возможен, в том числе, благодаря своевременной поддержке Правительства Кировской области.** В условиях переходного периода в федеральном финансировании региональная субсидия позволила нам сохранить все ключевые активности. В течение года более 200 кировских компаний получили наше содействие — от обучающих семинаров до участия в крупных международных выставках.

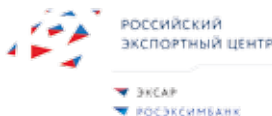
**Особой гордостью является наш третий успешный опыт на выставке «Россия — Исламский мир» в Казани, где было представлено рекордное количество — 55 предприятий региона, демонстрирующих весь спектр экспортного потенциала.** Участие в таких выставках — часть планомерной работы над узнаваемостью Кировской области: сегодня уже не нужно объяснять, где мы находимся и что производим. Нас знают.

**Особое внимание мы уделили развитию межрегиональной кооперации.** Кировские компании из сферы пищевой и лёгкой промышленности ездили на B2B-сессии в Екатеринбург, а представители ЛПК — в Ижевск. Это «два в одном»: укрепление связей внутри страны и, одновременно, встречи с зарубежными байерами, которых приглашают принимающие регионы. Предприниматели не только находят новых партнёров, но и учатся друг у друга, заряжаются идеями. Это новая точка роста, которую мы будем развивать.

**Отдельным достижением года считаем запуск образовательного проекта «Экспортный форсаж».** В рамках проекта десять компаний прошли интенсивный практикум по разработке экспортных проектов. Уникальность программы заключалась в привлечении студентов-лингвистов ВятГУ к реальной работе над бизнес-кейсами. Этот шаг позволил одновременно решить две задачи: компании получили свежие идеи и проработанные гипотезы для выхода на рынок, а студенты — бесценный практический опыт и возможность трудоустройства. Эффект был наглядным: ряд участников уже заключили контракты с зарубежными партнёрами по итогам программы.

**Сейчас мы активно формируем планы на будущий год. В фокусе — дальнейшее расширение географии: Узбекистан, Ирак, укрепление позиций в Беларуси и странах СНГ.** Мы также планируем проведение масштабного межрегионального форума с привлечением зарубежных покупателей и экспертов. Радует, что наши предприниматели демонстрируют высокую проактивность и готовность осваивать новые рынки, и наша задача — создавать для этого все необходимые условия.

**Год подтвердил: устойчивость и рост экспорта стоят на трёх китах — оперативность, партнёрство с бизнесом и готовность внедрять актуальные инструменты поддержки.** Мы завершаем его с чёткими планами и уверенностью в том, что наш совместный с экспортёрами курс на развитие верен. ▀



📍 Динамовский проезд, 4, оф. 201  
☎ 8 (8332) 21-24-30  
🌐 [exportkirov.ru](http://exportkirov.ru)  
📧 [exportkirov](mailto:exportkirov)



## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ ввели в эксплуатацию линию металлообработки
- ✓ запустили производство ПВХ-продукции, силиконовых платежных браслетов для банков, виниловых браслетов
- ✓ запустили производство системы контроля доступа по венам ладони
- ✓ получили санитарно-эпидемиологический сертификат на продукцию
- ✓ обновили продуктовую линейку бренда Entercam
- ✓ разработали электронные замки для шкафчиков

# «СТРАНА КАРТ»: ГОД, КОГДА МЫ СДЕЛАЛИ 90% ЗАДУМАННОГО

ЮРИЙ ТЫРЫКИН, ОСНОВАТЕЛЬ, И КОНСТАНТИН ДЕРИШЕВ, СОВЛАДЕЛЕЦ, —  
ОБ ИТОГАХ ГОДА В ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ КОМПАНИИ «СТРАНА КАРТ»

**Главный урок 2025 года для всего бизнеса в целом** — обозначенные государством правила игры могут измениться внезапно в одностороннем порядке. Это большая беда убивает бизнес. Но несмотря на все сложности про себя можем сказать, что мы сделали 90% того, что задумали. Были и неприятные сюрпризы: высокий рубль делает китайскую продукцию слишком дешевой, мы конкурируем с товаром, который приезжает в Россию без НДС, без логистических требований, без контроля. Несмотря на это, год был сильным. Мы запустили десятки продуктов. Укрепили инженерию. И сохранили внутренний драйв, без которого производство невозможно.

**Начали год красиво** — запустили собственную линию металлообработки. Купили станки, освоили новые технологии и теперь изготавливаем формы сами — под различные производственные задачи.

Металлообработка стала основой и для дальнейшего развития, и для производства силиконовых браслетов. Мы делаем их и с RFID-чипом, и без. Эти браслеты обеспечивают контроль доступа, защищают вход в здание, открывают шкафчики, проводят через турникеты.

**В этом году мы начали выпускать продукцию из ПВХ.** Охватили огромный пласт промотоваров и сувениров: значки, шевроны, джибитсы для браслетов и обуви, фирменный мерч. Производим все это в любом дизайне. Фантазия заказчика — единственный предел. У нас много крупных клиентов, которые берут продукцию из гибкого ПВХ.

**Проект «Москвёнок»** — тоже из этой серии: школьные браслеты и брелоки с RFID. Мы единственные в России, кто делает такие браслеты полностью у себя, и в этом году получили на них патенты. Придумали систему сменных джибитсов — эмоции, истории, маленькие достижения ребёнка, которые он носит на руке. Это и функциональный инструмент для оплаты питания и транспорта, и яркий эмоциональный носитель. И мы видим, как растут продажи — в геометрической прогрессии.

**Запуск металлообработки позволил нам освоить ещё один сложный продукт — силиконовые платёжные браслеты для банков.** Внутри — закладной банковский чип, сложная форма, строгие требования технологии. Но мы это сделали. Банки придумывают классные дизайны, а мы обеспечиваем технологическую базу для реализации.

**Мы получили добровольную сертификацию на всю продукцию,** затем сертификат СТ-1, подтверждающий российское происхождение. Мы показали полный цикл производства нашей продукции, продемонстрировали станки, уникальные технологии и производственные мощности. Это сложная процедура, но именно она позволяет нам честно и открыто говорить: продукция производится в России.

**Дополнительно получили санитарно-эпидемиологический сертификат,** который подтверждает: изделия можно использовать даже при контакте с едой. Это очень высокий уровень требований. На фоне этого, конечно, странно видеть, как на рынок завозят дешёвый импорт с экономией на всём — и дети потом получают аллергию от материала или от дешёвых металлических застёжек. Мы так работать не можем, поэтому у нас продукт дороже, но честный и безопасный.

**Запустили производство виниловых браслетов.** Это медицинские браслеты для больниц, для отелей, для курортов Сочи. Запустили и контрольные браслеты типа «Тайвек» — одноразовые, с клеевым слоем и перфорацией для мероприятий и клубов.

**Ещё одно важное направление — электроника под брендом Entercam.** Мы обновили систему контроля доступа и установили её у себя в офисе. Биометрия по лицу сегодня стала недоступна за вменяемые деньги, и мы ушли в более экономичную технологию — распознавание рисунка вен ладони. Продажи по России начались, отзывы хорошие. Также закончили разработку RFID-считывателей — тех самых устройств, которые проверяют электронные пропуска на входе в фитнес, в офис, на завод. Мы заключили крупный контракт с Ростелекомом, так что наше оборудование будет работать по всей России. Ещё одна модернизация — обновили систему машинного зрения второго поколения для контроля доступа автотранспорта, которая распознаёт номерные знаки.

**Отдельная большая победа — разработка электронного замка для персональных шкафчиков.** В России их не производят — все покупают импорт. Мы сделали свой первый замок сами. В следующем году запускаем продажи. И уже проектируем второй замок. Производство будет полностью российским.

**За этот год нам удалось сформировать настоящую инженерную группу** — металлообработка, микроэлектроника, программисты, конструкторы. Мы сами разводим платы, рассчитываем антенны, занимаемся высокочастотными модулями для BLE (новые считыватели, которые работают по Bluetooth), разрабатываем радиочасть.

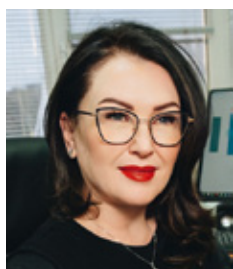
**В этом году, пожалуй, у всех предпринимателей планирование сломалось.** Клиенты звонят, подтверждают заказы, но оплачивают «в следующем месяце». Денег в экономике мало, цепочки взаиморасчётов рвутся. Аналитика прошлых лет не работает. Главная сложность — как вести бизнес, когда предсказуемость исчезла? При этом мы не повышаем цены ради повышения. Оптимизируем процессы, повышаем эффективность, улучшаем качество. Когда рынок растёт, расти вместе с ним легко. Когда рынок стоит — рост требует совсем других усилий. Мы меняемся каждый год. И команда должна меняться вместе с нами.

**Работать вдвоём — наш большой плюс.** Мы партнёры уже 15 лет, и этот формат — когда две головы думают одновременно — даёт эффект, который невозможно получить в одиночку. Мы можем друг друга и подстегнуть, и поправить, и поругать — в хорошем смысле. Это честная партнёрская работа. ■





## УНКОМТЕХ: УКРЕПЛЯЕМ ГЛОБАЛЬНЫЕ СВЯЗИ И ЗАДАЁМ СТАНДАРТЫ КАЧЕСТВА



НАТАЛЬЯ ФЕДОРЕНКО-ВЕРШИННИНА, ДИРЕКТОР ВЯТСКОГО ФИЛИАЛА ООО «ТОРГОВЫЙ ДОМ «УНКОМТЕХ» ХОЛДИНГА ПО ПРОИЗВОДСТВУ И РЕАЛИЗАЦИИ КАБЕЛЬНО-ПРОВОДНИКОВОЙ ПРОДУКЦИИ (АО «ИРКУТСККАБЕЛЬ», АО «КИРСКАБЕЛЬ», АО «УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «УНКОМТЕХ»)

— Как и для многих, 2025 год для нас был непростым — меняется структура рынка, что заставляет нас проявлять стратегическую гибкость. С одной стороны, значительно снизился спрос на нашу продукцию со стороны Европы, в то же время мы начали активно поставлять кабель для новых российских территорий.

**Новые горизонты для экспорта** высококачественной кабельно-проводниковой продукции под российским флагом открывает нам и начало перспективной работы с деловыми кругами Уганды. Представители этой африканской страны приезжали в наш регион в рамках бизнес-миссии под эгидой ВТПП. Посетив наше производство АО «Кирскабель», они решили продолжить сотрудничество, сейчас мы выстраиваем дорожную карту будущего партнёрства. Этот шаг подчеркнул статус холдинга как международного игрока, способного предлагать высокотехнологичные решения за пределами традиционных рынков.

**В уходящем году, опираясь на мощь ключевых активов** — АО «Иркутсккабель» и АО «Кирскабель», холдинг не только сохранил, но и укрепил свои позиции крупнейшего про-

### НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ АО «Иркутсккабель» и АО «Кирскабель» вошли в реестр экономически значимых организаций России
- ✓ Наладили партнёрские отношения с деловыми кругами Уганды
- ✓ 32 года успешной работы на рынке России и ближнего зарубежья

изводителя в России. Продукция УНКОМТЕХ остаётся востребованной в энергетике, нефтегазовом секторе, строительстве и транспорте. Широчайший портфель из 100 000 макроразмеров продукции, соответствующих строящимся российским и международным стандартам, остаётся незаменимым для критической инфраструктуры: от объектов «Газпрома», «Роснефти» и «Транснефти» до новых российских территорий, гарантируя энергетическую безопасность и развитие.

**Высочайший статус компаний холдинга был официально признан на государственном уровне** — АО «Иркутсккабель» и АО «Кирскабель» в 2025 году включены в реестр экономически значимых организаций России, что подчеркнуло стратегическую роль холдинга в обеспечении суверенитета и безопасности страны. ■

☎ 8 800 600 10 20 (доб. 4521)

✉ [vftdu@uncomtech.com](mailto:vftdu@uncomtech.com)

🌐 [uncomtech.ru](http://uncomtech.ru)



# Вятка банк

[norvikbank.ru](http://norvikbank.ru)  
8 800 600 20 06

ПАО «НОРВИК БАНК»

РКО Конструктор

## Твой бизнес — твои правила



ОТКРЫТИЕ И ОБСЛУЖИВАНИЕ РАСЧЕТНОГО СЧЕТА (Р/С) ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В РАМКАХ ПАКЕТА УСЛУГ (ПУ) «КОНСТРУКТОР». ПУ ДОСТУПЕН ДЛЯ ПОДКЛЮЧЕНИЯ ПРИ ОТКРЫТИИ Р/С В БАНКЕ НЕ РАНЕЕ 15.10.2024. СТОИМОСТЬ ПУ — 1 РУБ./МЕС., СРОК ДЕЙСТВИЯ ПУ — 1 МЕС., С АВТОМАТИЧЕСКОЙ ПРОЛОНГАЦИЕЙ. В ПУ ВКЛЮЧЕНЫ: ПЛАТА ЗА ОТКРЫТИЕ ОДНОГО Р/С И ОДНОГО ВАЛЮТНОГО СЧЕТА; ПОДКЛЮЧЕНИЕ И ОБСЛУЖИВАНИЕ СИСТЕМЫ ИНТЕРНЕТ-БАНК С СЕРВИСОМ «СВЕТОФОР» В ОГРАНИЧЕННОЙ ВЕРСИИ (ПРИ ПОДКЛЮЧЕНИИ ПОЛНОЙ ВЕРСИИ — ПЛАТА ПО ТАРИФАМ БАНКА); ПЛАТЕЖИ НА СЧЕТА ЮРЛИЦ И ИП, ОТКРЫТЫЕ В БАНКЕ, ПРИ ПОСТУПЛЕНИИ РАСЧЕТНЫХ ДОКУМЕНТОВ В ИНТЕРНЕТ-БАНКЕ (В ДРУГИХ СЛУЧАЯХ — ПЛАТА ПО ТАРИФАМ БАНКА); ПРИЕМ НАЛИЧНЫХ СРЕДСТВ ЧЕРЕЗ КАССУ ДЛЯ ЗАЧИСЛЕНИЯ НА СЧЕТ; ВЫПУСК ОДНОЙ КОРПОРАТИВНОЙ КАРТЫ В ДАТУ ОТКРЫТИЯ Р/С (ОБСЛУЖИВАНИЕ КАРТЫ, ПЛАТА ЗА УСЛУГИ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ КАРТЫ — ПО ТАРИФАМ БАНКА). В РАМКАХ ПУ ДОСТУПНО ПОДКЛЮЧЕНИЕ (ПО ВЫБОРУ): ЛИМИТОВ ПЛАТЕЖЕЙ НА СЧЕТА ЮРЛИЦ И ИП В ДРУГИХ БАНКАХ (10 ШТ. — 200 РУБ., 30 ШТ. — 600 РУБ., 50 ШТ. — 850 РУБ., 100 ШТ. — 1600 РУБ., ПРИ ПРЕВЫШЕНИИ ЛИМИТА ИЛИ ЕГО ОТСУТСТВИИ — 100 РУБ. ЗА ПЛАТЕЖ); ЛИМИТОВ ПЕРЕЧИСЛЕНИЙ НА СЧЕТА ФИЗИЦ. В Т.Ч. ПО НОМЕРУ ТЕЛЕФОНА С ПОМОЩЬЮ СИСТЕМЫ БЫСТРЫХ ПЛАТЕЖЕЙ (СБП): 150 000 РУБ. — 600 РУБ., 300 000 РУБ. — 1200 РУБ., 500 000 РУБ. — 2000 РУБ., 1 000 000 РУБ. — 4000 РУБ. (ПРИ ПРЕВЫШЕНИИ ЛИМИТА ИЛИ ЕГО ОТСУТСТВИИ: СТОИМОСТЬ ПЕРЕЧИСЛЕНИЯ ДО 1 000 000 РУБ. — 1,5%, ОТ 1 000 000 РУБ. — 3%, А ТАКЖЕ КОМИССИЯ 50 РУБ. ЗА КАЖДОЕ ПЕРЕЧИСЛЕНИЕ); ПРИ ПЕРЕЧИСЛЕНИИ СРЕДСТВ ПО НОМЕРУ ТЕЛЕФОНА ПО СБП ЛИМИТ — 500 000 РУБ./СУТКИ; ВЫДАЧА НАЛИЧНЫХ СРЕДСТВ ИЗ КАССЫ БАНКА: ЛИМИТ 300 000 РУБ. — 3000 РУБ., ПРИ ПРЕВЫШЕНИИ ЛИМИТА ИЛИ ЕГО ОТСУТСТВИИ — 3% ОТ СУММЫ, МИН. 3000 РУБ. ПЕРЕХОД НА ПУ, УСЛОВИЯ СОВЕРШЕНИЯ ВСЕХ ОПЕРАЦИЙ, А ТАКЖЕ ПРИ ПРЕВЫШЕНИИ/ОТСУТСТВИИ ЛИМИТОВ — В СООТВЕТСТВИИ С УСЛОВИЯМИ ПУ РКО «КОНСТРУКТОР». ПОЛЬЗОВАНИЕ УСЛУГАМИ, НЕ УКАЗАННЫМИ В РАМКАХ ПУ — В СООТВЕТСТВИИ СО СБОРНИКАМИ ТАРИФОВ БАНКА. ПУ ДОСТУПЕН ДЛЯ ПОДКЛЮЧЕНИЯ В ОФИСАХ БАНКА В Г. КИРОВЕ, КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ, Г. ИОШКАР-ОЛЫ, НЕ ОФЕРТА. ДЕЙСТВИТЕЛЬНО НА 17.09.2025. ПОДРОБНОСТИ НА [NORVIKBANK.RU](http://NORVIKBANK.RU) И В ОФИСАХ БАНКА. ПАО «НОРВИК БАНК» (ВЯТКА БАНК®). ЛИЦЕНЗИЯ БАНКА РОССИИ № 902.



## «ДВА АНДРЕЯ»: БЫТЬ БЛИЖЕ К КЛИЕНТУ



**АНДРЕЙ ПЕТРОВЫХ,  
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
«ДВА АНДРЕЯ»**

*2025 был насыщен не только задачами, но и символическими датами, которые заставляют оглянуться и оценить пройденный путь.* Год вместил сразу три юбилея. Мы отметили 20-летие нашего филиала в Сыктывкаре — городе, который стал для нас родным. Для нас это больше чем филиал: это признание и любовь клиентов Республики Коми, которые доверяют нам уже два десятилетия. Ещё один значимый рубеж — 25-летие нашего производства. Это наша основа, «плоть и кровь», то, что делает нас сильными. Содержать и развивать производство — затратная часть бизнеса: дорогое оборудование, уникальные специалисты, постоянная работа над эффективностью. Но это и наше ключевое отличие — мы создаём качественную продукцию здесь и сейчас. Ну и третий юбилей года — мой личный.

**Мы продолжили укреплять наш производственный фундамент:** закупили новые станки, в том числе для выпуска мешков для мусора, а также запустили оборудование для производства упаковки с честным знаком. Но главным уроком года стало понимание: в современном мире недостаточно просто хорошо производить. Нужно быть ближе к клиенту, быстрее и умнее.

### НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ 20 лет исполнилось филиалу компании в Сыктывкаре
- ✓ Отметили 25-летие нашего производства
- ✓ Обновили производственную базу, приобрели новое оборудование

**Поэтому следующий, 2026 год мы решили провести под знаком клиента.** Мы регулярно делимся с партнёрами экспертизой, проводя клиентские мероприятия. Активно внедряем искусственный интеллект во внутренние процессы — для анализа звонков, автоматизации рутины. Цель — освободить время сотрудников для творческих и стратегических задач.

**Мир упаковки стремительно меняется вместе с ростом интернет-торговли.** Поэтому мы пересматриваем свои бизнес-процессы. Чтобы быть востребованным, недостаточно просто наблюдать за трендами. Нужно предвосхищать их. Время перемен не прощает пассивности: кто не успевает подружиться с новыми тенденциями, рискует вылететь с рынка. Значит, наша задача — двигаться быстрее и понимать глубже. ▀

📍 ул. Жуковского, 2а  
ул. Ленина, 178а  
ул. Комсомольская, 12, 3 этаж

☎ +7 (8332) 30-03-01  
+7 (8332) 20-80-62  
+7 (8332) 20-80-64

🌐 2-a.ru



# Поздравляем коллег и партнёров с Новым годом!

2025 год стал временем серьёзных вызовов для отрасли и страны. Но вместе с трудностями он обозначил главное — России нужна Победа — не только на фронте, но и в экономике, в технологиях, в развитии национальных проектов. И эта Победа строится прямо сейчас — руками людей дела, в том числе инженеров, проектировщиков, строителей.

В 2026 году желаем коллегам строить, строить и строить — достойно, ответственно и с пониманием, что за каждым проектом стоят люди и будущее наших городов. Пусть Новый год принесёт всем больше энергии, возможностей и побед, которые рождаются в работе, единстве и созидании.

С Новым годом — с надеждой, достоинством и верой в то, что мы способны на большее.



Даниил Ложеницын, председатель правления Ассоциации СРО «Объединение строителей Кировской области», член Общественной палаты Кировской области, Владимир Смирнов, председатель правления Ассоциации «Союз строителей Кировской области», почётный строитель России, Кирилл Куклин, президент Ассоциации СРО «Регион-Проект»





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Выход в новый город и старт пяти новых проектов
- ✓ Открытие парка «Сила корней» в «Зарядном» и ЛИНТеха №28
- ✓ Организация конференции «КРТ: диалог власти и бизнеса»

# ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ДЕВЕЛОПЕР «ЖЕЛЕЗНО»: СОЗДАВАЛИ СМЫСЛЫ В 2025 ГОДУ

ЮРИЙ ЗАХАРОВ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР «ЖЕЛЕЗНО»

**В 2025 году география федерального девелопера «Железно» расширилась до шести городов, а портфель пополнился пятью новыми проектами.** Но главным итогом стала глубокая проработка самой философии современного жилья, где технологичность сочетается с человеческим теплом и вниманием к деталям.

**Стратегический рост: новые города и проекты.** Знаковым событием года стал старт проекта «Центропарк» в Волгограде. Выход на волгоградский рынок — закономерный этап развития, ведь миссия «Железно» — с любовью и уважением к человеку создавать города будущего, меняя мир и жизнь людей к лучшему. Параллельно «Железно» укрепил свои позиции в уже присутствующих городах, запустив проекты «Икигай» и «МИРЫ» в Ижевске, «Пятый элемент» в Перми и «Инноград» в Кирове. Последний был представлен в районе Чистые Пруды, строительство которого ведется в рамках Соглашения о комплексном развитии территории, подписанного на ПМЭФ-2025.

**Качество, признанное на федеральном уровне.** Экспертное сообщество высоко оценило наш подход. В марте жилой комплекс ZNAK в Кирове был признан лучшим в России в категории среднеэтажной застройки



по версии авторитетной премии «ТОП ЖК». Осенью компания взяла сразу три награды на федеральной премии Urban Awards 2025: жилой комплекс «Зарядное» победил в номинации «Лучшая архитектура», сервисная компания «Азбука» была признана лучшей управляющей компанией, а приложение «Мажордом» — лучшим IT-продуктом для девелопмента. **Успех «Мажордома» стал частью проработанной стратегии по цифровизации жилья.** В 2025 году «Железно» представил инновационный стандарт — «квартиры с интеллектом», где умные технологии вошли в базовую комплектацию. Лицом проекта стал популярный техноблогер Wylsacom, что подчеркнуло технологическую продвинутость решения.

**Не остался без внимания и ребрендинг, проведенный компанией в 2024 году.** На премии WOW AWARDS 2025 он был отмечен серебром в номинации «Ребрендинг компании», что стало лучшим результатом года, поскольку золото в этом году не вручалось.

**Создание социальной ткани и яркие события.** Год был богат на события, направленные на создание комфортной среды и укрепление сообщества. В июне «Железно» сдал самую большую и инновационную школу в Кирове, которая стала домом для Лицея информационных технологий № 28. В октябре в кировском жилом комплексе «Зарядное» состоялось открытие парка «Сила корней», концепция которого была вдохновлена красотой вятских лесов. В пермском жилом комплексе «Камаполис» открылся «Сквер Пермского периода» — построенное на бомбоубежище арт-пространство с амфитеатром, катком, роллердромом, спортплощадками и релакс-зонами. Здесь также достроен современный детский сад «Мамонтёнок» на 320 мест.

**Культурная жизнь также была ключом.** Специально для жителей мы организовали тур группы «Рок-Острова» по проектам в Кирове, Ижевске и Перми, собравший более 6000 зрителей. А старт строительства нового микрорайона в Кирове был ознаменован уникальным перформансом артистов Имперского русского балета в строительных костюмах, символизирующим синтез искусства и созидания.

**Важным для всей отрасли стало проведение в Кирове конференции «КРТ: диалог власти и бизнеса», которая собрала более 160 участников из 40 регионов.** Это событие подчеркнуло лидерскую роль «Железно» в формировании профессионального сообщества и выработке лучших практик комплексного развития территорий.

**2025 год для «Железно» стал годом воплощения стратегии «девелопмента со смыслом».** Компания не просто строит квадратные метры, а создает гармоничные экосистемы для жизни, где передовые технологии, признанное качество архитектуры и яркие социальные инициативы образуют единое целое, меняя к лучшему жизнь десятков тысяч людей в шести городах России. ■

📍 железно.рф

☎ 204-627





### НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ внедрили систему безопасности против кибератак
- ✓ завершили ряд крупных проектов
- ✓ усилили найм и перезапустили внутреннюю образовательную программу
- ✓ сосредоточились на стратегических задачах клиентов

# **NEXIMUS:** ОТВЕТСТВЕННОСТЬ, БЕЗОПАСНОСТЬ, ЛЮДИ: ФОРМУЛА УСТОЙЧИВОГО РОСТА В 2025 ГОДУ

ДМИТРИЙ ЮДИНЦЕВ, ДИРЕКТОР КОМПАНИИ NEXIMUS

**2025-й год стал для компании временем глубокой трансформации и переосмысления.** Он показал, что информационная безопасность и автоматизация — не опция, а фундамент любого бизнеса. И закладывать его нужно не тогда, когда система уже рухнула под грузом ошибок, данные утекли, а клиенты потеряны. Лучше спрогнозировать риски, построить несколько сценариев развития и сразу реализовать архитектуру, которая обеспечит прозрачность, масштабируемость и защиту. Переделка всегда дороже профилактики.

**Наиболее серьёзным вызовом для бизнеса в сфере информационной безопасности в этом году стал взрывной рост киберинцидентов по всему миру.** Мы наблюдали, как даже зрелые компании те-

ряли контроль над данными из-за недостаточной подготовки. Мы не стали ждать, пока это коснётся нас или наших клиентов: внедрили систему мгновенного оповещения при любых аномалиях, визуализировали всю ИТ-инфраструктуру в единой панели управления и создали «горячие» протоколы реагирования. Сегодня мы не просто защищены — мы предсказуемо устойчивы.

**Работа с клиентами в этом году изменилась кардинально.** Мы перестали быть просто поставщиками решений — теперь мы стараемся быть стратегическими партнёрами для наших клиентов: прогнозируем их будущее, предупреждаем о рисках, показываем, как при помощи автоматизации бизнес-процессов можно сэкономить или зарабатывать больше. Результатом такой смены позиционирования стал ряд крупных проектов.

**Например, в этом году мы закончили проект внедрения системы учёта для «КировПассажирАвтотранс».** Мы были третьей компанией, к которой они обратились для внедрения 1С — предыдущие попытки не дали желаемого эффекта. Было очевидно, что стандартные решения здесь не помогут, поэтому мы предложили иной подход: вместо «оцифровки хаоса» провели глубокий анализ бизнес-процессов организации, наглядно показали «узкие места» и проблемные участки, разработали новую модель ведения учёта. Как итог, возросла точность и прозрачность учёта в организации, время на формирование бухгалтерской и налоговой отчётности сократилось более чем на 20%, а у руководства пропала необходимость следить за изменениями законодательства, ведь теперь система регулярно обновляется с учётом всех нововведений.

**Ещё один яркий пример эффективности стратегического подхода к сотрудничеству — проект для компании «Мега-Ойл», одного из крупнейших поставщиков промышленных масел и смазочных материалов в регионе.** Руководство компании понимает: будущее за онлайн-продажами, но с увеличением объёма продаж увеличится нагрузка на штат, что приведет к росту количества ошибок и затрат на найм новых сотрудников. Мы предложили альтернативу: доработать систему учёта так, чтобы каталог товаров с актуальными ценами и остатками автоматически выгружался на сайт, а оформленные клиентами заказы мгновенно попадали в систему без участия менеджеров. Одновременно с этим на складе внедрили терминалы сбора данных: операторы теперь получают задания на устройство, сканируют штрих-коды и подтверждают сборку в один клик. В результате время обработки заказа «от клика до отгрузки» сократилось в два раза, количество ошибок при комплектации упало почти до нуля, интернет-магазин успешно запущен и продолжает показывать рост объёма продаж, и всё это — без расширения штата. Для «Мега-Ойл» это стало основой масштабирования онлайн-направления без роста операционных издержек, а для нас наглядным примером того, как автоматизация, внедрённая с учетом стратегических целей, может кардинально изменить эффективность бизнеса.

**Команда — наш главный актив, и в 2025 году мы сделали ставку именно на её развитие.** Мы усилили найм и перезапустили внутреннюю образовательную систему. Теперь у нас обязательная программа повышения квалификации как для административного состава, так и для специалистов техподдержки и производственной линии. Обновленная программа обучения чётко связывает развитие компетенций команды с бизнес-целями. Кроме того, мы автоматизировали внутренние процессы поддержки и мониторинга, что позволило нашим ведущим экспертам тратить меньше времени на рутину и сосредоточиться на стратегических задачах клиентов. Я с уверенностью могу сказать: технологии работают только тогда, когда за ними стоят люди, которые мыслят системно и действуют ответственно.

**Спасибо нашей команде, нашим партнёрам и клиентам — именно ваше доверие делает возможным всё, что мы создаём. 📌**

📍 ул. Калинина, 38

📠 neximus

🌐 neximus.pro





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

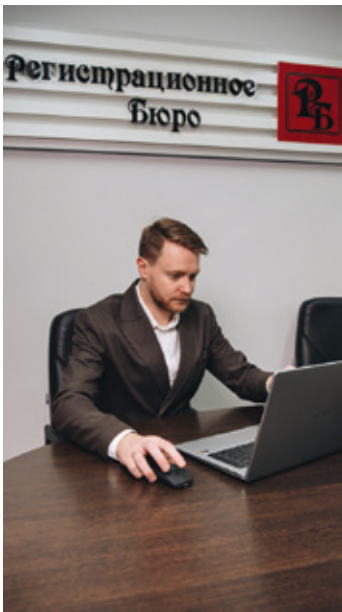
- ✓ открыли современный офис в историческом центре города (ул. Ленина, 35) для удобства клиентов
- ✓ стали официальным партнёром ведущего российского портала недвижимости, усилив рекламную поддержку клиентов-продавцов
- ✓ сохранили штат специалистов благодаря синергии и общим целям
- ✓ инвестировали в обучение и развитие сотрудников (Российская Гильдия Риэлторов, конференции)

## «РЕГИСТРАЦИОННОЕ БЮРО»: ВОШЛИ В ТОП АГЕНТСТВ ПО ЭФФЕКТИВНОСТИ В РЕЙТИНГЕ ДОМКЛИК\*

КАРИНА СЕБЕЛЕВА, ДИРЕКТОР  
РИЭЛТОРСКОЙ КОМПАНИИ «РЕГИСТРАЦИОННОЕ БЮРО»

**Новый офис – новые возможности.** Мы открыли новый, просторный офис в историческом центре Кирова на ул. Ленина, 35 (рядом с ТЦ «Санди» и набережной Грина). Это стратегически важное решение, продиктованное требованиями рынка. Здесь, на 150 кв.м, мы создали комфортное пространство с двумя переговорными. Жители района и наши постоянные клиенты уже оценили уют, удобство локации и, особенно, возможность парковки.

**Ведущие партнёры порталов по недвижимости.** «Регистрационное Бюро» стало ведущим официальным партнёром одного из крупнейших агрегаторов недвижимости. Участвуя в проекте, который действовал больше года на территории области, у продавцов была возможность без затрат получить максимальное, ежедневное, дорогостоящее продвижение, сокращение сроков продажи, сотрудничество с проверенными риэлторами, отчётность. Как это было важно для потребителя в период снижения спроса на рынке! Наши специалисты прошли строгий отбор, верификацию и обучение по настройке рекламы и т.д. Работа с федеральной компанией задала нам новый темп и повысила качество выгрузки объявлений. Объявления профессиональных участников рынка показываются выше в поисковой выдаче.



По стандартам «скоринга», программа отслеживает 5 ключевых параметров заполненности объявления для максимального его рейтинга и гарантии откликов.

**Благодарю свою команду за невероятную самоотдачу и профессионализм, выработанные годами.** Коллеги оперативно реагируют на запросы, выезжают на переговоры до позднего вечера, проявляя гибкость и нестандартное мышление, вникая в суть сделки. Риэлторский бизнес требует навыков в продажах, ипотеке, юриспруденции, быстрого принятия решений и стрессоустойчивости. Часто думаю, что помощь риэлтора – это «скорая» на рынке недвижимости: оперативная и компетентная для решения сложных семейных вопросов, не терпящих отлагательств «до понедельника».

**Нам удалось сохранить штат профессионалов в кризисное время на рынке недвижимости и кадровой проблеме во всех отраслях.** Вы знаете, по 16-летнему опыту руководства могу сказать, что здоровая команда — это торжество созвучия индивидуальностей с общей целью. И синергия требует работы над собой.

**Инвестиции в развитие и экспертизу.** Мы инвестируем в развитие и экспертизу, являясь членом Российской Гильдии Риэлторов и получая доступ к образовательным программам. Изучаем передовые практики, включая профайлинг, рекламу, нейросети и безопасные расчёты для предоставления сервиса высокого уровня. Важным событием года стала поездка на международный конгресс по недвижимости (Москва). Гордимся статусом надёжного партнёра ПАО Сбербанк, входя в топ риэлторских агентств Кировской области по объёму сделок более 12 лет. В 2025 году мы снова вошли в топ-10 по версии ДОМКЛИК и названы самым эффективным агентством в категории риэлторских агентств до 10 человек с учётом сделок на одного риэлтора\*. Кроме того, удостоены премии «Торговая марка-2025» от Вятской ТПП.

**Рынок и вызовы. Повышение ставки ЦБ повлияло на рынок недвижимости, особенно на вторичный сегмент, с которым классические агентства преимущественно работают (85-90% сделок, из которых до 75% была ипотека).** Кризис доступности ипотеки заставил перестроить процессы всех участников. Мы адаптировались и продолжили специализироваться на сложных сделках: приватизация, наследство, снятие запретов, переговоры с собственниками и т.д.

**Ведём аналитику рынка больше 7 лет.** С января 2024 по октябрь 2025 средняя цена за квадратный метр выросла почти на 14% — с 93 099 руб. до 105 930 руб. Это при ожидании большинства экспертов, что рынок «рухнет». Сейчас мы наблюдаем снижение ставок по ипотеке и вкладам, что ведёт к росту спроса. Банки прогнозируют в 2026 рост выдач на вторичку до 40%. Конечно, рост спроса тянет цены вверх при отсутствии на рынке Кирова профицита предложений. На нашем сайте вы найдете актуальные исторические графики цен по городу, ежемесячно обновляемые нашими экспертами. Удобные сводные таблицы помогут вам проанализировать рынок и принять взвешенное решение. ■

☎ 8 (8332) 44-52-95

📍 ул. Ленина, 35

✉ regburokirov

🌐 regburokirov.ru



\* по итогам 3 кв. 2025 г. названы самым эффективным агентством в категории риэлторских агентств до 10 человек с учётом сделок на одного риэлтора по версии ДОМКЛИК, <https://agencies.domclick.ru/agencies/kirovskaya-oblast-gorod-kirov>



## ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ представили свои новинки на выставке «БИОТ-2025»: новые модели спецодежды и технологии
- ✓ усилили направление комплексного сопровождения предприятий по обеспечению СИЗ
- ✓ усилили направление по аренде спецодежды
- ✓ активно продвигали направление по снижению уровня профессиональных рисков

# ТЕХНОАВИА-2025: ГОД РЕШЕНИЙ, КОТОРЫЕ МЕНЯЮТ ОТРАСЛЬ

**ДЕНИС ПОТАНИН, ДИРЕКТОР КИРОВСКОГО ФИЛИАЛА  
«ТЕХНОАВИА»**

**Выставка «БИОТ-2025» стала для нас ключевой площадкой, где мы представили всё, над чем работали последние годы.** Особое внимание привлекла серия спецодежды «Саяны». Среди новинок также была современная сигнальная одежда из софтшелла и мембранных материалов. Мы продемонстрировали решения с мультизащитой от нефти, нефтепродуктов и кратковременного воздействия пламени, комплекты для сварщиков и специалистов, работающих с рисками электрической дуги, а также обувь нового поколения — от облегчённых моделей до инновационных разработок с роторными шипами, предотвращающими скольжение на льду, и системами быстрой шнуровки.

**Также на БИОТ мы представили вендинговые аппараты и постама-ты для бесконтактной выдачи СИЗ, сушильные шкафы и дезинфекторы, российскую линейку привязей и стропов TECHNOALP, а также мобильные анкерные системы ТехноМАС.**

**Параллельно усилили направление комплексного сопровождения предприятий** — услуги аутсорсинга обеспечения СИЗ, в рамках которого мы берём на себя весь цикл — от закупки, выдачи и стирки до ремонта, хранения и учёта. Малому бизнесу доступна удобная модель «склад-магазин», позволяющая получать СИЗ самостоятельно.

**Не менее востребованной стала услуга аренды спецодежды, позволяющая экономить до 20% по сравнению с самостоятельным обслуживанием.** В части автоматизации процессов выдачи СИЗ всё больше предприятий внедряют постаматы с RFID-идентификацией, терминалы для получения информации и мобильные приложения, которые сокращают время на обслуживание и исключают человеческий фактор.

**Отдельным направлением развития стало снижение уровней профессиональных рисков.** Мы проводим оценку рисков, разрабатываем внутренние нормы выдачи СИЗ с учётом СОУТ и ОПР, обучаем сотрудников правильному применению средств защиты и помогаем предприятиям выстроить риск-ориентированный подход.

**2025 год также принёс серьёзные изменения в законодательстве в области охраны труда.** Мы сделали ставку на повышение компетенций — усилили внутреннюю экспертизу и активно обучаем наших клиентов.

**По сути, мы предлагаем не просто средства защиты — мы формируем системный подход к безопасности,** который позволяет работать эффективнее, безопаснее и стабильнее в долгосрочной перспективе. ■

  
ТЕХНОАВИА®



СПЕЦОДЕЖДА  
СПЕЦОБУВЬ  
СРЕДСТВА ЗАЩИТЫ  
УСЛУГИ



## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Успешная газификация двух энергоцентров, работающих на газогенерации
- ✓ Обслуживание вентиляционных систем в 5 055 МКД (115 097 квартир) и восстановление воздухообмена в 1 743 квартирах
- ✓ Получение лицензии МЧС и подтверждение высокой квалификации в области безопасности
- ✓ «Нулевая бюрократия»: упрощение процесса для заказчика, исключение его из цепочки согласований
- ✓ Сохранение коллектива при кадровом голоде на рынке и нулевая текучка

# «ОБЛБЫТГАЗ»: ПРОВЕРИЛИ «ЛЁГКИЕ» ПОЧТИ ЦЕЛОГО ГОРОДА

МИХАИЛ ЧЕРНЫШОВ, СОУЧРЕДИТЕЛЬ,  
ГЛАВНЫЙ ИНЖЕНЕР ООО «ОБЛБЫТГАЗ»

**Главный урок года для нас — мы окончательно перестроили мышление с «мы строители» на «мы сервис».** Клиенту не нужна труба, ему нужно тепло в доме, и желательно ещё вчера. Поэтому умение сжать процесс газификации до одного дня стало нашим производственным стандартом.

**Этот год был ознаменован несколькими крупными достижениями: Инженерный прорыв: мы успешно газифицировали два энергоцентра, работающих на газогенерации.** Это был для нас объект нового уровня сложности, требующий нестандартных подходов.

**Масштаб работ: обслужили вентиляционные системы в 5 055 многоквартирных домах,** а это 115 097 квартир! Кроме того, восстановили воздухообмен в 1 743 квартирах по заявкам. По сути, мы проверили «лёгкие» целого города, обеспечивая комфорт и безопасность его жителей.

**Новый статус: получили лицензию МЧС.** Это открыло для нас новые рынки и подтвердило высочайшую квалификацию инженеров в вопросах безопасности автоматики вентиляционных и противопожарных систем.

**Внедрили принцип «Нулевой бюрократии для заказчика».** Теперь клиент подписывает договор всего один раз, а все дальнейшие согласования, «хождения по кабинетам», акты и разрешения берём на себя. Это дало главный результат: люди перестали бояться стройки, а конверсия выросла.

**В условиях жёсткого кадрового голода нашим главным достижением стала стабильность.** Полностью сохранили сработанный коллектив — текучка кадров нулевая. Более того, команда стала ещё сильнее: смогли привлечь ещё нескольких ценных узкопрофильных специалистов.

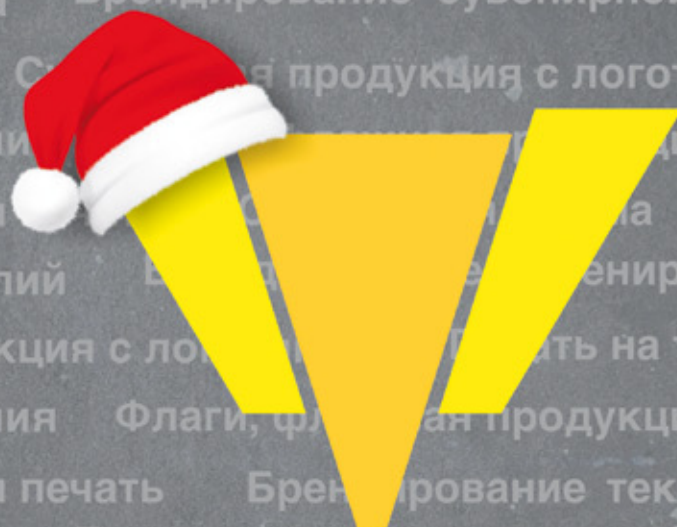
**Год не обошелся без вызовов. Главный из них — агрессивный хантинг специалистов на рынке.** Но мы выстояли, противопоставив конкурентам не только достойную зарплату, но и здоровую атмосферу в коллективе. Мы дали нашим сотрудникам то, что сейчас в дефиците: спокойствие и твёрдую уверенность в завтрашнем дне. А люди, как известно, не уходят от туда, где им комфортно и надёжно. ■

📍 ул. Ивана Попова, 61  
т. +7 (8332) 42-38-23

📧 oblbytgaz43

🌐 oblbytgaz43.ru





**РПК «ЖЁЛТЫЙ СЛОН»**

**И ПУСТЬ УДАЧА ВСЕГДА БУДЕТ С ВАМИ!**



8 (8332) 220-130



г. Киров, Октябрьский проспект, 127



[sllon.ru](http://sllon.ru)



[sllon43](https://vk.com/sllon43)





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ +50% заявок на Open Village`25
- ✓ Получение статуса проверенного партнёра Open Village`26
- ✓ +40% оборота в Кирове
- ✓ Разработка новой структуры компании
- ✓ Успешное завершение проекта коммуникаций в доме с бассейном в Москве (750 кв.м)
- ✓ Переориентация на коммерческий сектор: монтаж отопления и электроснабжения для ангаров, офисов и других объектов бизнеса

# «ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ»: +40% В КИРОВЕ, +50% ЗАЯВОК НА OPEN VILLAGE`25 И КУРС НА СЕРВИС

МИХАИЛ КОСЫХ И АНДРЕЙ КОСЫХ, СООСНОВАТЕЛИ  
КОМПАНИИ «ИНЖЕНЕРНЫЕ СИСТЕМЫ»

**Этот год выдался одновременно сложным и насыщенным.** Рынок заставил нас действовать оперативно. Если раньше объекты на сезон формировались практически сами собой, то в этот раз пришлось приложить немало усилий, чтобы обеспечить стабильную загрузку. В условиях снижения спроса в коттеджном строительстве мы успешно переориентировались на коммерческий сектор, сосредоточившись на монтаже инженерных коммуникаций (отопления и электроснабжения) для ангаров, офисных центров и других объектов для бизнеса.

**Одним из ключевых достижений года** стало успешное завершение крупного проекта по оборудованию инженерными системами дома с бассейном площадью 750 кв.м в престижном районе Москвы.

**Параллельно мы активно работали над расширением каналов продаж.** В Москве мы впервые запустили рекламную кампанию для продвижения нашего сайта, и первые результаты говорят об успехе этого эксперимента.

**Кировское направление также демонстрирует хороший рост.** Благодаря эффективной работе нового менеджера и всей команды удалось увеличить оборот по Кирову на 40%.

**Участие в Open Village`25 стало важным событием года.** Количество заявок год к году выросло на 50%. Получили статус проверенного партнера Open Village на 2026 год, что подтверждает нашу надежную репутацию и высокое качество услуг.

**Особое внимание — разработке новой структуры компании,** стремясь создать максимально эффективную и слаженную команду в 2026 году. Мы также инвестировали в обучение команды и развитие личного бренда. Приоритетное направление в текущем году — оперативное реагирование на обратную связь, что позволяет постоянно улучшать качество обслуживания и получать положительные отзывы. ■

📍 ул. Солнечная, 8В  
(ТЦ «Загородный дом», 2 эт.)  
т. +7 (8332) 20-54-46

🌐 insi43.ru 📧 teplom43

Open Village - Опен Виллидж



# Обеды в грузинском стиле от «Мама Тома»

MAMA  
TOMA

taberna  
georgiana

Скидка 20% в будни с 11:00 до 16:00\*

Бесплатная доставка по городу с 11:00 до 22:00 от 1300 ₽. В отдалённые районы от 2500 ₽



ул. Маклина, 1

С меню можно ознакомиться на сайте [mamatomakirov.ru](http://mamatomakirov.ru)

Бронь: 77-72-78, +7 (922) 903-72-78

Доставка: на сайте или по телефону +7 (912) 377-72-78

MAMA  
TOMA  
taberna Georgiana



\*Не распространяется на Барное меню и позиции отмеченные значком offer! Акция не действует в выходные и праздничные дни и не распространяется на доставку



## ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ изменили структуру финансовых показателей, ценообразование и оптимизировали ассортимент наших магазинов
- ✓ завершили ремонт фасадов нашего флагманского магазина на Ленина, 86 и благоустройство внутреннего двора
- ✓ создали более 7 000 изделий — это в полтора раза больше, чем в 2024 году
- ✓ стали проводить экскурсии по нашему предприятию
- ✓ одержали победу в конкурсе Минпромторга России «Торговля России» в номинации «Лучшая фирменная сеть местного производителя»

# «ТРИ ГРАЦИИ»: ТЕРПЕНИЕ И ТРУД — ВОТ ДЕВИЗ 2025 ГОДА!

ЕЛЕНА ВЕРБИЦКАЯ,  
ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ «ТРИ ГРАЦИИ»

*Этот год стал для «Трёх граций» особенным — насыщенным, трудным и щедрым на перемены. Мы выросли, укрепились и снова убедились: когда рядом команда и люди, верящие в нас, — возможно практически всё. Самой острой проблемой отрасли в 2025 году стал массовый отток покупателей на маркетплейсы. Розница теряла ежемесячно клиентские потоки, этот процесс напоминал лавину. Выручка падала, но высочайшая инфляция и высокий уровень цен в стране вынуждали увеличивать зарплату персоналу при снижающихся оборотах. И именно в это время рознице, в том числе и нам, добавили НДС — тяжелейший налог с оборота.*

*Каков итог работы за 2025 год? При огромных трудовых затратах, высоких налогах и зарплатах прибыль стремительно падала. Но! Мы целый год платили НДС и продолжали успешно работать. Мы перестроились. Изменили структуру финансовых показателей, ценообразование и оптимизировали ассортимент наших магазинов. Терпение и труд — вот девиз 2025 года!*



**Самым масштабным проектом стало завершение ремонта фасадов нашего флагманского магазина на Ленина, 86 и благоустройство внутреннего двора.** Для нас это не просто инвестиции в стены и плитку, это жест уважения к месту, в котором мы живём и работаем. Мы находимся в историческом центре старой Вятки, и нам важно, чтобы её настоящее оставалось достойным её прошлого. Нам радостно осознавать, что небольшая часть города преобразилась с нашей помощью — стала светлее, аккуратнее, заметнее. Это вклад, которым мы искренне гордимся.

**Важно и другое: мы сохранили магазины и производство.** Звучит это легко, но на деле — проделана титаническая работа всей команды. Всё это стало возможным благодаря не только управленческим решениям, но и нашей общей силе духа. Мы верим, что дело, которое строишь уже три десятилетия, имеет право на продолжение и развитие.

**2025 год стал для нас временем побед — разных, но одинаково значимых.** На собственном производстве мы создали более 7 000 изделий — это в полтора раза больше, чем в 2024 году. Это результат не только увеличения объёмов, но и роста мастерства, скорости решений, качества процессов. Мы видим, как меняется наш продукт, как он становится точнее, комфортнее, эстетичнее. Практически раз в месяц мы проводили экскурсии на наше предприятие и каждый раз видели тот самый восторг, который невозможно подделать. Люди удивлялись тому, что мода — это не романтика, а настоящая «инженерия», мастерство и огромный труд. Для нас эти встречи стали маленькими праздниками — мы радовались общению с теми, кто выбирает нашу одежду.

**В этом году мы одержали победу в конкурсе Минпромторга России «Торговля России» в номинации «Лучшая фирменная сеть местного производителя».** Для нас это значимое признание: семейный бизнес может быть заметным и нужным.

**Но главная победа всегда одна — люди.** Наша команда остаётся источником силы, энергии и смысла. Мы получили десятки благодарностей и восторженных отзывов от клиентов — и это самое ценное, что может случиться в работе. Нас узнают, выбирают, возвращаются, рекомендуют. Восхищаются одеждой, созданной с любовью и заботой. Чувствуют и считают ДНК бренда. «Три Грации» — это семейный бизнес с 30-летней историей, собственное производство одежды больших размеров и шесть розничных магазинов — «Три Грации» и Number 5. Но если убрать цифры, останется то, ради чего всё существует: желание делать одежду, которая позволяет женщине чувствовать себя красивой, уверенной и свободной в своём теле, возрасте, настроении.

**Мы прожили год, полный решений, рисков, усилий и маленьких чудес.** Я благодарю всех — клиентов, команду, партнёров — за доверие, поддержку и любовь! 📌

📌 tri\_gracii\_shop

📌 number5kirov





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Здоровые и улыбающиеся пациенты: главный успех – выздоровление маленьких детей
- ✓ Внедрение новейших методик, что повысило уровень оказания медицинской помощи
- ✓ Приобретение современного медицинского оборудования
- ✓ Создание атмосферы заботы и поддержки: улучшено взаимодействие с пациентами и их семьями

## КИРОВСКАЯ ОБЛАСТНАЯ ДЕТСКАЯ КЛИНИЧЕСКАЯ БОЛЬНИЦА: ВМЕСТЕ К ЗДОРОВОМУ БУДУЩЕМУ ДЕТЕЙ!

**НАТАЛЬЯ МУРАТОВА, ГЛАВНЫЙ ВРАЧ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТНОЙ ДЕТСКОЙ КЛИНИЧЕСКОЙ БОЛЬНИЦЫ, ДОКТОР МЕДИЦИНСКИХ НАУК, ДЕПУТАТ КИРОВСКОЙ ГОРОДСКОЙ ДУМЫ VII СОЗЫВА**

*Для меня самый важный вывод уходящего года заключается в осознании силы команды.* Независимо, насколько трудной была ситуация, если вокруг тебя профессионалы своего дела, готовые поддержать друг друга, то любые проблемы становятся преодолимыми. Главным результатом нашей работы, безусловно, является то, что наши маленькие пациенты уходили от нас здоровыми и улыбающимися. Это наша главная цель и гордость. Во-вторых, мы освоили новейшие методики лечения и приобрели современное медицинское оборудование, позволяющее оказывать помощь на высоком уровне. Наконец, благодаря проведенным ремонтам стены нашей больницы стали уютнее и приятнее для пациентов и сотрудников.

*Самое важное достижение в области взаимодействия с нашими маленькими пациентами и их семьями — создание атмосферы заботы и поддержки.* Современное лечение — это прекрасно, но оно не заменит душевного участия и тёплого отношения медицинского персонала. Мы стремимся сделать пребывание ребёнка в больнице комфортным и безопасным местом выздоровления.

*Медицинская профессия сопряжена с рисками и непредсказуемостью ситуаций.* Однако врачи и медицинский персонал выбирают именно эту специальность потому, что готовы столкнуться с любыми испытаниями и оперативно реагировать на возникающие обстоятельства. Мы приняли все вызовы года достойно и эффективно выполнили свою миссию.

*Наш путь продолжается — планируем продолжить развитие инфраструктуры больницы, внедряя передовые технологии и инновационные подходы в лечении детей.* Важно сохранить баланс между профессиональностью и человеческим отношением, продолжать поддерживать наших маленьких пациентов и давать им шанс на здоровое будущее! ■

📍 ул. Менделеева, 16

☎ 8 (8332) 62-13-74

🌐 kodkb.ru

Лицензия № ЛО-43-01-002656 от 23.05.2019





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Успешно запустили клинику EPIC SMILE, что укрепило позиции бренда в премиальном сегменте рынка
- ✓ Расширили технологические возможности за счёт внедрения лечения под общим наркозом
- ✓ Развиваем направление ЧЛХ в партнёрстве со столичными клиниками

## EPIC SMILE: УКРЕПИЛИ ПОЗИЦИИ В ПРЕМИУМ-СЕГМЕНТЕ

**АЛЕКСАНДР КОЛЫШНИЦЫН, ДИРЕКТОР  
СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ КЛИНИКИ EPIC SMILE, НАТАЛЬЯ  
КОЛЫШНИЦЫНА, ГЛАВНЫЙ ВРАЧ СТОМАТОЛОГИЧЕСКОЙ  
КЛИНИКИ EPIC SMILE И МЦ «СТОМАТОЛОГИЯ БЕЗ БОЛИ»**

*Уходящий год стал для нас периодом стратегической трансформации и осознанного расширения.* Основным событием, определившим вектор развития, стало *открытие 1 сентября новой клиники EPIC SMILE на улице Владимирской*. Решение о запуске проекта было взвешенным и смелым одновременно. В условиях нестабильности мы рискнули открыть крупную клинику нового формата, что потребовало значительных ресурсов и веры в команду. Новое пространство позволило совместить наработанные за более чем 20 лет безупречные стандарты помощи «Стоматологии без боли» с современными мировыми трендами в сервисе, дизайне и технологическом оснащении.

*Ключевым вызовом года стало управление рисками, связанными с оптимизацией сети.* Мы приняли решение о закрытии филиала на Ленина, 83. Несмотря на все переживания, грамотное перераспределение потоков между клиниками на Лепсе и Владимирской позволило не только удержать, но и приумножить наш главный капитал — пациентов.

*Ещё одним смелым шагом стало привлечение в команду высококлассных специалистов из Москвы для работы в EPIC SMILE.* Перед нами стояла задача не просто пригласить топовых стоматологов, но и обеспечить их стабильной загрузкой. Этот риск был полностью оправдан: врачи интегрировались в коллектив, а их экспертиза позволила вывести сложные направления, такие как челюстно-лицевая хирургия, на новый уровень.

*В фокусе нашего внимания оставалась лояльность пациентов.* Для её укрепления мы усилили сервисную модель, внедрив персональных кураторов пациентов для их сопровождения на всех этапах лечения и обновили CRM-систему для детального анализа потребностей и повышения качества управления.

*Главный итог года — твёрдая уверенность в том, что в нестабильное время важно не останавливаться, а действовать стратегически.* Именно готовность принимать взвешенные риски и следовать долгосрочному плану позволяет преобразовывать вызовы в новые возможности для роста и развития. ▣

📍 ул. Владимирская, 101

☎ 25-45-20



Лицензия № 43-01-002902 от 07.11.2018г



## ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Выход в медийность, участие в социальных проектах — например, проект «Голоса Кирова».
- ✓ Стройка новой клиники 300 м² — мы уже на финишной прямой.
- ✓ Команда выросла в полтора раза.
- ✓ Мы добавили четыре аппаратные методики, среди них — новый аппарат Endolift стоимостью 5 млн рублей.

# КЛИНИКА ДОКТОРА ИЛЬИНОЙ: ВЫХОДИМ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

НАТАЛЬЯ ИЛЬИНА, ОСНОВАТЕЛЬ, ИДЕЙНЫЙ ВДОХНОВИТЕЛЬ, КРЕАТОР, НАСТАВНИК КЛИНИКИ  
ДОКТОРА ИЛЬИНОЙ, ПРАКТИКУЮЩИЙ ВРАЧ-КОСМЕТОЛОГ

**2025 год для меня — год взросления и масштабирования.** Мы выходим на новый уровень: открываем клинику площадью 300 м². Я вижу, что у команды есть единое направление движения, каждый понимает свою роль и ответственность. Бизнес развивается по предсказуемому, выстроенному плану — и это даёт огромное чувство опоры. Когда нас было пятеро, я могла позволить себе почти семейный формат управления. «Наташ, можно отпроситься?», «Можно смену передвинуть?» — всё решалось в моменте. Но когда команда выросла почти до двадцати человек, стало ясно: так уже нельзя. Появились регламенты, прозрачные правила, документированные процессы. И это перетекло в новый стиль управления — дипломатичный, правовой, спокойный.

**Главный урок года — сила командного взаимодействия.** Я научилась видеть зоны ответственности каждого. Раньше один сотрудник мог выполнять множество задач — и при его уходе я чувствовала опустошение, будто теряю важную часть механизма. Сейчас пазл сложен иначе: если один элемент выпадает, я просто вставляю на его место другой, не разрушая всю систему. Когда каждый получил свою роль, команда стала инициативнее и синхроннее. Мы улучшили процессы, гибко подстраиваемся под новые реалии — бизнес ведь живой организм. И я точно знаю: у нас нет стагнации. Мы растём.

**Ещё один навык года — гибкость.** Мы адаптировались к изменениям в соцсетях. Даже я, человек не особо влюблённый в ВК, вошла туда — и с удовольствием общаюсь, нахожу своё сообщество. Это совсем другие люди, с иным темпераментом. И я поняла, как важно развивать все направления сразу — не упираясь только в одно. 2025 год сделал нас быстрее и смелее в принятии решений. Иногда — буквально в секунду, без времени на долгие «подумать».

**В этом году я сделала ставку на сервис, понимая, что в масштабировании он станет ключевым.** Недостаточно построить красивое пространство, если пациента не встретят на входе, не улыбнутся, не сопроводят, проект будет провальным. Мы полностью пересмотрели клиентский путь — от соцсетей и звонка до завершения реабилитации. Усилили контроль качества, сделали процесс обслуживания персонализированным. Я лично проверяла важные этапы, подключала директора по развитию.

**Да, не всегда всё было идеально.** Например, был отзыв в 2ГИС, где пациентка прошла по всем нашим недостаткам. Мы всё приняли, проанализировали, сделали выводы. Такие моменты не решаются за один день, но мы движемся. В новой клинике сервис будет на другом уровне.

**Год стал честным экзаменом в работе с разными поколениями.** Теория поколений — работает. Поколение зумеров требует другого подхода: они иначе воспринимают ответственность, коммуникацию, границы. И я чётко понимаю, кого могу взять на определённые должности. Кадровая политика у нас строгая и прозрачная — и она работает. Когда я подключаюсь к собеседованию, будущий сотрудник считывает энергию, правила игры и сразу понимает, сможет ли он быть частью команды. Мы активно развиваем врачей, в том числе молодых специалистов, которые только что окончили мединститут и пришли к нам на работу. Япония, Монако, Турция, ОАЭ, Азербайджан — отправляем в поездки по всему миру, они участвуют в профессиональных грантах и конференциях. То, что многие работодатели забирают себе, — я отдаю команде. Моя задача — развивать людей так, как когда-то развивали меня.

**Да, ситуация в стране нестабильная — говорить об этом нет смысла, это факт.** Но в этой нестабильности наш бизнес растёт. Значит, мы адаптировались. Мне задали вопрос: «Как ты решилась в такой период вписаться в такой мощный проект?» Просто почувствовала ресурс. Уверенность. Лучшего времени никогда не будет. Мы движемся своим темпом. Женщины всегда хотят выглядеть роскошно — и имеют на это право. Мы помогаем им, несмотря ни на что.

**Главное событие — открытие новой клиники.** Это точка, которая подводит итог непростому, но очень результативному году и открывает новый этап. Я сейчас расставляю приоритеты иначе, где на первом месте — открытие клиники, а не очередной отдых. Но всё это — осознанно. Игра стоит свеч. ■

📍 ул. Пятницкая, 12, корп. 1  
т. +7 (912) 734-80-08

🌐 dr.ilina\_clinic

Лицензия N ЛО-43-01-003303 от 21.10.2021.





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Расширение спектра услуг: трихологический приём и фототерапия на премиальном аппарате IPL Ixtron Sprint Angel
- ✓ Рост клиентской базы: +80% записей
- ✓ Рост узнаваемости бренда «Акнетика»: 90% рекомендаций
- ✓ Усовершенствование системы информирования и поддержки пациентов на всех этапах
- ✓ Создание системы внутреннего комплаенса для врачей клиники

# КЛИНИКА ЗДОРОВОЙ КОЖИ «АКНЕТИКА»:

+80% ЗАПИСЕЙ,  
+90% РЕКОМЕНДАЦИЙ

**ЛИДИЯ КОВАЛЁВА, ДИРЕКТОР И СООСНОВАТЕЛЬ КЛИНИКИ, ВРАЧ-ТЕРАПЕВТ, И АНАСТАСИЯ ПЛАТУНОВА, СООСНОВАТЕЛЬ КЛИНИКИ, ВРАЧ-ДЕРМАТОЛОГ, КОСМЕТОЛОГ, ТРИХОЛОГ, ЭКСПЕРТ ПО ЛЕЧЕНИЮ АКНЕ**

**Анастасия:** — В этом году пришло осознание: легче уже не будет! Когда мы открывались, я думала, стоит только всё запустить, немного потерпеть, и всё наладится. Но бизнес — как ребёнок, постоянно подкидывающий сюрпризы!

**Лидия:** — *Вся эта турбулентность в мире, в стране, конечно, влияет на нас.* Больше проблем — больше ответственности. Позитивный момент: «Акнетика» стала узнаваемой, нас знают как клинику доказательной косметологии. Пациенты рассказывают о нас друзьям, а те отвечают: «Мы уже у них лечимся». Наш ключевой приоритет — забота о пациентах. Информирование, чёткий план лечения и постоянная связь — основа нашего подхода.

Мы ставим себя на место пациента и думаем, а что бы мне было нужно в этот момент, чего бы я ожидала? Даже во время перебоев с интернетом, например, рисовали карты, чтобы нас легко нашли! Постоянно находимся в поиске того, что можно улучшить. Безусловно, инвестируем в обучение врачей: проводим тренинги, разбираем сложные случаи. Внутри команды действует система комплаенса, что позволяет быстро решать нестандартные ситуации.

**Анастасия:** — Я переживала, где мы найдем нужных людей для дальнейшего роста клиники. Но в течение года стали появляться врачи, заинтересованные именно в нашем подходе. Это невероятно! По сравнению с прошлым годом, мы увеличили количество записей на 80%. И если в самом начале клиники запись практически полностью вела я, благодаря моей репутации специалиста по лечению акне, то сейчас несколько сотрудников сравнялись со мной по плотности записи. Это значит, что наши пациенты доверяют всей команде врачей «Акнетики»! В этом году мы запустили фототерапию на IPL Ixtron Sprint Angel и трихологию. В планах — усовершенствование лечения постакне.

Наша миссия — помогать людям обрести уверенность, в том числе исправляя последствия некомпетентного лечения. ■

📍 ул. Воровского, 76Г

🌐 aknetika.ru

☎ +7 (922) 668-19-25

📱 aknetika



Лицензия: Л041-01160-43/00318950  
IPL Ixtron Sprint Angel - АйПиЭл Икстон Спринт Энджел



## МЕСТО, ГДЕ ХОЧЕТСЯ ЖИТЬ!

- Закрытая придомовая территория с видеонаблюдением
- Закрытый подземный паркинг и места для открытой парковки
- Зеленый сквер с зоной отдыха
- Детская и спортивные площадки
- 5 уникальных квартир с террасами

ОТДЕЛ ПРОДАЖ КВАРТИР

42-22-00



легенда-киров.рф

Застройщик — Общество с ограниченной ответственностью Специализированный застройщик «СтройСити». Юр. адрес: 610004, г. Киров, ул. Профсоюзная, д. 1, офис 402, ИНН 4345524757, ОГРН 1234300003607. Проектная декларация размещена на сайте наш.дом.рф. Не является публичной офертой, подробности в отделе продаж. Разрешение на строительство выдано Администрацией муниципального образования «Город Киров» № 43-40-072-2024.



## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Провели ребрендинг и с новой философией заявили о себе как Центр Имплантации Терюховых
- ✓ Внедрили европейский стандарт ведения комплексных пациентов по Системе доктора Койса
- ✓ Начали проводить полную реабилитацию пациентов с установкой имплантов и протезированием всего за один день

# ЦЕНТР ИМПЛАНТАЦИИ ТЕРЮХОВЫХ: НОВЫЙ УРОВЕНЬ СЕРВИСА И КОМПЛЕКСНЫЙ ПОДХОД В ЛЕЧЕНИИ

МАКСИМ И АНЖЕЛИКА ТЕРЮХОВЫ, ОСНОВАТЕЛИ ЦЕНТРА ИМПЛАНТАЦИИ ТЕРЮХОВЫХ

**2025 год для Центра Имплантации Терюховых стал точкой качественного роста.** Главный урок, который мы вынесли, — невозможно добиться прорыва, стоя на месте. Двигаться вперед, несмотря на обстоятельства, — вот формула успеха. **Какими были эти обстоятельства?** Они заставили нас провести глубокий аудит внутренних процессов и пересмотреть финансовую архитектуру бизнеса. Мы осознали, что стратегическое планирование — это не просто статья в отчете, а основа устойчивости.

**Мы изменили подход к HR-направлению.** Пройдя специализированный курс по HR, мы отказались от услуг кадровых агентств и взяли подбор персонала в свои руки. Теперь мы не просто ищем сотрудников, мы находим единомышленников, тщательно выстраивая процесс адаптации и введения в должность. Это позволило нам усилить ключевые направления. Так, например, Служба заботы о пациенте выросла за счёт нового куратора и администратора. Именно сервис стал нашим главным конкурентным преимуществом. Мы не просто лечим, а выстраиваем долгосрочные и доверительные отношения и сопровождаем человека на всем его пути к идеальной улыбке.

**В 2025 году мы прошли специализацию по работе с комплексными пациентами в «Скляров центре»**, новые навыки позволяют помогать даже в сложных клинических случаях и выводят качество оказываемой помощи на новый уровень. И ещё одно достижение года — мы начали проводить полную реабилитацию пациентов с установкой имплантов и протезированием всего за один день.

**Этот год доказал:** системные изменения и смелые инвестиции в технологии и людей всегда окупаются доверием пациентов и новыми возможностями. ■

📍 ул. Никитская, 135

☎ +7 (833) 225-44-21

Лицензия № ЛО-43-01-002656 от 08 ноября 2017 г.





# ВЫБИРАЙТЕ МЕСТО, ГДЕ КОМФОРТНО ЖИТЬ

**Дом Советов на ул. Советская, 75**



Идеальная локация для спокойной размеренной жизни  
Дом комфорт-класса в самом центре города  
Зелёный тихий район ОДНТ, Дворца бракосочетания  
11 жилых этажей, 1 подъезд  
Классические планировки квартир от 30 до 88.3 кв.м



Отдел продаж УКС АВИТЕК

📍 ул. Труда, 72а, т. 730-230

🌐 [www.uksavitek.ru](http://www.uksavitek.ru)

Застройщик – ООО Специализированный застройщик «УКС АВИТЕК», ИНН 4345488153, ОГРН 1194350000965. Срок сдачи – 1 кв. 2028 г. Проектная декларация на наш.дом.рф.



## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Признание и развитие бренда: компания получила награду «Торговая марка года» от Вятской ТПП
- ✓ Участие в благотворительных проектах: это повысило доверие клиентов и укрепило имидж
- ✓ Финансовая устойчивость и систематизация работы салона

# LAV STUDIO: ПРОРЫВ ЧЕРЕЗ СИСТЕМНОСТЬ

ВАЛЕНТИНА РЫЧКОВА, ОСНОВАТЕЛЬ И РУКОВОДИТЕЛЬ  
САЛОНА КРАСОТЫ LAV STUDIO

**2025 год для салона красоты LAV STUDIO стал не просто периодом роста, а временем качественной трансформации управленческих подходов.** Главный урок, который мы усвоили, — в условиях перегрузки и постоянных изменений побеждает не скорость, а выстроенная система. Мы на практике доказали, что тотальный контроль тормозит развитие, а успех напрямую зависит от чёткой структуры, распределения ролей и доверия к команде. Делегирование и прозрачные процессы стали ключом к операционной стабильности и развитию бизнеса.

**В работе с клиентами мы пересмотрели подход к коммуникации.** Мы внедрили регулярные эмоциональные опросы после процедур и ввели систему обратной связи с вопросами о впечатлениях и будущих пожеланиях. Это позволило оперативно корректировать работу мастеров, повышая качество услуги, и значительно увеличило лояльность клиентов, что напрямую отразилось на статистике повторных записей.

**Внутри команды мы сместили фокус на качественный найм и глубокое обучение персонала.** Для всех позиций — от администраторов до мастеров — были разработаны детальные инструкции, регламенты и система стажировки. Это ускорило адаптацию новичков и снизило текучку. Важным шагом стала частичная автоматизация учёта и контроля, которая позволила команде работать более автономно и слаженно, освобождая время для главного — заботы о клиентах.

**Мы осознанно работали с рисками.** Внешние угрозы, такие как нестабильная экономическая ситуация и кассовые разрывы на фоне развития, мы смягчили через жёсткий финансовый контроль, планирование денежного потока и оптимизацию процессов. Ключевой внутренний риск — выгорание команды — закрывали через пересмотр функций, распределение ответственности и чёткие регламенты. Итог года — это не только цифры, а обрётённая устойчивость и уверенность в завтрашнем дне, построенные на фундаменте системы. ■

📍 ул. Карла Либкнехта, 111

☎ +7 (909) 136-66-26

📧 lavstudio\_\_kirov





## «ПУП ЗЕМЛИ»: ПРОШЛИ СКВОЗЬ ХАОС И НАШЛИ ВОЛШЕБНЫЕ РЕШЕНИЯ

— 2025 год не просто промчался — он нёсся, как Конь-Огонь: шумно, стремительно, с непредсказуемыми виражами и маленькими чудесами, которые замечаешь лишь спустя время, сбавив обороты и замедлившись. Вместо того чтобы тушить очередные пожары, мы научились проходить сквозь них — смело, осознанно, с точным пониманием, ради чего всё это.

За год мы выиграли грант, перевыполнили планы по набору и собрали команду мечты. И да — всё это без волшебной палочки, хотя порой казалось, что она у нас всё-таки есть.

**То, что начиналось как бесконечный поток непростых задач, неожиданно раскрылось как поле возможностей.** Мы подали заявку на грант министерства промышленности — и выиграли его. Наша база обновилась современными обучающими комплексами и специализированным ПО для всестороннего развития дошколят. Это не просто оборудование. Это — шаг в образование будущего, к которому мы шли долго и осознанно.

**Лето стало для нас проверкой на зрелость** — и оказалось нашим маленьким рекордом. Без единой вложенной копейки в маркетинг мы перевыполнили план по летней программе в 2,5 раза. Секрет оказался простым, как всё гениальное: честность и видимая вовлечённость. Родители видели, как мы работаем, как держим слово, как вкладываемся в детей — и приводили к нам других. Сарафанное радио сделало то, чего не смог бы сделать самый дорогой рекламный подрядчик.

### НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Выиграли грант от министерства промышленности
- ✓ Без вложений в маркетинг перевыполнили план по летней программе в 2,5 раза.
- ✓ Собрали команду мечты.

А ещё нам удалось собрать команду мечты и убедиться, что магия всё-таки существует. Стоило нам произнести:

«Вот бы найти идеального вожатого...»

«Нужен опытнейший массажист...»

«Хотелось бы грамотного офтальмолога...» — как нужный человек буквально появлялся в поле видимости.

Мы поняли главное: когда в команде есть атмосфера уважения, открытости и настоящего смысла, профессионалы приходят не за вакансиями — а за ценностями. 2025 год показал нам: **даже среди хаоса можно уверенно двигаться вперёд** — если держать фокус на качестве, доверии и людях. Если не ждать, когда обстоятельства сложатся идеально, а самим создавать то, во что веришь. Иногда сказки действительно сбываются. Но чаще — мы сами становимся их авторами. ■

📍 ул. Молодой Гвардии, 96

☎ 22-33-44

✉ pupzemly43





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ открыли второй центр подологии в Кирове, на Юго-Западе
- ✓ создали клинику здоровья волос и кожи головы
- ✓ открыли второй центр подологии в Ижевске
- ✓ привезли в город 3D-сканер для диагностики стопы

# ЦИРЮЛЬНИКЪ, PODOSPECIFIC, AMD ЛАБОРАТОРИЯ: ВЫДЕРЖАЛИ ШТОРМ

ЮЛИЯ КУЗНЕЦОВА, РУКОВОДИТЕЛЬ САЛОНОВ КРАСОТЫ «ЦИРЮЛЬНИКЪ», ЦЕНТРОВ ПРОБЛЕМНОЙ СТОПЫ PODOSPECIFIC, ЦЕНТРА ЛЕЧЕНИЯ ВОЛОС И КОЖИ ГОЛОВЫ «AMD ЛАБОРАТОРИИ»

*Этот год стал для меня временем честности, зрелости и стратегических решений.* Ещё в середине года стало ясно, что налоговые изменения 2026 года потребуют от нас серьёзной подготовки. Мы приняли несколько непопулярных, местами болезненных решений — и сделали это сознательно, опираясь на расчёт, а не на эмоции. Было нелегко, но честный разговор с командой, прозрачность мотивов и способность видеть дальше сегодняшнего дня позволили пройти этот этап достойно.

*Именно люди стали главным ресурсом этого года.* Мне выпала честь работать с командой, которую трудностями не испугать. Когда всё растёт само — это приятно. Но именно сложные времена проверяют профессионализм, характер, устойчивость. За этот год каждый наш руководитель прошёл через кризисные задачи — и прошёл блестяще. Это то, чем я горжусь искренне и глубоко.

*Несмотря на внешнюю нестабильность, мы уверенно расширяли направления.* Мы за осознанный подход к своему внешнему виду, к красоте через здоровье в первую очередь. Инновации — не модный тренд, а профессиональная необходимость. В этом году мы привезли в город 3D-сканер для диагностики стопы — технологию, которая исключает человеческий фактор и выводит подологию на новый уровень точности. Теперь каждый приём начинается с детализированной карты стопы. Это не просто оборудование, это новый стандарт качества, который мы привнесли в регион.

*Наверное, самым неожиданным в этом году для меня стало столкновение с недобросовестной конкуренцией.* За 10 лет работы я привыкла к честным правилам, и увидеть обратное было... удивительно. Но, как и всё в этом году, этот эпизод стал уроком. Он научил доверять только делам, держать качество и помнить: сильных всегда пытаются копировать.

*Мы взрослеем, укрепляемся, учимся смотреть вперёд спокойно, даже когда вокруг всё меняется.* ▣

▣ ул. Преображенская, 29/2

Лицензия Л041-01160-43/01401538 от 26.09.2024



# ПРЕМИО.

Мебель из Италии и России



ул. Казанская, 24 | 455-800

MIDJ | nicoline | O'PRIME | PIANCA



## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Запуск нового B2B направления: выход на рынок по госконтрактам и стирки белья для корпоративных клиентов
- ✓ Увеличение сети автоматических пунктов приема до 20 в Кирове и масштабирование CRM-системы и АПП до 20 городов РФ
- ✓ Активное сотрудничество с экспертами и коллегами из других регионов для обмена знаниями

## «ЧИСТАЯ РАДОСТЬ»: ВЫШЛИ НА РЫНОК B2B, УВЕЛИЧИЛИ СЕТЬ АПП В КИРОВЕ И КОЛИЧЕСТВО ПАРТНЁРОВ В РЕГИОНАХ

ЛЮДМИЛА САНДАЛОВА, РУКОВОДИТЕЛЬ И ТЕХНОЛОГ ХИМЧИСТКИ «ЧИСТАЯ РАДОСТЬ»

*Главный урок года — качественным трудом и добрым отношением к делу и людям, несмотря ни на что, можно наладить эффективное взаимодействие.* Среди ключевых достижений 2025 года, определяющих дальнейшее развитие компании, отмечу:

1. **Запустили новое направление бизнеса:** работа с госконтрактами, стирка белья крупных корпоративных клиентов. Для этих целей закупили дополнительное оборудование и произвели модернизацию прачечного цеха.
2. **Придерживаемся ранее поставленных целей:** увеличили количество автоматических пунктов приёма (АПП) до 20 по Кирову, куда кировчане могут принести пуховики, пальто и шубы на чистку. Расширили географию присутствия нашей разработки: CRM-системы и АПП до 20 городов РФ, в которых фабрики химической чистки устанавливают наши АПП под своим брендом, используя при этом нашу CRM-систему, разработанную специально для фабрик химчистки.
3. **Активно работаем для запуска нового направления.** Об этом более подробно мы будем готовы рассказать чуть позднее.

**2025 год показал необходимость автоматизации не только приёмки и выдачи изделий, но и потребность в автоматизации при работе с клиентами.** Для улучшения клиентского сервиса, удобства и скорости взаимодействия с клиентами учимся применять современные технологии, в том числе на базе ИИ. Пока делаем первые шаги.

**Команда — это главная ценность любого предприятия и основа нашего успеха.** Я считаю, что надёжное плечо ключевых сотрудников — опора любого руководителя. Очень ценю людей, которые рядом, ежедневно трудятся на нашем предприятии ради «Чистой радости» наших клиентов.

**В 2025 году мы активно общались с коллегами из других регионов,** делились опытом и технологиями, ездили в гости и принимали коллег у себя на фабрике, перенимали лучшие наработки крупных фабрик химчистки, экспертов и профессионалов отрасли, тестировали новые препараты. 2025 год показал, что работа может приносить огромное удовольствие, заряд бодрости, уверенности в завтрашнем дне, даже при наличии мелких текущих неурядиц. Я очень люблю дело, которым занимаюсь и искренне верю в успех наших разработок и автоматических пунктов приема! 📌

☎ +7 (8332) 711-477

🌐 chistoradost

CRM - СиРэЭм. B2B - БитуБи.





## НАШИ ГЛАВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ЗА ГОД

- ✓ Мы вышли на новый уровень: «Бизнес Консалтинг» — это экосистема юридически безопасного роста, а не набор услуг
- ✓ В 2026 году наша цель — масштабировать эту систему, усиливая позиции клиента на рынке и превращая управление компанией в предсказуемый, защищённый и прибыльный процесс

## «БИЗНЕС-КОНСАЛТИНГ»: МЫ ВЫСТРОИЛИ ЭКОСИСТЕМУ ЮРИДИЧЕСКИ БЕЗОПАСНОГО РОСТА БИЗНЕСА

НАТАЛИ НАДЕЕВА, СОБСТВЕННИК КОМПАНИИ «БИЗНЕС КОНСАЛТИНГ»

**2025 год доказал: рынок больше не выбирает «бухгалтерию», «юриста» или «кадры» по отдельности.** Бизнесу нужна единая система, которая держит всю архитектуру компании — финансы, право, налоги, кадры и сервис — в одном управляемом контуре. И главный урок года для меня и «Бизнес Консалтинга»: экосистемный подход — единственный способ расти предсказуемо и безопасно.

### 3 ключевых результата 2025 года:

1. **Мы сформировали полноценный контур юридически безопасного роста.** Это уже не услуги — это инфраструктура: управленческий учёт + финансовая модель; юридическая защита + договорная база; налоговая безопасность; кадровая система + HR-процессы; сервис, который связывает всё в единую рабочую экосистему. Клиенты получили не «закрытые задачи», а управляемую компанию без хаоса и рисков.
2. **Усилили юридическую точность как фундамент экосистемы.** Наш юридический блок стал ядром защиты. Составляем договоры, которые реально работают. Оформляем права на контент и интеллектуальную собственность, Делаем комплаенс по персональным данным, рекламе, франчайзингу. Проводим процедуры взысканий без репутационных потерь. И главное — стандарты качества, которые выше рынка.
3. **Создали финансовую прозрачность, без которой экосистема не живёт.** Маржинальность, точки безубыточности, ROMI, ABC/XYZ, платёжный календарь, бюджетирование — деньги стали инструментом управления, а не хаосом. Мы ввели обязательную диагностику 360°: финансы, право, налоги, кадры и процессы. Это позволило сразу увидеть слабые места и выстроить экосистему правильно — без латания дыр. В 2025 году мы усилили финансовых аналитиков, юристов и налоговых специалистов; расширили HR-контур; автоматизировали документы; стандартизировали сервис — быстрый, персональный, с контролем сроков. Мы строим не просто услуги — мы строим интеллектуальную платформу сопровождения бизнеса. Обновления НК и новые алгоритмы ФНС потребовали мгновенной перестройки. Мы перезапустили налоговые модели, усилили проверки контрагентов, пересобрали договоры — и ни один клиент не столкнулся с критическими блокировками. ■

📍 ул. Солнечная, 5А, оф. 206

☎ +7 (912) 734-62-01

🌐 kirovconsulting





ЖК Южный парк, г. Казань

# КАК МЫ НАШЛИ НОВЫЕ ТОЧКИ РОСТА В ТУРБУЛЕНТНОМ 2025 ГОДУ



**ДАНИЛ ВАРАКСИН —  
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР  
КОМПАНИИ «КС КЕРАМИК»**

## **КИРПИЧ — КАК «СПАСАТЕЛЬНЫЙ КРУГ» ДЛЯ ЗАСТРОЙЩИКА**

— 2025 год стал для строительной отрасли временем серьёзных испытаний и переосмысления. Экономические сдвиги заставили всех игроков рынка искать новые, более эффективные модели работы.

Главный урок, который мы усвоили, заключается в том, что настоящая ценность продукта проявляется именно в сложные времена.

**Облицовочный кирпич нашего завода «КС Керамик» — это не просто материал для отделки, а стратегический инструмент для девелопера.** В условиях «сушки фасадов» и тотальной эко-

номии он стал не только важным атрибутом в сегментах бизнес и премиум, но и антикризисным решением, повышающим уровень проекта в категориях «комфорт» и «комфорт-плюс». Когда продажи падают, нарядный и даже впечатляющий фасад может стать для застройщика «спасательным кругом» — он позволяет создать объект, выгодно отличающийся от предложений конкурентов в своей локации.

Мы смотрим на свой продукт глазами клиента, видящего в нём не расходы, а инвестицию в конкурентное преимущество, возможность создания очевидной ценности для покупателя, инструмент ускорения продаж даже в кризис.

## АРХИТЕКТУРНЫЕ ТУРЫ ДЛЯ ЗАСТРОЙЩИКОВ И АРХИТЕКТОРОВ

В этом году мы убедились, что самый эффективный инструмент для демонстрации возможностей нашего материала — архитектурные туры для застройщиков и архитекторов. Мы организовывали выездные мероприятия в ключевые города страны — Москву, Санкт-Петербург, Казань, где на реальных объектах показывали, как ведущие игроки рынка используют наш кирпич для создания конкурентных преимуществ даже при ограниченном бюджете.

Например, ЖК «Удачный» в Ульяновске, где применён кирпич ТМ Königstein на фасадах вдоль красной линии, удалось создать лучшее предложение в локации, в то время как основная часть комплекса выполнена из более экономичных материалов. Другой пример — использование компанией «Суварстрой» качественного клинкерного кирпича ТМ Edelhoaus Klinker с богатой фактурой и многочисленными нюансами цвета на первых четырёх этажах в ЖК «Южный парк» в Казани. Этот приём работы с «тактильной зоной», с которой ежедневно соприкасаются жители, помогает застройщику подарить им больше ярких эмоций и стойкое впечатление о высоком классе всего объекта.

Практика архитектурных туров наглядно помогает увидеть в кирпиче не статью расходов, а инструмент для увеличения ценности объекта и скорости продаж. Мы надеемся, что в скором времени Киров станет столицей наших архитектурных туров, и приглашаем архитекторов, проектировщиков и девелоперов города присоединяться к мероприятиям завода.

**2025 год научил нас гибкости и умению находить возможности там, где другие видят угрозы. Мы продолжаем говорить с клиентами на языке выгоды и ценностей. Уверен, что этот опыт делает нашу компанию сильнее и клиентоориентированнее. Мы готовы к новым вызовам в работе по изменению облика городов. ▣**

**КС КЕРАМИК**

📍 Кировская область, Кирово-Чепецкий район, Кирпичный проезд, 1  
т. +7 (8332) 24-74-24

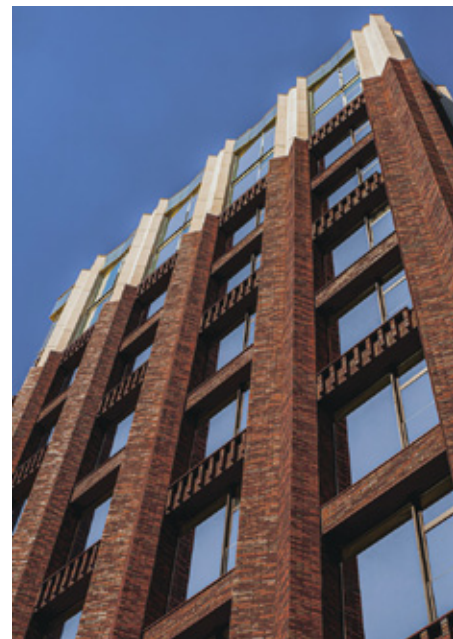
🌐 kskeramik.pф



ЖК Мирь, г. Санкт-Петербург

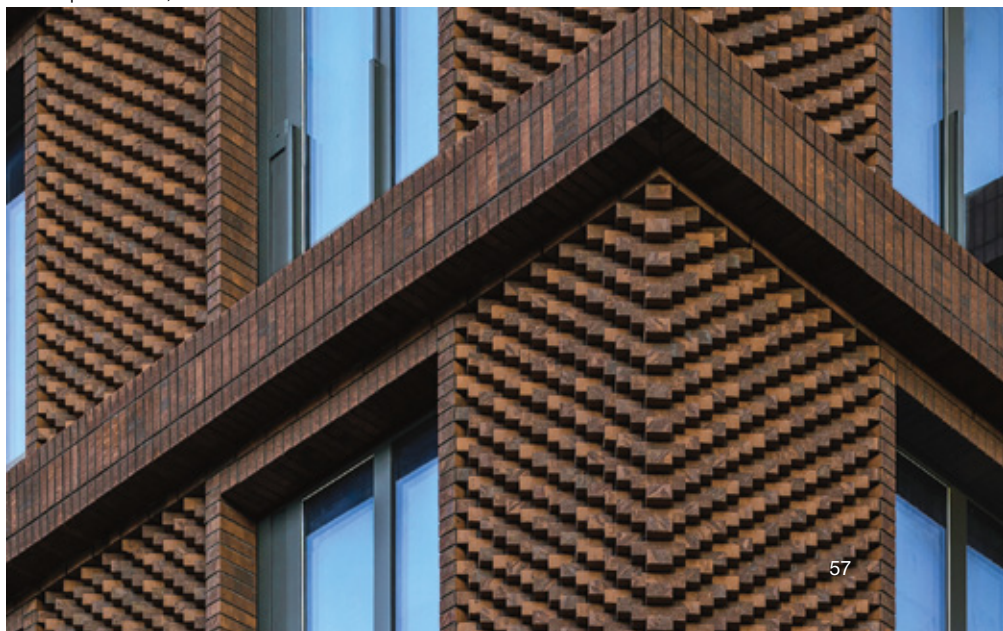


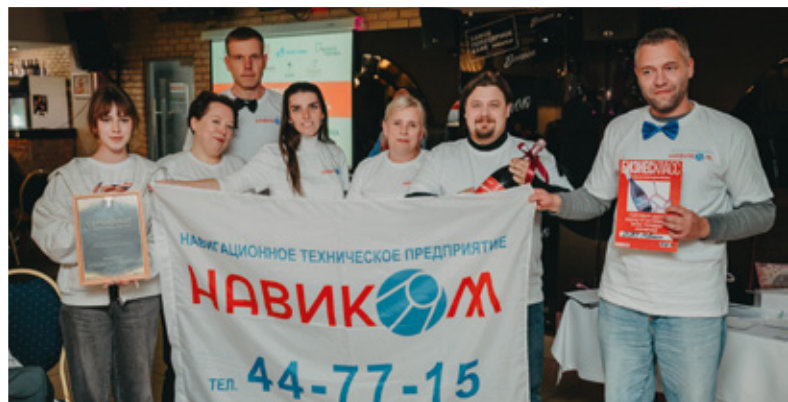
Клубный дом Аристократ, г. Казань



ЖК Sydney Prime, г. Москва

ЖК Променада, г. Казань





# НТП НАВИКОМ: ДЕСЯТЬ ЛЕТ НА СВЯЗИ С БИЗНЕСОМ

□ В ЭТОМ ГОДУ НАША КОМПАНИЯ ОТМЕТИЛА СВОЁ 10-ЛЕТИЕ, И НАШ ГЛАВНЫЙ КАПИТАЛ — ЭТО ЛЮДИ, — ИВАН ГЛУХИХ, ДИРЕКТОР ООО «НТП НАВИКОМ»

## КОМАНДА, КОТОРАЯ ДВИЖЕТ БИЗНЕС

Директора, руководители,  
А также их водители,  
Карточку к тахографу  
Оформить не хотите ли?  
Навигацию поставим,  
Глюк с тахографом исправим,  
ДУТ подключим, всех обучим, поменяем НКМ.  
Приезжайте в «Навиком»!  
Будем рады, очень ждём!  
Наш адрес: Сормовская, 42  
На все услуги — адекватная цена!

С этим стихотворением как с девизом мы заняли первое место в мозгобойне от журнала «Бизнес Класс». Для кого-то это шутка, а для меня — сжатый и точный бизнес-план, где за каждой строчкой стоит конкретный специалист и реальная услуга.

## РЕЖИМ, ТАХОГРАФЫ И НЕ ТОЛЬКО

Работа с корпоративным клиентом начинается с понимания его бизнес-процессов. Компания выстроила сервис так, чтобы быть полезной как топ-менеджменту, принимающему стратегические решения, так и водителям, которые ежедневно находятся за рулем. Ключевая фигура в этом процессе — Наталья Королева, эксперт по тахографам и режиму труда водителей. Именно к ней идут за картами для тахографов, консультациями и решением сложных вопросов.

## ТЕХПОДДЕРЖКА НА КОЛЁСАХ

Мы не просто продаём и устанавливаем оборудование, но и гарантируем его круглосуточную техническую поддержку. Передовой пост компании в этом вопросе занимает Александр Медведев — специалист, который выезжает в любую погоду на сотни километров, чтобы оперативно восстановить работу тахографов, навигационных систем и другого оборудования. Для решения самых сложных задач в области автоэлектрики и систем кондиционирования в компании работает Николай Печерин. Эпитет «лучший», по словам клиентов, сопровождает его постоянно.

## ФИНАНСЫ ПОД ЗАЩИТОЙ

Елена Вязникова, главный бухгалтер и «защитник финансов», вошла в ТОП-20 лучших специалистов Кировской области по версии конкурса «Бухгалтер-профессионал 2025». Один из её реализованных проектов — открытие обособленного подразделения в Марий Эл и запуск каршеринга автомобилей повышенной проходимости.

**Все эти специалисты — лишь часть нашего коллектива. «Навиком» встречает юбилей с уверенностью: главное — не годы в бизнесе, а команда, которая делает его сильнее. ▣**



□ ул. Сормовская, 42  
т. +7 (922) 919-79-00

▣ tahograf\_kirov □ gpskirov.ru



# КЛУБНЫЙ ДОМ

## *с видовыми квартирами*

ЖК «Дом на Копанском»  
ул. Герцена, 38

- 23 квартиры в доме в историческом центре Кирова у парка Аполло
- премиальные материалы в отделке
- площадь квартир от 41,60 до 130,08 м²
- келлеры-кладовые
- подземный паркинг
- уникальная архитектура в центре города



📍 ул. Воровского, 5  
т.: 77-87-87

🌐 [mdom43.ru](http://mdom43.ru)



Различные планировочные решения

ООО «Спецзастройщик «Мой Дом Киров». Проектные декларации на сайте [нашдом.рф](http://нашдом.рф).  
8 (8332) 77-87-87 г. Киров, ул. Воровского, 5 [mdom43.ru](http://mdom43.ru) ИНН 4345535660  
ОГРН 1254300000866



# 2026 ГОД: ВРЕМЯ ПРОДАВАТЬСЯ, СЧИТАТЬ ЦИФРЫ И ДЕРЖАТЬСЯ ЗА РАБОТУ

□ **ОКСАНА ЛИХАЧЁВА** — ОСНОВАТЕЛЬ ШКОЛЫ МЕНЕДЖМЕНТА EASY, АГЕНТСТВА ПО ПОДБОРУ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ LIFE JOB И КОНСАЛТИНГОВОЙ ГРУППЫ «ВЛАСТЬ НАД БИЗНЕСОМ». ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОНА ПРОВЕЛА СОТНИ КОНСУЛЬТАЦИЙ С ПРЕДПРИНИМАТЕЛЯМИ И РУКОВОДИТЕЛЯМИ, ВИДИТ РЫНОК ИЗНУТРИ. НИЖЕ — ЕЁ ЧЕСТНЫЙ ВЗГЛЯД НА 2026-Й ТАКИМ, КАКИМ ОН ФОРМИРУЕТСЯ ПРЯМО СЕЙЧАС

## СЕЗОН ТАК И НЕ НАЧАЛСЯ

— 2025-й заканчивается с очень понятным ощущением: сезон так и не начался. Мы входим в 2026 год, уже видя, как меняется рынок — и эти изменения не хаотичны, они закономерны. Всё, что происходит, я вижу по своим клиентам, и складывается очень чёткая картина.

## ЭРА УКРУПНЕНИЙ: СЛАБЫХ КУПАТ, УСТАВШИЕ УЙДУТ

Идёт укрупнение бизнеса. Крупные компании, у которых есть запасы собственных денег или возможность привлекать инвестиции, будут покупать небольших, но качественных конкурентов.

И если собственник давно думал о продаже, если он устал, а бизнес надоел или требует ресурсов, которых нет — сейчас самое время. Это будет выглядеть не как «поражение», а стратегическое решение. Социально приемлемо, нормально и даже в каком-то смысле логично.

## 2026-й — ГОД ФИНАНСОВОЙ ГРАМОТНОСТИ

В 2026-м выживут те собственники, которые понимают, что ОПУ и ДДС — это разные отчёты, и цифры в них показывают разное. Финансовая грамотность среди выживших компаний сильно вырастет — и это один из немногих плюсов происходящего.

### ЦЕННОСТЬ ИЛИ ПРОВАЛ: РЫНОК ПЕРЕСТАЁТ ПРОЩАТЬ

Компании, которые не несут высокой ценности, не улучшают продукт, не вкладывают прибыль в сервис, не могут ответить на простой вопрос «Почему покупать у нас?», — зарабатывать не смогут.

Это реальный отсев: либо компания на 5+ выполняет свои обязательства и ценится клиентами, либо её нет. Конечно, мы говорим о частных компаниях без бесконечного резерва денежных средств или контрактов.

### РЫНОК ТРУДА ПЕРЕВОРАЧИВАЕТСЯ: ЗАРПЛАТЫ ВНИЗ, КОНКУРЕНЦИЯ ВВЕРХ

Сокращения продолжаются. Компании убирают максимум персонала, загружают оставшихся на 120–130%, и рынок труда из рынка, где условия диктовал кандидат, становится рынком работодателя. Становится очевидно: зарплаты пойдут вниз, особенно у руководителей. Линейного руководителя на рынке станет слишком много. Их ценность перестанет быть такой же высокой, как в 2022–2023 годах.

### РАБОТА СНОВА СТАНОВИТСЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ, А НЕ «ВЫБОРОМ»

Всё возвращается к простому: чтобы человеку выстоять, прокормить семью и хорошо зарабатывать, нужно быть полезным компании каждый день. За работу будут держаться, потому что найти стабильное рабочее место станет гораздо сложнее. На первый план выйдут не должность, умение хорошо себя продавать и красивое резюме, а способность делать работу — качественно, без лишнего слов, с полной ответственностью. Именно рабочая дисциплина и личная эффективность снова начинают решать судьбу человека в профессии.

### РЕКОМЕНДАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЯМ: ВРЕМЯ СНЯТЬ БЕЛЫЙ ВОРОТНИЧОК

Наемным руководителям придется брать на себя больше обязанностей и работы. Придётся буквально «снять белый воротничок» и «закатать рукава».

Может наступить период, когда нужно будет самому исправлять сложные ситуации: закрывать сделки, выполнять заказы, выходить на производство, контролировать выдачу и отгрузку. Это не возврат в прошлое, а нормальная управленческая фаза в турбулентный период. Нужно быть готовыми делать всё «на чистовик», так, как будто делаешь это для себя или самого близкого человека. Если компания выживет — вы снова будете капитаном корабля. Но сначала придётся пройти через шторм вместе с командой.

### РЕКОМЕНДАЦИИ СОБСТВЕННИКАМ: ДЕРЖИТЕ ВЫСОТУ

Для собственника правило обратное: нельзя проваливаться в операционку. Как только вы тонете в срочных задачах — теряется фокус, и одно «незаметное» неверное решение, которое раньше сошло бы с рук, в 2026 году может стать роковым. Зона ответственности собственника — держать высоту: видеть рынок, сравнивать решения, искать самые действенные управленческие подходы и методики, смотреть шире, чем команда. И делать это лучше не в одиночку, а в среде, где есть другие предприниматели, эксперты, опыт и разные углы зрения

### РЕКОМЕНДАЦИИ СОТРУДНИКАМ: НЕ «ВЕДИТЕСЬ» НА ОБЕЩАНИЯ ЗОЛОТЫХ ГОР

Эффективных сотрудников в 2026 году могут активно переманивать — обещая большие зарплаты и «лучшие условия». Но часто это будут компании, у которых проблемы в продукте, неработающие процессы, устаревший сервис.

Они надеются, что новый сотрудник «исправит» то, что на самом деле исправить невозможно без масштабных преобразований во всей компании. Сценарий типичный: человека зовут для решения проблем, которые системно не решаются. В такой обстановке единственный сотрудник не может показать результат. Итог — в нем разочаровываются и увольняют.

И он оказывается снова на рынке — где таких, как он, много, а зарплаты уже ниже. Поэтому сейчас надёжнее — держаться за стабильную работу, работать по-максимуму, самому просить задачи, не сидеть без дела. Когда волна кризиса пройдет, сильнее окажутся те, кто пережил период нестабильности внутри команды, сохранил опыт и доверие.

### ЕСЛИ СОБСТВЕННИКУ НУЖНА ОПОРА

Если собственнику нужна точка опоры в цифрах и управлении, в EASY можно разобрать любую ситуацию вместе с экспертами.

Настроить панели управления, навести порядок в показателях и структуре, увидеть реальную экономику по сегментам и продуктам. Школа регулярного менеджмента находится в Доме Основателя. Это место, где собственник не остаётся один на один с хаосом и кризисом, а получает поддержку в принятии решений.

Когда цифры становятся ясными, а структура и команда — эффективной, следующий шаг становится очевидным, а бизнес — устойчивым даже в турбулентные периоды. ▀



ДОМ  
ОСНОВАТЕЛЯ  
МЕСТО, ГДЕ ТЫ СЕБЯ ВСЕГДА НАЙДЕШЬ

**EASY**  
ШКОЛА МЕНЕДЖМЕНТА



ул. Милицейская, 71  
+7 (964) 250-55-45  
easy-managment.ru

# НАЛОГОВАЯ ПЕРЕЗАГРУЗКА-2026: КАК БИЗНЕСУ ОСТАТЬСЯ НА КОНЕ В 2026?

□ РЕКОМЕНДАЦИИ ОТ ОЛЬГИ СЕННИКОВОЙ,  
ДИРЕКТОРА КОМПАНИИ «БУХФИНАНС»

## БИЗНЕС-ИГРА ПО-НОВОМУ: КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

— Президент России подписал закон о внесении масштабных изменений в Налоговый кодекс! Это уже юридически закреплённый факт, и он вступает в силу с 1 января 2026 года. Давайте подробно рассмотрим, что ждёт предпринимателей:

- **Увеличение МРОТ до 27 093 руб.**
- **Повышение НДС:** Ставка НДС увеличится с 20 % до 22 %. Льготные ставки (например, 0% и 10%) останутся без изменений.
- **Поэтапное снижение лимитов доходов для НДС при УСН и ПСН:** Это одно из ключевых изменений для малого бизнеса!  
**на 2026 год** — 20 млн руб. по итогам 2025 г.  
**на 2027 год** — 15 млн руб. по итогам 2026 г.  
**на 2028 год** — 10 млн руб. по итогам 2027 г.

Это означает, что значительно больше предпринимателей на УСН и ПСН будут вынуждены стать плательщиками НДС, что влечёт за собой необходимость ведения НДС-учёта и сдачи соответствующей отчётности.

- **Патент на розничную торговлю и грузоперевозки сохранён**, но при условии, что доход не превысит новые, сниженные лимиты по ПСН.
- **Для «упрощенцев», впервые ставших плательщиками НДС, разрешат менять пониженную ставку 5% или 7% на общую 22%** в течение первого года уплаты НДС. Это даст некоторую гибкость, но требует внимательности.
- **Срок уплаты налогов остается прежним** — в первый рабочий день после выходных.
- **Расширение полномочий ФНС:** любую компанию сможет проверить любая инспекция ФНС, независимо от её территориальной принадлежности. Это может увеличить риски проверок и потребует безупречного ведения учёта.
- **Страховые взносы с нулевой зарплаты руководителей фирм:** если директор не получает зарплату или получает её ниже МРОТ, то страховые взносы будут платиться с минимального МРОТ. Это увеличит фискальную нагрузку для многих компаний.
- **Отмена льгот по страховым взносам с зарплат свыше 1,5 МРОТ:** льгота сохранится только для некоторых видов деятельности, которые утвердит правительство.
- **Централизация решений по пониженным ставкам:** регионы больше не смогут принимать решение о пониженной ставке, теперь решение будет принимать только Правительство РФ.



## ЧТО ЭТО ЗНАЧИТ ДЛЯ ВАШЕГО БИЗНЕСА?

Эти изменения — не просто поправки, а новая эра в налогообложении. Для предпринимателей они означают:

- Значительное повышение налоговой нагрузки.
- Усложнение налогового администрирования и учёта.
- Необходимость пересмотра действующих бизнес-моделей и ценовой политики.
- Повышение рисков проверок со стороны ФНС.

## ЧТО ДЕЛАТЬ ПРЯМО СЕЙЧАС?

1. **Проведите аудит текущей ситуации:** доходы, расходы, текущий налоговый режим и риски перехода на НДС.
2. **Пересмотрите финансовую модель:** заложите новые ставки НДС и страховых взносов, спланируйте возможные изменения в ценообразовании.
3. **Оцените новые риски и возможности:** возможно, для вашего бизнеса потребуются структурные изменения или поиск новых партнёров.
4. **Действуйте превентивно:** начинайте подготовку уже сейчас, чтобы минимизировать потери и эффективно адаптироваться к новым условиям.

## МЫ — ВАШ НАДЁЖНЫЙ ПАРТНЁР В ПЕРИОД ПЕРЕМЕН

Времени на раскачку у вас нет! Не ждите 2026 года! Приходите на бухгалтерское обслуживание в «Бухфинанс» уже сегодня! Свяжитесь с нами по т. 8 (8332) 75-77-70 или напишите в соцсетях для первичной консультации и узнайте, как мы можем помочь вашему бизнесу процветать даже в условиях налоговой реформы! Мы — ваш надёжный партнёр в период перемен! ■



□ ул. Комсомольская, 13Б,  
оф.1

☎ 8 (8332) 75-77-70

✉ buhfinans43





ул. Маклина, д 56  
43-14-14



@ safe\_agata

# AGATA

## Сезонное меню

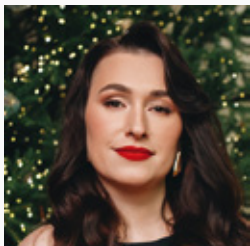
### Декабрь - Январь

МЕНЮ



# КОНСАЛТИНГ

□ СПЕЦПРОЕКТ «КОНСАЛТИНГ» ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, В КОТОРОМ ЭКСПЕРТЫ ДЕЛЯТСЯ ОПЫТОМ В ВЕДЕНИИ И ПОСТРОЕНИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ



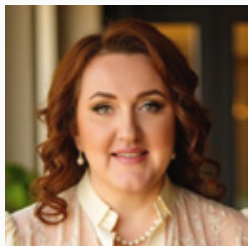
## СВЕТЛАНА КРИВОШЕЙНА

Финансовый консультант для бизнеса

Эксперт в области финансов и налогообложения.

☎ 8 (922) 977-55-37

✉ fincontrolonline



## НАТАЛИЯ АШИХМИНА

Директор ООО «АКТИОН»

Успешно решаем любые, даже самые сложные вопросы, с документацией на объекты недвижимости и земельные участки.

☎ ул. Владимирская (К. Маркса), 127, оф. 704

☎ 8 (919) 507-45-26



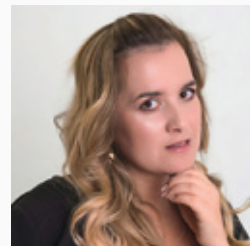
## ОЛЬГА ТАШЛЫКОВА

Директор ООО ЭКФ «Экскон»

Архитектор вашей доказательной базы в строительных спорах. Судебная экспертиза.

☎ ул. Защитников Отечества (К. Либкнехта), 13, т. 73-50-50

✉ ex-con.ru



## ОКСАНА БАЖИНА

Руководитель SMM-агентства Rudnik

Эксперт по продвижению ВКонтакте.

☎ 8 (953) 671-40-27

✉ bazhinaoksana  
smm\_rudnik



## АЛЕКСЕЙ ШИЛЬНИКОВ

Адвокат, руководитель адвокатского кабинета

Комплексная защита бизнеса по делам экономической, налоговой и должностной направленности.

☎ 8 (912) 700-55-02

✉ advocatshilnikov



## ТАТЬЯНА БУЙВОЛ

Генеральный директор компании «Доверенный партнёр»

Налоговый и бухгалтерский учёт. Регистрация товарного знака.

☎ 8 (800) 600-05-36

✉ tatyana\_pro\_dobro

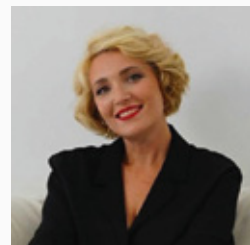


## АНДРЕЙ ВОРОТНИКОВ

Директор Центра «Охрана труда»

Помогаем включить безопасность! Избавляем работодателя от головной боли по охране труда, пожарной и экологической безопасности.

☎ Октябрьский пр-т, 22А  
т. 746-846



## ПОЛИНА ТИМИНА

Руководитель smart-агентства FIVE CONNECT

Запускаем контент фабрики для селлеров и малого бизнеса.

☎ ул. Пятницкая, 12/1  
8 (958) 399-10-22

✉ PolyTimina



## ОЛЬГА СЕННИКОВА

Директор «Бухфинанс»

Бухгалтерский и налоговый учёт. Оптимизация налогов.

☎ ул. Комсомольская, 13Б  
оф. 1

☎ 8 (8332) 75-77-70



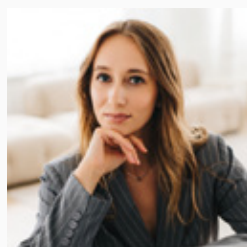
## МАРИЯ САВИНЫХ

Директор ООО «Независимый консультант»

Настроим ваш бизнес по правилам налоговой реформы-2026. Спасём от доначислений.

☎ +7 (922) 668-35-28

✉ pro\_nalogi\_43



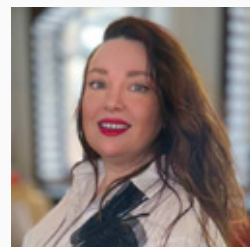
## МАРИЯ ГОРОДИЛОВА

Юрист для бизнеса

Консультации по правовым вопросам бизнеса и судебное представительство.

☎ ул. Владимирская (К. Маркса), 21, оф. 534

☎ 8 (919) 522-47-32



## ЕЛЕНА АНИСИМОВА

Руководитель АН «Сделка»

Ваша путеводная звезда в сфере недвижимости.

☎ ул. Ленина, 83, оф. 214  
т. 8 (919) 500-22-25

✉ sdelka43

# НАСТРОЙТЕСЬ НА ХУДШЕЕ В НОВОЙ БИЗНЕС-РЕАЛЬНОСТИ, ЧТОБЫ ПОБЕДИТЬ В 2026 ГОДУ

□ СВЕТЛАНА КРИВОШЕИНА,  
ФИНАНСОВЫЙ КОНСУЛЬТАНТ ДЛЯ БИЗНЕСА

## СЦЕНАРНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ — ПУТЬ К ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

— 2026 год станет определяющим для бизнеса, особенно для розницы — из-за налоговой реформы. Уже сейчас предпринимателям необходимо разработать стратегический план развития как минимум на следующий год, основанный на сценарном планировании, чтобы не только пережить изменения, но и использовать их для прорыва. Важно иметь как минимум три сценария: реалистичный, пессимистичный и оптимистичный, и регулярно их корректировать.

## ПЕССИМИСТИЧНЫЙ СЦЕНАРИЙ — ОСНОВА ГОТОВНОСТИ

Он должен включать детальный анализ доходов и расходов (переменных и постоянных). Важно понимать зависимость переменных расходов от выручки и тщательно оптимизировать постоянные. При составлении сценария необходимо учитывать различные системы налогообложения, особенно в рознице. Цифры как ваш компас, и они обязательно должны быть под учётом. Важно не просто собирать цифры в отчёты, а интерпретировать их, выстраивать модели, позволяющие быстро оценить финансовые риски в различных ситуациях. Ваши помощники — квалифицированные финансисты, способные не только анализировать прошлое, но и смотреть в будущее. Финансовый директор — ключевой член команды, а не волшебник, решающий все проблемы в одиночку.

## ЭФФЕКТ «ОТКРЫТЫХ ГЛАЗ»

Мой опыт показывает, что, когда предприниматели понимают реальное положение дел благодаря грамотному учёту, у них «загораются глаза», запускается активная работа по оптимизации бизнеса и переходу к автоматизации.

## ЧЕК-ЛИСТ: 7 ШАГОВ К ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

1. **Пересчитайте стоимость услуг и товаров:** оцените влияние повышения НДС на цены и маржинальность. Продумайте возможные корректировки цен или оптимизацию себестоимости.
2. **Проанализируйте бизнес-модель и структуру затрат:** определите основные «поглотители» выручки и возможные критические затраты при увеличении налогов. Перераспределите ресурсы, оптимизируйте закупки или пересмотрите логистику.



3. **Оцените режим налогообложения:** рассчитайте налоговую нагрузку по различным вариантам. Рассмотрите переход на АвтоУСН или применение общей ставки НДС 22% для использования вычетов «входного» НДС.
4. **Актуализируйте договоры с контрагентами:** включите условия пересмотра цен при изменении законодательства по налогам.
5. **Инвестируйте в управленческий учет и аналитику:** усильте систему управления финансами, сегментируйте доходы и расходы по направлениям, пересмотрите отчетность, настройте сценарное моделирование.
6. **Создайте «подушку ликвидности»:** сформируйте резерв для покрытия временных кассовых разрывов.
7. **Общайтесь с экспертами:** привлекайте финансовых директоров, консультантов и налоговых специалистов для разработки оптимальной стратегии.

Я более 20 лет работаю в финансах, консультируя как малый, так и крупный бизнес. Моя специализация — это разработка антикризисных стратегий и внедрение систем эффективного управления финансами, которые позволяют предпринимателям не просто адаптироваться к новым условиям, а выйти на новый уровень развития. Вместе мы сделаем 2026 год годом вашего прорыва. ▀

☎ 8 (922) 977-55-37

🌐 fincontrolonline

📄 fincontrolonline





## **АЛЕКСАНДР ДЗУКАЕВ**

**АДВОКАТ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ  
«ДЗУКАЕВ, ГЛОТОВ И ПАРТНЁРЫ»**

Общий стаж более 20 лет. Нас знают, нам доверяют. Защитим вас и ваш бизнес во всех юридических сферах.

☎ +7 (912) 333-33-88

✉ info@dzukaev-glotov.ru

🌐 dzukaev-glotov.ru



## **ВИКТОРИЯ ХРУСТАЛЕВА**

**ПРЕЗИДЕНТ ЮРИДИЧЕСКОЙ КОМПАНИИ  
«БИЗНЕС И ПРАВО»**

Защита деловой репутации.  
Заставим удалить негативный отзыв о компании.

☎ Октябрьский пр. 104, оф. 310

☎ 8 (922) 668-37-95



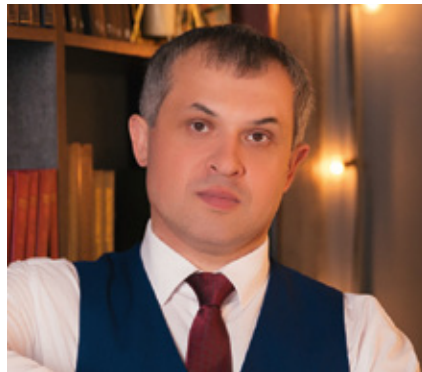
## **ПАВЕЛ РОЗУВАН**

**РУКОВОДИТЕЛЬ КОЛЛЕГИИ АДВОКАТОВ  
«РОЗУВАН И ПАРТНЁРЫ», АДВОКАТ**

23-летний опыт работы в области уголовного права. Специализация: защита по уголовным делам, связанным с экономическими преступлениями, должностными и коррупционными правонарушениями, а также преступлениями в сфере незаконной рубки леса.

☎ 8 (922) 661-46-83

🌐 club229069888



## **АЛЕКСЕЙ ШИЛЬНИКОВ**

**АДВОКАТ, РУКОВОДИТЕЛЬ  
АДВОКАТСКОГО КАБИНЕТА**

Комплексная защита прав и интересов собственников и руководителей бизнеса, управленческого персонала компаний в случае возникновения уголовно-правовых рисков, а также в рамках арбитражных и корпоративных споров, споров с контролирующими и надзорными органами, при проведении налоговых проверок.

☎ 8 (912) 700-55-02

🌐 advocatshilnikov

# «РОЗОВЫЕ ОЧКИ» БАНКРОТСТВА: КАК НЕ ПОРАНИТЬСЯ О ПРАВДУ ЖИЗНИ

В МОРЕ БАНКРОТНЫХ ЧУДЕС ВАЖНО НЕ СПОТКНУТЬСЯ О ПОДВОДНЫЕ КАМНИ СПИСАНИЯ ДОЛГОВ, — АНАСТАСИЯ ДЕНИСОВА, ПРАКТИКУЮЩИЙ ЮРИСТ И АРБИТРАЖНЫЙ УПРАВЛЯЮЩИЙ

управляющий, чьё участие в банкротстве обязательно, направляет запросы в регистрирующие органы, учреждения, в т.ч. ЗАГС, устанавливает родственников должника, уведомляет работодателя — тайной процедура не будет.

## МИФЫ О БАНКРОТНЫХ ЧУДЕСАХ

— Банкротством граждан сейчас не занимается только ленивый. Конторы с ласковыми названиями, внушающими доверие, появляются на каждом углу, как грибы после дождя. Что предлагают? Обанкротить! Причём тайно, так, что никто не узнает! Освободить от всех долгов, сохранив всё имущество должника. Остерегайтесь: обанкротить — не равно освободить от дальнейшего исполнения обязательств!

Несостоятельным (банкротом) признают каждого, у кого имеется задолженность свыше 500 тыс. руб. и невозможность исполнить обязательство в течение трёх месяцев. В исключительных случаях процедуру банкротства введут и при меньшей сумме долга. А вот вопрос освобождения гражданина от долгов будет решать только суд с учётом мнения кредиторов. Поэтому компании, которые дают 100% гарантию «списания» долгов, на самом деле никакого отношения к этому не имеют! **Кроме того, по результатам завершения процедуры должника не освободят:**

- от уплаты алиментов;
- текущих платежей (включая платежи по ЖКХ и налоги);
- от возмещения ущерба, причинённого преступлением, и от субсидиарной ответственности.

Если информацию о неосвобождении от определённых обязательств от вас скрыли, насторожитесь!

## О ТАЙНЕ БАНКРОТСТВА

Соцсети пестрят рекламой, где несчастная женщина рассказывает «правдивую» историю, как не спала ночами, думая о долгах, как не могла признаться мужу и семье в финансовых проблемах, но пошла в банкротство и случилось чудо: за несколько месяцев её долги испарились, а о банкротстве никто не узнал. Друзья, есть тайна исповеди, есть адвокатская тайна, но «тайны банкротства» не существует! Арбитражный суд, в производстве которого находится дело о банкротстве, определением уведомляет супруга (супругу) должника о введении банкротной процедуры. Финансовый

## О СОХРАНЕНИИ ИМУЩЕСТВА

Некоторые «банкротные специалисты» гарантируют полную сохранность имущества должника! Кто-то для убедительности в договоре на оказание услуг даже указывает ст. 446 ГК РФ, в которой перечислено имущество, на которое нельзя обратить взыскание (например, единственное жильё, соцвыплаты на иждивенцев). Закон и государ-

ство уже прогарантировали сохранение определённого вида имущества, так что в допзащите специалистов оно не нуждается. Чувствуя слабые места и уязвимость клиента, некоторые «банкротные дельцы» предлагают тёмные схемы. Но план «переписать и перепрятать, отдать давний долг по заёмным обязательствам троюродному дяде» стар как мир и не работает! Более того, сделки в преддверии банкротства с аффилированными и заинтересованными лицами оспоримы.

Банкротство — не сказка! Если обещают «золотые горы» без потерь, насторожитесь. Не берите кредиты перед банкротством — это может быть расценено как мошенничество, за которое грозит наказание по статье УК РФ.

Только опытный банкротный юрист и арбитражный управляющий уже на первой встрече снимут с вас розовые очки, чтобы вы не поранились о стёкла, бьющиеся вовнутрь! Вашу ситуацию детально разберут, составят дорожную карту, выставят предупредительные знаки и зададут нужную скорость движения! А если у арбитражного управляющего есть, помимо юридического, ещё и психологическое образование, то будьте уверены, вы в надёжных руках! **Не гоняйтесь за дешевизной и пустыми обещаниями! Стремитесь к высокому качеству и искусству. ■**



8 (912) 734-22-38

anastasia\_denisova\_lawyer

anastasia\_denisova\_lawyer



# ВЕРЮ, ЧТО ХАРИЗМА СИЛЬНЕЕ СКРИПТА

□ ВЕРА ЛИХАЧЕВА, БИЗНЕС-ТРЕНЕР ПО ПРОДАЖАМ И СЕРВИСУ, ПРЕПОДАВАТЕЛЬ MOSCOW BUSINESS SCHOOL (Г. МОСКВА), БОЛЬШЕ 15 ЛЕТ ОБУЧАЮ КОМАНДЫ ПРОДАВЦОВ И РУКОВОДИТЕЛЕЙ, В ПРОДАЖАХ С 1997 ГОДА, БОЛЕЕ 10 ЛЕТ РАБОТАЛА ДИРЕКТОРОМ ПО ПРОДАЖАМ И ПЕРСОНАЛУ, ГЕОГРАФИЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТРЕНИНГОВ: ОТ САЛЕХАРДА ДО ГУАНЧЖОУ

## НАВЫК ПРОДАВАТЬ НЕ ГЛАВНЫЙ В ПРОДАЖАХ

— Умение нравиться куда важнее. Обаяние человека и его харизма продают круче любой техники продаж, если мы видим и слышим человека.

Продажи в переписке — это другое. Там должна быть технология и выстроенная воронка продаж. Там можно заскриптовать харизму.

А в личных продажах многие идут на личность. Вы замечали? Мы выбираем не просто кафе, а ту смею, где работает «наш» официант. У кого-то это Владимир. А у кого-то кто-то, кого вы не знаете, но он знает вас и помнит, что вы пьете кофе без сахара. И вам хорошо рядом с такими людьми. Вам хочется быть в таких местах. Вам хочется покупать у таких людей.

Мы покупаем у тех, кому доверяем. И да, по статистике, у красивых людей выше продажи. Но харизма важнее красоты. Поэтому правило простое: хочешь больше продавать, научись нравиться людям!

Мы влюбляемся в тех, кто нам нравится. Мы хотим проводить больше времени с такими людьми. Как понравиться в продажах? Быть человеком прежде все-



го. Не функцией. Не автоматом по выдаче чего-то. Быть интересным собеседником. Экспертом в своем вопросе, чтобы не разрушать доверие. Быть в меру честным. Если сомневаешься, так и скажи: давайте я сейчас уточню, чтобы дать вам точный ответ. Быть человеком, создающим настроение: искренне улыбнуться, пошутить в тему. Уметь говорить на разные темы. Это не только small talk о природе и погоде. Это умение привести яркое сравнение. Дать красивую метафору, чтобы картинка в голове клиента ожила.

Когда меня спрашивают: продажным можно родиться или им нужно стать? Я отвечаю: рождаясь человеком, наша задача стать Человеком. А продажи — это всего лишь навык. Вопрос лишь в том, на какую почву вы этот навык высаживаете и как его возвращаете.

Если человек пуст внутри, никакой навык не прорастёт. А если внутри свет, тепло и уважение к людям, техника даст урожай. ■



www.kvere.com

# АВТОРСКОЕ ПРАВО СТАЛО ОРУЖИЕМ: КАК РАБОТАЕТ СХЕМА ДАВЛЕНИЯ НА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

□ ПАВЕЛ СЫКЧИН, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР IT-КОМПАНИИ PALAX

## ИЗОБРАЖЕНИЕ ИМЕЕТ ЗНАЧЕНИЕ

— В последнее время бизнес сталкивается с волной претензий о нарушении авторских прав на фотографии, размещённые на их сайтах. Типичная ситуация: несколько лет назад добавили на сайт изображение из открытого источника или бесплатного фотостока, а сейчас появляется юридическая компания с требованием выплатить десятки или сотни тысяч рублей компенсации за каждую фотографию.

Специализированные сервисы автоматической фиксации нарушений сделали такие претензии массовым явлением. Правообладатели или компании, действующие от их имени, используют технологии для сканирования интернета, после чего рассылают жёстко сформулированные претензии с угрозами судебных разбирательств и крупных штрафов. Любая фотография автоматически защищена авторским правом с момента создания — даже без знаков © и регистрации. Использовать чужие изображения можно только при наличии лицензии или разрешения. Нарушение может повлечь компенсацию от 10 000 до 5 000 000 рублей за каждую фотографию, даже если вы действовали без умысла и не извлекали выгоды.

Лучшее решение — использовать только собственные, уникальные изображения. Это исключает любые риски и претензии. Если создание собственных фото невозможно, разумной альтернативой может быть генерация изображений с помощью нейросетей, но важно:

- использовать платные аккаунты, которые предоставляют право на коммерческое использование;
- обязательно ознакомиться с правилами сервиса — не все генераторы разрешают использование сгенерированных изображений без ограничений.

Если вы загружаете изображения с платных стоков, убедитесь, что:

- загружаете их с официального аккаунта компании,
- сохранили лицензию, применимую на момент скачивания,
- зафиксировали факт загрузки: сделайте скриншот страницы, сохраните файл лицензии, номер лицензии, чек оплаты, если он был.

В текущих условиях мы не рекомендуем использовать фото с бесплатных стоков или случайные изображения из ин-

тернета. Даже если вы переработаете картинку (обрежете, наложите фильтр, измените цвет) — это не делает её «вашей» и не освобождает от ответственности. Если вы не можете точно подтвердить право на изображение — стоит от него отказаться.

## КАК IT-АГЕНТСТВО МОЖЕТ СПАСИ ВАШ БИЗНЕС ОТ ИСКОВ

Если претензия ещё не поступила, самый надёжный способ избежать проблем — предупредить их заранее. Вы можете обратиться в IT-агентство PALAX:

- проведём аудит вашего контента и предложим варианты замены изображений, на которые нет прав
- выполним автоматизированную замену изображений на сгенерированные нейросетями, которые подходят для коммерческого использования.

Профилактика всегда дешевле, чем судебные разбирательства. Используйте лицензионный контент, документируйте всё — и вы сможете избежать большинства проблем с авторскими правами. ■

**PALAX**  
DIGITAL - АГЕНТСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА

□ ул. Романа Ердякова, 42  
т. +7 (8332) 752-900

W palax

W palax.info



Полную версию статьи читайте на сайте bk43.ru



# Празднуем вместе

□ РУКОВОДИТЕЛИ КИРОВСКИХ КОМПАНИЙ ПОЗДРАВЛЯЮТ КОЛЛЕГ И ПАРТНЁРОВ  
С НАСТУПАЮЩИМ НОВЫМ 2026 ГОДОМ



## ЕКАТЕРИНА ШУМИЛОВА

**Руководитель туристического  
агентства «БАРСЕЛОНА»**

— Дорогие друзья и уважаемые партнёры! Пусть каждый день будет наполнен светом, радостью и вдохновением, как рассвет над Атлантическим океаном.

Я желаю вам в этом году как можно больше мечтать! Пусть каждый уголок мира, который вы увидите, оставит в вашем сердце тёплый след и наполнит вас энергией для новых свершений.

Мы в «Барселоне» всегда будем рядом, чтобы помочь вам сделать каждое ваше путешествие особенным!



☎ 8 (900) 528-43-50  
8 (800) 302-17-25

✉ barcelona43

✉ ekaterina.shumilova.barcelona

## СЕРГЕЙ ШАВШУКОВ

**Директор компании  
«Вятский Банщикъ»**

— Дорогие друзья, уважаемые партнёры и все, кто разделяет нашу любовь к бане! Пусть 2026 год принесёт вам жаркие успехи, как пар в русской бане!

Желаем крепкого здоровья, как дубовый веник, настроения лёгкого, как после парной с ароматом душистых трав, и достатка щедрого, как от опытного банщика! Пусть все невзгоды растают, словно снег на камнях, а жизнь наполнится теплом, радостью и позитивом!

С лёгким паром и наступающим Новым годом!



📍 ул. Щорса 95, оф. 328

☎ 8 (8332) 75-42-48

✉ vyatskiybanshchik



## НАТАЛЬЯ ЗМЕЕВА

**Руководитель  
автошколы «Лидер»**

— Дорогие партнёры и наши любимые клиенты! Пусть 2026 год будет полон новых дорог, ярких впечатлений и уверенного движения к успеху! Желаю вам крепкого здоровья, отличного настроения и безопасных километров!

Помните, безопасность на дороге – наш общий приоритет. Мы будем рады помочь вам повысить мастерство вождения и чувствовать себя уверенно за рулём.

С наступающим Новым годом!



📍 ул. Воровского, 119;  
ул. Ленинградская, 1а;  
ул. Дмитрия Козулева, 2  
т.: 8 (912) 827-54-55

☎ Лидер43.пф

✉ school\_lider43

# С НАСТУПАЮЩИМ 2026!

*Новых целей, желаний,  
мечтаний и их исполнений!*

ПРИГЛАШАЮ ОТДОХНУТЬ  
У НАС В PRB!

PRB на Московской, 4 — это:

- музыкальный ресторан  
нового формата
- концерты и мероприятия
- ночные дискотеки  
и танцы в клетке



ул. Московская, 4  
Подробности  
по т. +7 (922) 91-91-666



# С НОВЫМ ГОДОМ!



**ТАТЬЯНА ГАГАРИНОВА, РУКОВОДИТЕЛЬ СЕТИ КНИЖНО-КАНЦЕЛЯРСКИХ МАГАЗИНОВ «УЛИСС»:**

— Пусть новый, 2026 год будет лучше, чем предыдущий! Здоровья, счастья, любви и благополучия!

**МАКС ЗОНОВ, СООСНОВАТЕЛЬ MAVA FERMA:**

— Не откладывайте на завтра свои мечты и цели. В нашей стране настало самое время заняться землей, сельским хозяйством и животноводством, тем более 2026 год — год Огненной Лошади! Желаю здоровья, крепости духа, несгибаемой воли, успехов в вашей деятельности!

**ГАЛИНА ВАЛЬКОВА, СОУЧРЕДИТЕЛЬ И ДИРЕКТОР ПАНСИОНАТА ПО УХОДУ ЗА ПОЖИЛЫМИ ЛЮДЬМИ «ЗОЛОТАЯ ОСЕНЬ»:**

— Желаю вам идей, которые не укладываются в рамки. Проектов, которые вдохновляют команды. Решений, которые делают мир гуманнее. Зайдем в новый год смело, красиво, по-настоящему!



**НАТАЛЬЯ КИНЧИНА,  
ДИРЕКТОР  
ООО «АЛЬПАРИ»:**

— Пусть новый год подарит много возможностей, превратит мечты в реальность, а все усилия — в отличные результаты!

**СВЕТЛАНА КРИВОШЕИНА,  
ФИНАНСОВЫЙ  
КОНСУЛЬТАНТ  
ДЛЯ БИЗНЕСА:**

— Желаю яркого нового года! Пусть новый год принесет больше возможностей для роста и процветания вашего бизнеса!

**ЕКАТЕРИНА ВЕРШИННИНА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ СТУДИИ  
«ДЕЛАЙ НОГТИ»:**

— Волшебного вам нового года, когда желания сбываются! Пусть новый год зажжет в вас еще больше света и все намеченное обязательно сбудется!



**ГАЛИНА МЕХРЯКОВА,  
СОБСТВЕННИК  
КОМПАНИИ ПО ПРОДАЖЕ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ  
КОСМЕТИКИ ДЛЯ ВОЛОС  
«СТАЙЛ МАРКЕТ»:**

— Желаю красоты, любви,  
здоровья и бодрости духа!

**МАРИЯ КАЗАКОВА,  
ОСНОВАТЕЛЬ ЛИНЕЙКИ  
ВИТАМИНОВ RN KAZAKOVA,  
НУТРИЦИОЛОГ, ЭКСПЕРТ  
ПО СНИЖЕНИЮ ВЕСА:**

— Желаю гармонии и душевного  
спокойствия! Пусть новый год  
принесет только хорошее!

**АНАСТАСИЯ СТАРЫГИНА,  
ДИРЕКТОР АГЕНТСТВА  
ПУТЕШЕСТВИЙ  
«ПРЕЗЕНТАЦИЯ-ТУР»:**

— Пусть в новом году каждый ваш  
день будет, как удивительное  
путешествие, — ярким,  
насыщенным и полным открытий.

**ВЕРА ЖУЛИНА,**

владелица флористических  
салонов «Территория  
цветов», «ЦвеТут» и Fmart



— От всей души поздравляю вас с наступающим Новым годом! Пусть каждый день вашей жизни будет ярким и радостным, словно самый прекрасный цветок в нашей коллекции. Пусть ваши цели и задачи будут достигнуты легко и быстро, несмотря ни на какие препятствия. Пусть добро и взаимопомощь станут вашими верными спутниками, согревающими сердца близких и дорогих людей. Не забывайте о самых главных цветах жизни — детях! Дарите улыбки и радость малышам, поддерживайте детские проекты и благотворительные инициативы. Спасибо каждому из вас за ваше доверие и поддержку в уходящем году. Я искренне ценю наше сотрудничество и дружбу, которые мы вместе построили. Счастливого Нового года! Пусть счастье расцветёт пышнее всех цветов и будет крепким, как самое красивое дерево в нашем саду жизни!

*Время лететь навстречу  
ярким путешествиям!*



☎ +7 (922) 939-49-39

✈ vremya\_letet

Александр  
и Светлана  
Чакины,  
основатели  
турагентства  
«Время лететь»



*Дорогие друзья, поздравляю вас  
с наступающим Новым годом!*

Галина Хохрина,  
собственник компании  
«Вятка МИКС»,  
президент АМИКС

Пусть этот праздник напомнит нам, как важны дом, тепло и люди, которые рядом. Мы в «Вятка МИКС» строим тёплые дома, потому что верим: уют — это основа счастливой жизни. Очень часто мы откладываем мечту о собственном доме, ожидая «идеального момента». Но идеальный момент приходит тогда, когда мы принимаем решение начать жить по-другому. Я искренне желаю вам в новом году дать себе право на мечту. Пусть 2026 год принесёт тепло, достаток, новые дома и новые счастливые семьи. С Новым годом! С верой в любовь и в вашу новую жизнь.



**ВЯТКА МИКС**  
СТРОИМ ТЁПЛЫЕ ДОМА

📍 ул. Воровского, 92, оф. 92

☎ 8 (800) 201-60-43

🌐 v-miks.ru

📧 vyatka\_mix

ООО Компания «Вятка МИКС» ИНН 4345469802 / ОГРН 1174350012385



# APARTS: Надёжный бренд!

□ КСЕНИЯ КЛЕБЧА, ОСНОВАТЕЛЬ ФРАНШИЗЫ APARTS — О ТОМ, КАК ОНИ ВЫСТРАИВАЮТ ЛИДЕРСТВО В СФЕРЕ АРЕНДЫ ЧЕРЕЗ ПРОФЕССИОАЛИЗМ И ПАРТНЕРСТВО

## В ЧЁМ СЕКРЕТ НАШЕГО РОСТА?

— В динамичном рынке краткосрочной аренды жилья важно не просто занимать нишу, а создавать новые стандарты качества и надёжности. Наша компания уверенно развивается, и секрет нашего роста — в синергии двух ключевых направлений: безупречной работы с гостями и выстроенного партнерства с собственниками жилья.

## СЕРДЦЕ НАШЕГО СЕРВИСА: ОТДЕЛ БРОНИРОВАНИЯ

Мы понимаем, что первое впечатление клиента и его последующий комфорт начинаются с момента бронирования. Именно поэтому наш отдел бронирования — это не просто колл-центр, а стратегический центр компании.

Что отличает нашу работу:

- **Проактивное обслуживание:** не просто обрабатываем заявки, мы предвосхищаем вопросы гостей. Подробные инструкции, информация о заезде, контакты менеджера — все это клиент получает мгновенно и четко.
- **Экспертные консультации:** наши менеджеры досконально знают каждый объект и его инфраструктуру. Помогают гостям выбрать идеальный вариант, исходя из их потребностей.
- **Технологичность и надёжность:** используем современные системы управления бронированием, что гарантирует отсутствие двойных продаж и мгновенное подтверждение брони. Наши каналы связи работают круглосуточно.
- **Решение нестандартных задач:** готовы гибко подходить к запросам наших клиентов.

Результат — высокий процент повторных обращений и положительных отзывов, что является лучшим доказательством нашего профессионализма.

## СТРАТЕГИЯ РОСТА: ВЗАИМОВЫГОДНОЕ ПАРТНЕРСТВО С СОБСТВЕННИКАМИ

Второй столп нашего успеха — это долгосрочная и прозрачная работа с владельцами недвижимости. Мы активно принимаем квартиры в субаренду (по модели Rent to Rent), но подходим к этому со строгими внутренними критериями.

Почему собственники выбирают нас:

1. **Гарантия стабильного дохода.** Мы предлагаем понятные и конкурентные условия субаренды, обеспечивая владельцам предсказуемый cash-flow без необходимости самостоятельно искать арендаторов и решать текущие проблемы.
2. **Юридическая чистота.** Все взаимоотношения оформляются официальным договором, который полностью защищает права собственника. Мы берем на себя все риски, связанные с простым, повреждением имущества и расчетами с конечными жильцами.
3. **Профессиональный менеджмент.** От момента приема квартиры мы занимаемся всем: от фотосъемки и размещения рекламы на всех ключевых площадках до организации уборки, проверки заездов/выездов и технического обслуживания.
4. **Честный отбор.** Берем в свой портфель только те объекты, которые соответствуют нашим стандартам по расположению, оснащению и общему состоянию. ■

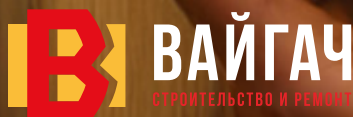


☎ 8-922-945-86-89  
 🌐 franchise-aparts.online  
 📍 apartsvgorode

# ЭКОЛОГИЧНАЯ ЗАЩИТА ДРЕВЕСИНЫ В ЛЮБОМ ЦВЕТЕ

БОЛЕЕ 4 000 КОМПАНИЙ ПОКУПАЮТ У НАС

БОЛЕЕ 1 000 ЛИТРОВ  
ЛКМ В НАЛИЧИИ



24 ГОДА С ВАМИ

ул. Морозовская, 71  
ул. Базовая, 4  
+7 (8332) 22-84-48  
vaigach.ru



КАТАЛОГ  
СТРОЙМАТЕРИАЛОВ  
И ЛКМ



## Вневременной интерьер — тренд, который зависит от заказчика



”

В ПРОЕКТЕ «СОВЕТ ЭКСПЕРТА» МЫ ВМЕСТЕ С ПРАКТИКУЮЩИМИ ДИЗАЙНЕРАМИ ИССЛЕДУЕМ ШОУРУМ «ПЛИТТОРГ» И СОБИРАЕМ СТИЛЬНЫЕ И СМЫСЛОВЫЕ КОМБИНАЦИИ МАТЕРИАЛОВ. МЫ НЕ ПРОСТО ПОКАЗЫВАЕМ КРАСИВЫЕ ОБРАЗЦЫ, А РАСКРЫВАЕМ ФИЛОСОФИЮ, СТОЯЩУЮ ЗА КАЖДЫМ ВЫБОРОМ. — УПРАВЛЯЮЩИЙ КОМПАНИЕЙ «ПЛИТТОРГ» НИКОЛАЙ ЛЕОНТЬЕВ

ДИЗАЙНЕР — НЕ ДЕКОРАТОР, А СОАВТОР ВАШЕЙ ИСТОРИИ

— Изучаем новый тренд «Вневременной интерьер» с дизайнером Еленой Овсянниковой, которая уверена: уникальный интерьер начинается с истории его владельца. Жилое пространство — это не про стены, а про личную историю. Дизайнер, в понимании Елены, — не декоратор, а соавтор этой истории. В своем подходе она отталкивается не от модных тенденций, а от глубинного понимания человека: его привычек, мечтаний и даже того, какая музыка вызывает у него мурашки. Именно такой подход позволяет создать интерьер не на одно десятилетие.

ОТ ИСТОРИЙ — К МАТЕРИАЛАМ

**«Семейное гнездышко» в стиле «Сканди»**

**История:** гостиная-кухня открытой планировки в частном доме на берегу озера. Для семьи с детьми, где ценят общение, уют и природу, а не показную роскошь.

**Решение:** Елена предлагает сделать основой интерьера спокойные древесные декоры МДФ, которые выглядят по-разному при естествен-

ном и искусственном освещении, создавая живую, дышащую атмосферу, расставить акценты с помощью голубого декора фасадов, деталей из осветленного стекла, похожего на льдинки, и хромированной фурнитуры:

**Основные детали дизайн-проекта, которые вы найдете среди плитных материалов:**

- Для фасадов — МДФ «Рехау» «Льняной орех»
- На корпус — ЛМДФ Ultradecor Moonlight «Дымчатый розовый»
- Акценты — из МДФ «Рехау» «Туманная роса»
- Горизонтальные поверхности — ЛМДФ Ultradecor Moonlight «Ледяной камень»


**«Коньяк-бар» для деловых встреч**

**История:** Запрос на частный кабинет в ресторане или отдельное заведение, где можно в неформальной обстановке обсудить рабочие вопросы и отметить успех.

**Решение:** основу составляют теплые древесные вертикали, которые не отвлекают от беседы. Лоск и солидность добавляют глянцевые поверхности, например из бронзового зеркала и риф-

леного стекла. Ярким акцентом, стимулирующим к общению, станут вставки сложного зелёного оттенка.

**В подборе использованы плитные материалы:**

- Для стеновых панелей или фасадов МДФ «Рехау» «Орех табак»
- Декор-компаньон МДФ «Рехау» «Тропические джунгли»
- Горизонтальные поверхности ЛМДФ Ultradecor Moonlight «Галаксус». 



**ЕЛЕНА ОВСЯНИКОВА, ДИЗАЙНЕР ИНТЕРЬЕРА:**

— За каждым, даже самым техническим решением, стоит человеческая история. Сегодня главный тренд — это сам человек, а задача дизайнера — найти для его уникальной истории точный визуальный язык.




**НАДЕЖДА ЛЕОНТЬЕВА,  
КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
«ПЛИТТОРГ»:**

— «Наша задача как дилера обеспечить широкий выбор материалов разного ценового сегмента. Именно из такой вариативности получаются качественные проекты. Дизайнер воплотит все свои идеи, а заказчик будет уверен в итоговой стоимости проекта».



ПОСМОТРИТЕ ЕЩЁ  
4 ВАРИАНТА ИНТЕРЬЕРА  
В ПОЛНОМ ВЫПУСКЕ  
«СОВЕТ ЭКСПЕРТА»

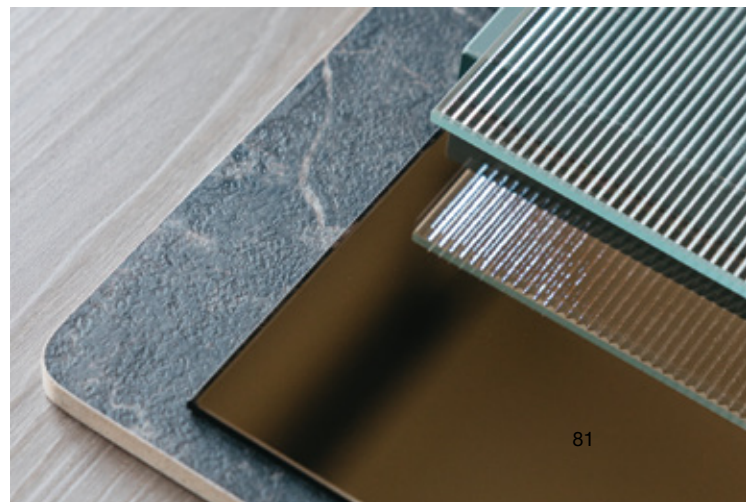


 ул. Северное Кольцо, 54/6  
т. +7 (8332) 22-41-50

 [plittorg.com](https://plittorg.com)

\*«Ультрадекор Мунлайт»

Иллюстрации выполнены с помощью ИИ





# Новый шоурум HI-TECH HOUSE — погрузитесь в мир технологий и дизайна

□ МЫ ОТКРЫЛИ В КИРОВЕ НОВЫЙ ШОУРУМ МУЛЬТИМЕДИЙНОГО ОБОРУДОВАНИЯ, — ИГОРЬ ПЕФТИЕВ, ДИРЕКТОР HI-TECH HOUSE

## ВАШ ИДЕАЛЬНЫЙ ОПЫТ ОБЩЕНИЯ С УМНЫМ ДОМОМ

— Более 13 лет мы занимаемся автоматизацией и техническим оснащением частных и коммерческих объектов. Посетители нашего нового шоурума на Советской, 49 могут оценить главные новинки рынка акустических систем, домашних кинотеатров и систем «Умного дома», а также подобрать индивидуальный сценарий комфортной жизни.

Ключевая особенность шоурума — здесь клиенты проживают идеальный опыт взаимодействия с умным домом. Каждый получает возможность научиться управлять звуком, светом, отоплением, безопасностью и многим другим всего одним нажатием кнопки на смартфоне. Вам предложат «прожить целый день»: встретить утро, послушать музыку, посмотреть фильм, подготовиться ко сну. При этом в презентации будут задействованы самые современные гаджеты — от датчиков движения до умных розеток и выключателей, а также световые решения от компании «ЦЕНТРСВЕТ».

Постоянные клиенты уже оценили новый шоурум, отмечая его уникальную атмосферу, напоминающую уютную квартиру, индивидуальный подход консультантов и эксклюзивность представленного оборудования.

Шоурум HI-TECH HOUSE — это первый в своем роде проект, абсолютно но-

вый для Кирова подход для демонстрации и продажи систем «Умного дома», дизайнерского освещения, акустических систем и домашних кинотеатров. Нам важно было показать широкий ассортимент представленного оборудования, вписать его в реальные интерьеры и жизненные ситуации заказчиков. Так появилась имитация квартиры и офиса, где мы смогли разместить все самые современные технологии с возможностью их протестировать. Мы искренне считаем, что автоматизация всех процессов в доме при помощи различных сценариев создана для тех, кто ценит своё время и удобство, комфорт и безопасность.

В дальнейшем, для профессионалов рынка — дизайнеров, строителей, электриков — в пространстве будут проходить мастер-классы и презентации. ▀



Записаться на индивидуальную экскурсию можно на сайте компании [hthouse.ru](http://hthouse.ru)



**HI - TECH  
HOUSE**  
технологии комфорта

□ ул. Советская, 49



# Технологии премиум-класса

для вашего  
дома



**HI-TECH  
HOUSE**



УМНЫЙ  
ДОМ



акустика



домашний  
кинотеатр



системы  
освещения

**Испытайте технологии  
в новом шоу-руме  
HI-TECH HOUSE**

Киров, ул. Советская, 49  
тел. +7 8332 355 377  
[hthouse.ru](http://hthouse.ru)





# Индивидуальное измерение комфорта



“ МЫ ПОМОГАЕМ СОЗДАВАТЬ КОМПЛЕКСНЫЕ ПРОЕКТЫ ДЛЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ, — ИРИНА ТОКМАКОВА, ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ФАБРИКИ МЕБЕЛИ VEROOM

## МЯГКАЯ ПАЛИТРА И ЯРКИЕ АКЦЕНТЫ

— Вот уже много лет одним из наших направлений является обустройство коммерческих помещений, общественных пространств и частных интерьеров. Второй год подряд компания «Форест» выбирает фабрику для демонстрации возможностей на выставке загородных домов Open Village в Подмосковье. Команда VEROOM взяла на себя производство мебели по авторскому проекту студии «5 звёзд».

Мягкая палитра и яркие акценты формируют атмосферу уюта и гармонии. В доме площадью более 500 кв. м мы разработали мебель в разные жилые пространства: гостиная, кабинет, детские, спальни, баня. Функциональные системы хранения для гардеробных могут сохранять в доме порядок.

акцент на качестве материалов, функциональности и современном дизайне, которые оправдывают инвестиции. Мы предлагаем полный цикл: подготовка конструкторской документации, производство, фабричная сборка, доставка и профессиональный монтаж под ключ. Контроль качества и соблюдение сроков — обязательные пункты в нашей работе. Мы предоставляем повышенную гарантию на изделия и обеспечиваем послегарантийную поддержку.

Для нас результат — это не только красивая картинка на выставке, но и долговечный, функциональный интерьер, который будет радовать. Авторы проекта продумали в доме «АГАТ» каждую деталь, чтобы будущие владельцы ощущали комфорт, свободу и лёгкость. ▀



г. Киров, ул. Лепсе, 12, т. (8332) 690-000

veroom.ru

Open Village - Опен Виллидж

## БЕСКОМПРОМИСНОЕ КАЧЕСТВО

Мы создаём мебель в среднем и верхнем среднем ценовом сегменте, делая



Галерея работ



интерьер



**СЕРГЕЙ УСТЮГОВ,  
ДИРЕКТОР КОМПАНИИ  
«ФОРЕСТ»:**

— Мы активно работаем с фабрикой VEROOM вот уже несколько лет подряд. Наше плотное сотрудничество началось в 2021 году, когда ребята успешно укомплектовали весь дом для нашего клиента. Уже в следующем году мы вновь доверили фабрике ответственную миссию — комплектацию нашего выставочного

дома в рамках престижной выставки Open Village в Подмосковье. Тогда-то VEROOM и подтвердили репутацию надёжного партнёра, демонстрируя ответственность и профессионализм. В 2025-м, столкнувшись с амбициозным проектом, мы вновь обратились в компанию. Главной особенностью проекта стала необходимость быстро изготовить большое количество качественной мебели в ограниченные сроки. Задача осложнялась масштабами заказа и нестандартным дизайном изделий. Однако VEROOM блестяще справилась с поставленной задачей. Благодаря чёткому взаимодействию дизайнеров, проектировщиков и производственного отдела, работа завершилась точно в оговорённые сроки. Посетители выставки высоко оценили уровень исполнения мебели фабрикой. Нам особенно нравится в сотрудничестве с VEROOM не только высокое качество готовой продукции, но и широкий спектр технологических возможностей производства. Будь то миниатюрные круглые тумбы или высокотехнологичные кухни, команда фабрики неизменно демонстрирует высокий класс мастерства. Отдельно отметим тёплое и внимательное отношение сотрудников, проявляющих искреннюю заботу о потребностях клиентов. Сотрудничество с VEROOM — залог успеха наших проектов и гарантия высокого уровня исполнения.





# Продизайн — целая вселенная возможностей

От первой идеи до финальной детали — дизайн-проекты, подбор материалов и эксклюзивные решения.

Дом — это не просто стены и крыша. Это отражение вашей личности, стиля и настроения.

Мы создаём гармоничное пространство с участием профессиональной команды и проверенных партнёров, что гарантирует высочайшее качество на каждом этапе.

В рамках эксклюзивного сотрудничества мы являемся официальными представителями компаний VONEME и Armadi Art в Кировской области.

Коллекция VONEME включает широкий ассортимент смесителей, душевых систем в модных цветах — медь, оружейная сталь — для создания ярких акцентов в вашей ванной комнате. Для ценителей итальянского шика мы предлагаем эксклюзивную мебель от Armadi Art, где каждая деталь продумана до мелочей: превращая ванную в оазис роскоши, стиля и комфорта.

Посещение по предварительной записи  
с 9:00 до 19:00 без выходных

## ПРОдизайн

г. Киров, ул. А. Лиханова, 18  
8 (962) 898-55-77



**Armadi Art** **VONEME**  
BATHROOMS





# AMIRA HOME — МЕСТО, ГДЕ ДИЗАЙН ВСТРЕЧАЕТСЯ С КАЧЕСТВОМ

## Сергей и Любовь Ложкины, владельцы сети салонов AMIRA HOME

— Мы гордимся тем, что в этом году AMIRA HOME помогла воплотить в реальность множество интерьерных проектов! Огромная благодарность нашим клиентам и дизайнерам за доверие. Каждая реализация — это не просто работа, а часть нашей общей любви к созданию неповторимых пространств, отражающих ваши мечты и индивидуальность. Пусть новый год принесет в ваш дом уют, счастье и вдохновение! Спасибо, что выбираете AMIRA HOME. Мы с нетерпением ждём новых совместных проектов!



**AMIRA HOME**  
mebel

📍 Октябрьский пр-т, 149, ТЦ «Спартак», 2 эт.  
🌐 [amira-mebel.ru](http://amira-mebel.ru)

📱 [amirahome43](https://www.instagram.com/amirahome43)

☎ 8 800 6000 901

✉ [amira\\_home\\_mebel](mailto:amira_home_mebel)

# СТУДИЯ ИДЕАЛЬНОГО СВЕТА



Мидийный дом, Киров. Дизайнер: Н. Дубовцева



Лампа Грина. Дизайнер: И. Виноградова



Estetica.Pro. Дизайнер: И. Виноградова



Магазин CODA. Дизайнер: Л. Бовыкина



## Анна Мухачева, руководитель «Студии идеального света»

— В 2025 году благодаря вашему доверию, уважаемые клиенты и партнёры, мы воплотили множество интересных и ярких проектов по освещению жилых и коммерческих пространств! Поздравляем с наступающим Новым годом! Пусть 2026 год принесёт вам процветание и наполнит каждый дом светом!



*Мы создаём для вас уют,  
дарим настроение*

- Пошив текстиля любой сложности (жилые/коммерческие помещения)
- Солнцезащитные системы и карнизы
- Выезд дизайнера и визуализация при заказе - **БЕСПЛАТНО\*\***
- Онлайн-заказ по РФ

**НОВОГОДНИЙ  
КЕШБЭК 30%  
при заказе  
до 15.01.2026\***

САЛОН *белая Река* ШТОР

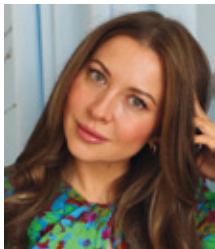
📍 ул. Владимирская, 91  
☎ 38-58-61, 8-912-710-09-39

🌐 [belaya-reka43.ru](http://belaya-reka43.ru)  
📧 [shtory\\_belareka](mailto:shtory_belareka)



\* Делая заказ с 01.12.2025 - 15.01.2026 и получив кешбэк 30% на пошив следующего заказа, акция действует бессроочно только при покупке тканей в салоне. Подробности уточняйте по т.: 38-58-61. ИП Касынов Ю.Р. ОГРНИП 304434550000142. \*\* Предложение бессроочное по г. Кирову и Кировской области.

# Нишевые бренды для тех, кто ценит качество и эстетику



ОБ ОТКРЫТИИ В КИРОВЕ БУТИКА НИШЕВОЙ ПАРФЮМЕРИИ И УХОДОВОЙ КОСМЕТИКИ JOLIFEE — ЕЛИЗАВЕТА ПОРХАЧЕВА, ОСНОВАТЕЛЬ BOUTIQUE JOLIFEE

## БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО БУТИК

— JOLIFEE — это пространство, где каждый может соприкоснуться с комфортом и эстетикой. Уютная гостиная, где вас ждут качественные товары, способные преобразить повседневную жизнь. Над интерьером трудилась талантливая дизайнер, вложившая душу в каждую деталь. Винтажные люстры из Италии и Японии, фрески, обнаруженные при снятии старой штукатурки в доме по адресу: Киров, Казанская, 85 (в этом доме жил один из художников — преподавателей Вятского художественного училища им. А. А. Рылова), делают пространство JOLIFEE особенным. Здесь всё пропитано любовью, создано с заботой, чтобы даже без покупки вы могли получить эстетическое удовольствие.

Название JOLIFEE — это игра французских слов «joli» (красивый) и «fête» (праздник). Мы стремимся привнести этот праздник красоты в каждый ваш день! Почему JOLIFEE — ваш выбор:

**Эксклюзивность и подлинность:** мы — официальные ритейлеры, работающие напрямую с брендами и предлагающие только оригинальную, маркированную продукцию по официальным ценам, без дополнительных наценок.

**Качественный, но доступный ассортимент:** тщательно отбираем бренды, чтобы каждый мог позволить себе частичку красоты и удовольствия.

В JOLIFEE представлены продукты для гармоничной жизни.

**Нишевая парфюмерия:** эксклюзивные ароматы от французских и итальянских брендов, подчёркивающие вашу индивидуальность. Отдельного внимания заслуживает всеми любимая пол-

ная линейка коллекции парфюмерии Mark-Antoine Barrois. Все ароматы представлены в оригинальной упаковке.

**Уходовая косметика для тела,** линейки товаров для полноценного спа в домашних условиях.

**Wellness-товары** для поддержания здоровья и энергии: матча, коллаген, витамины от российских брендов Re-feel и LEAV и другие полезные товары.

**Изысканные сорта чая** на каждый день и в подарочных упаковках.

**Товары для дома:** свечи и диффузоры, парфюм для дома, итальянские средства для стирки, качественные бренды зубной пасты.

**Подарки на любой вкус:** красивые блокноты, украшения ручной работы, интерьерные свечи, ёлочные игрушки.

## НОВОГОДНИЙ СЮРПРИЗ ОТ JOLIFEE!

В преддверии Нового года JOLIFEE подготовил для вас онлайн адвент-календарь с сюрпризами! Подпишитесь на нас в соцсетях и смотрите наши истории. Каждый день — новые скидки на определённые товары и приятные подарки для наших покупателей!

**Ждём вас в JOLIFEE! И пусть этот Новый год будет добрым! 🎁**



📍 ул. А. Лиханова, 18  
т. +7 (912) 708-43-18

🌐 boutiquejolifée

Mark-Antoine Barrois - Марк-Антуан Баруа. Wellness - Велнес. Re-feel - Ре-фил. LEAV - ЛЕАВ.



# PREMIATA

ГДЕ ЗАКАНЧИВАЕТСЯ ОБУВЬ — И НАЧИНАЕТСЯ ИСКУССТВО?  
У PREMIATA ОТВЕТА НЕТ.  
ПОТОМУ ЧТО ЭТИ ГРАНИЦЫ ДАВНО СТЕРТЫ



**КАРДИНАЛ**

Кардинал WOMAN —  
официальный представитель  
Premiata в Кирове

ТД «Европейский», 1 этаж  
т. 37-38-90

Подписывайся  
на нас в Telegram



✉ kardinal43



## Фактура представляет свой первый магазин-ателье в Кирове

8 лет мы создаём женскую обувь и кожаные аксессуары вручную, на заказ, сочетая комфорт, форму и качество, которое можно почувствовать. В пространстве бренда доступен ассортимент готовых моделей, а также услуга индивидуального пошива. Приходите в гости в ТЦ ЦУМ, 2 этаж. Основатели бренда — Ульяна и Андрей. ▲

ЦУМ, ул. Воровского, 77, 2 этаж

✉ faktura\_tsym

✔ fakturashoes1

## Подчёркиваем статус

Вера Лихачёва, бизнес-тренер по продажам и сервису, даёт отзыв о работе с Натальей Колчановой:

— Наталья создаёт шедевры, причём с любовью к людям! Вроде бы продаёт ткань, работу, образ на вечер, на конференцию или в отпуск, а при этом щедро дарит состояние, в которое мы входим, надевая готовые наряды. И состояние это волшебное, оценить в деньгах его невозможно, вот такая это ценность! ▲

ул. Московская, 4

+7 (912) 716-12-30

✉ atelier.kolchanova



## Фабрику одежды «8 Марта» ценят по всей России

Богатый опыт и безупречная репутация позволяют нам создавать одежду для российских брендов на давальческой основе. Мы делаем быстро, профессионально, красиво. Работу наших мастеров ценят по всей России. Выполняем корпоративные заказы, шьём спецодежду, делаем вышивку и запускаем собственные коллекции. ▲

сотрудничество с производством: 8 (912) 826-17-47,  
продажи собственных коллекций: т. 8 (953) 947-19-14,  
ул. Заводская, 47/Б, 2 этаж (производство и магазин)



# Ваш стиль — ваша сила!

” В МИРЕ, ГДЕ ТАК МНОГО ВРЕМЕННОГО, ТОЛЬКО ПОДЛИННОЕ КАЧЕСТВО — НАИВЫСШАЯ ЦЕННОСТЬ!. — ВЕРА КАРАВАЕВА, ОСНОВАТЕЛЬНИЦА БРЕНДА VERA KARAVAEVA

Вы когда-нибудь замечали, как правильно подобранная одежда меняет ваше настроение? Это не просто внешний вид — это ваше внутреннее состояние. Качественные материалы и правильный крой дарят комфорт и уверенность в каждом движении.

Представьте себе стильную одежду, созданную специально для вас, с учётом всех ваших пожеланий и особенностей фигуры. Такой подход гарантирует не только комфорт, но и позволяет чувствовать себя действительно уникальным. Индивидуальный пошив — ваша возможность выделиться из толпы, а уникальный дизайн наших изделий, эксклюзивная многослойная 3D-вышивка, ручная инкрустация изделий кристаллами (хрусталь) позволяют выглядеть максимально эффектно.

Вот уже 8 лет мы используем в своей работе только премиальные ткани на основе натуральных волокон. Ткань — основа любого изделия. Натуральные, качественные материалы дышат, не вызывают раздражения и выглядят благородно даже после многих стирок.

Бренд VERA KARAVAEVA удивляет смелым смешением стилей — элегантность вечернего платья из новой новогодней коллекции органично дополняется спортивным свитшотом с кристаллами. Это создаёт уникальный образ, где женственность встречается с комфортом и динамичностью. Благодаря чему одежда становится не только эффектной, но и удобной для активной городской жизни.

Такой креативный подход отражает дух современной женщины, которая хочет выглядеть стильно в любой ситуации, сохраняя свободу движений и индивидуальность. Наш бренд демонстрирует, что мода — это не ограничение, а игра с формами и стилями. И это по достоинству оценят не только наши заказчики из России, но и клиенты из стран СНГ, Европы, США и Кореи.

Неизменным атрибутом большинства наших моделей являются кристаллы (хрусталь) высочайшего качества. Каждый кристалл инкрустируется вручную.

Мы закупили передовое немецкое вышивальное оборудование, которое гарантирует изготовление качественной, многослойной вышивки с эффектом 3D. Каждая вышивка — это произведение швейного искусства. Это картина на одежде. Среднее время изготовления одной вышивки от 4 до 7 часов. Это не про массовое производство. Это эксклюзив.



В преддверии нового, 2026 года, года Лошади, бренд VERA KARAVAEVA презентовал новую коллекцию «HORSE».

Задумывались, почему одежда влияет на самооценку? Когда вы чувствуете, что выглядите безупречно, уверенность появляется сама собой. Это мощный инструмент, который помогает достигать целей и справляться с трудностями. Ваш стиль — ваша сила! А бренд VERA KARAVAEVA помогает ее обрести. 🐾

📍 ул. Чернышевского, 5, 4 эт.  
(производство и шоурум), т. 8-953-134-71-47 (посещение по предварительной записи)

✉ vera\_vera\_designer

🌐 vera-karavaeva.com

📧 verakaravaevadesigner



# КУПИТЕ ЭЛЕКТРОННЫЙ ПОДАРОЧНЫЙ СЕРТИФИКАТ

в Салон красоты BABOR  
любимым, близким, коллегам!



**BABOR**  
EXPERT SKINCARE  
MADE IN GERMANY

Бутик | Уходы и СПА-программы для лица и тела | Ногтевой сервис | Стилист и визажист

📍 ул. Альберта Лиханова, 18

☎ 44-15-15

🌐 babor-kirov.ru

📱 babor\_kirov

# malina siberian

УНИВЕРМАГ ВЕРХНЕЙ ОДЕЖДЫ



Шуба из меха скандинавской норки с мехом куницы



Дубленка из натуральной овчины Тоскана



Шуба из меха соболя

## '25/26

НОВАЯ / КОЛЛЕКЦИЯ



Шуба из меха куницы




Дубленка из натуральной овчины Мерино



Шуба из меха ламы

# Стиль, созданный для успеха



Смокинг — 21 980 ₽  
Рубашка — 4 990 ₽  
Бабочка — 990 ₽  
Ремень — 6 690 ₽



Костюм — 26 990 ₽  
Рубашка — 4 990 ₽  
Галстук с платочком — 1 990 ₽

**ЕВГЕНИЙ БЕГУНОВ,**  
руководитель компании «Вяткагаз»

Giovanni  Botticelli  
1998

📍 ЦУМ. 2 этаж

☎ 32-40-10

Следи за модными  
новинками ВКонтакте



# Острова

МОРЕ ВПЕЧАТЛЕНИЙ

Уютный ресторан с большим меню для любой компании



Обновлённая концепция —  
**все блюда в меню по 300 рублей!**

ул. Ленина, 39А | +7 (833) 220-53-53



Сергей Брандобовский, врач-стоматолог, учредитель сети стоматологий «Радуга-Мед»

## За красивой улыбкой — в «Радуга-Мед»

Полный спектр стоматологических услуг:

- профилактика и лечение зубов,
- имплантация и протезирование,
- отбеливание и профессиональная гигиена,
- хирургия,
- шинирование зубов,
- детская стоматология,
- собственная цифровая зуботехническая стоматология.

**В филиале клиники на ул. Рудницкого, 12 действует акция — лечение для участников СВО и членов их семей со скидкой 50%. \* ▲**

ул. Ленина, 190,  
пр-кт Строителей, 11А (мкр. Радужный)  
ул. Рудницкого, 12

46-31-21

Лицензия: ЛО-43-01-002769 от 11 апреля 2018  
Подробности акции по т.: 46-31-21

## Цифровые технологии в стоматологии

Стоматология «Леге Артисс» проводит ортопедическое лечение с применением цифрового трёхмерного сканирования и моделирования ортопедических конструкций. С помощью интраорального сканирования генерируется трёхмерная модель челюсти на экране компьютера. Поэтому цифровая ортопедия позволяет учесть мельчайшие анатомические особенности полости рта пациента, что обеспечивает точность прилегания конструкции и сокращает время выполнения ортопедической работы.

Приём тут ведут врачи стоматологи-ортопеды Александр Васильевич Зараменских, Наталья Евгеньевна Кондратовская, Туан Нгуен. ▲

ул. Советская, 86, оф. 3, ул. Советская, 96, т. 21-47-71

legeartiss-kirov.ru

legeartiss\_kirov



Лицензия: ЛО41-01160-43/00323166 от 23.12.2020 г



## Мануальный терапевт, травматолог-ортопед, Андрей Александрович Навалихин

- Работаю с опорно-двигательным аппаратом более 16 лет
- Врач первой категории
- Все виды мануальных техник для позвоночника и суставов
- Локальная терапия (блокады, плазмолитерапия и т.д.)
- Изготовление индивидуальных ортопедических стелек
- Лечение травм и последствий нагрузок, заболеваний суставов и позвоночника

Приём веду в «Клинике доктора Пешкичева» по адресу:

ул. Воровского, 54В

Запись по телефону: +7 (8332) 794-100

cllinikapeshkicheva

Лицензия: ЛО41-01160-43/01471770 от 28.10.2024

# Тайны интимной красоты — перезагрузка женственности!

□ ГУЛЬНАРА ШАХВАЛЬЕВНА КАСИМОВА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ СЕТИ КЛИНИК «ВОЗРОЖДЕНИЕ»

## 15 ЛЕТ ОПЫТА В ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИНЕКОЛОГИИ

— Вот уже более 15 лет наши врачи-гинекологи занимаются возвращением молодости и красоты самой деликатной зоны у женщин! Одна из самых востребованных операций в нашей клинике — лабиопластика, которая может позволить женщине обрести уверенность и гармонию в интимной жизни.

Имея в арсенале широкую линейку современного лазерного оборудования, наши доктора разработали авторскую программу «Джувелетта» — специально для тех женщин, которые заботятся о сохранении красоты и молодости интимной зоны.

Сочетание сразу нескольких лазерных систем в данной программе может помочь в решении таких жалоб, как сухость и трещины слизистой вульвы и влагалища. Часто именно с этими жалобами обращаются к нам женщины в период менопаузы, а также молодые мамочки, которые не могут из-за болезненных ощущений вернуть гармонию в интимной жизни после родов.

Недержание мочи и синдром «широкого влагалища» — частые жалобы у наших пациенток. Высокотехнологическое европейское оборудование BTL Emsella может помочь существенно снизить, а в ряде случаев и полностью избавиться от этих неприятных симптомов у пациенток разных возрастов.

Мы спешим порадовать наших женщин новым пополнением в клинике — современным европейским оборудованием Morpheus8 V. На момент написания статьи в Кирове только наша клиника «Возрождение» владеет этим оборудованием. \* Технология вагинального микроигольчатого RF-лифтинга направлена на стимулирование фибробластов и усиление выработки коллагена и эластина в подслизистом слое интимной зоны. Как правило, хорошего результата можно добиться всего за 1-2 процедуры. Показаниями к применению Morpheus8 V: например, возрастные изменения интимной зоны (потеря упругости, морщины, пигментация), вагинальная атрофия и сухость, снижение тонуса мышц тазового дна, опущение стенок влагалища 1-2 степени, ухудшение качества интимной жизни.

Любые лазерные процедуры и микроигольчатый RF-лифтинг можно сочетать с другими эстетическими процедурами, которые также проводятся в нашей клинике — аугментация интимной зоны филлерами, PRP, карбокситерапия, озонотерапия и биоревитализация.

Больше 6 лет в нашей клинике проводится научно-исследовательская работа по лазерному лечению склеротического лихена вульвы (лейкоплакии, крауроза). Наша кли-



ника участвует в научно-практических конференциях с докладами о результатах лечения склеротического лихена.

## ЧТО НЕОБХОДИМО ЗНАТЬ, ЕСЛИ ВЫ РЕШИЛИ ОБРАТИТЬСЯ К СПЕЦИАЛИСТУ ПО ЭСТЕТИЧЕСКОЙ ГИНЕКОЛОГИИ?

Наличие сертификата у специалиста по эстетической гинекологии и лицензии на всё оборудование, которым пользуется врач. На сайте производителей и дистрибьюторов вы всегда можете проверить актуальную информацию по оборудованию.

- Опыт работы специалиста и какими методами лечения он владеет.
- Отзывы. Ищите на специализированных форумах и проверяйте информацию, так как «заказные» отзывы также встречаются.
- Альбом с результатами работ. Не стесняйтесь, обязательно попросите показать. В эстетической гинекологии это обязательное условие.

**В клинике «Возрождение» специалисты по эстетической гинекологии имеют многолетний опыт и владеют всеми современными методами коррекции интимной области у женщин. ■**



□ ул. Комсомольская, 63  
ул. Преображенская, 82/1  
т. +7 (922) 977-76-78

■ lazerkirov





# Защита зрения в любом возрасте!

В КЛИНИКЕ «СОЗВЕЗДИЕ ОФТАЛЬМИКА» СОЗДАНЫ ВСЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ДИАГНОСТИКИ И ЛЕЧЕНИЯ ЗАБОЛЕВАНИЙ ГЛАЗ У ПАЦИЕНТОВ ЛЮБОГО ВОЗРАСТА! — АЛЕКСЕЙ ЗАМЫРОВ, ГЛАВНЫЙ ВРАЧ КЛИНИКИ «СОЗВЕЗДИЕ ОФТАЛЬМИКА», К.М.Н

## ДЕТСКИЙ ОФТАЛЬМОЛОГ: ДИАГНОСТИКА И ЛЕЧЕНИЕ ДЕТЕЙ С РОЖДЕНИЯ

— У нас есть необходимое оборудование для проведения качественной диагностики и аппаратного лечения глаз пациентов самого нежного возраста. Аппаратное лечение используется при спазме аккомодации и миопии (близорукости). Курс процедур направлен на снижение зрительного утомления и улучшение зрительных функций, остроты зрения.

## ОРТОКЕРАТОЛОГИЧЕСКИЕ (НОЧНЫЕ ЛИНЗЫ) ДЛЯ ДЕТЕЙ И ВЗРОСЛЫХ, ВЕДУЩИХ АКТИВНЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ

В возрасте от 6 лет и старше близорукость можно скорректировать не только очками, но и ночными линзами. Ортокератологические (ночные) линзы надеваются только на время ночного сна и снимаются утром. Они позволяют днём обходиться без очков и контактных линз и иметь при этом отличное зрение, заниматься любым видом спорта без неудобств от очков или контактных линз дневного ношения. Применение ночных линз может способствовать замедлению прогрессирования близорукости у детей и подростков.

## ЛАЗЕРНАЯ КОРРЕКЦИЯ МИОПИИ (БЛИЗОРУКОСТИ)

Для пациентов старше 18 лет для коррекции близорукости доступны как ночные линзы, так и оперативное лечение — лазерная коррекция. Надёжное оборудование. Опытные хирурги. Мы воплощаем мечты о свободе от очков и контактных линз!

## ЛЕЧЕНИЕ ГЛАУКОМЫ И КАТАРАКТЫ

Одно из важнейших направлений нашей работы — лечение заболеваний глаз, характерных для пациентов зрелого возраста. Мы предлагаем все виды лечения глаукомы: медикаментозное, лазерное и хирургическое. Оперируем катаракту с применением ультразвуковой факэмульсификации с имплантацией искусственных хрусталиков ведущих производителей Германии, Японии, Великобритании и США.

Будучи клиентом клиники «Созвездие офтальмика», иметь отличное зрение можно в любом возрасте.

**«Созвездие» — надёжная клиника для вашего бесценного зрения. Приходите — сами увидите! 📍**



📍 ул. Профсоюзная, 7А

☎ 8 (8332) 21-50-11

🌐 sozvezdie43.ru

Лицензия Л041-01164-52/00572119 от 30.10.2019 г.

# DUET.DENTAL

КЛИНИКА СОВРЕМЕННОЙ СТОМАТОЛОГИИ

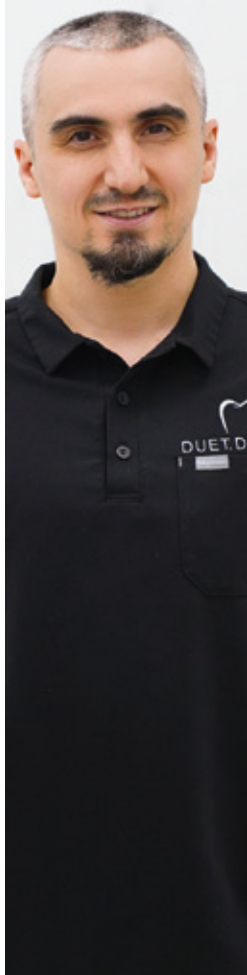
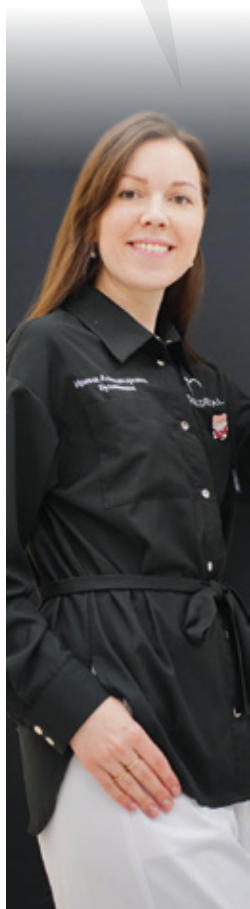
**Артём Расков,**  
врач стоматолог-терапевт

**Екатерина Кузнецова,**  
детский  
врач-стоматолог

**Багатыр Багатыров,**  
врач стоматолог-ортопед, гнатолог

**Александр Смирнов,**  
к.м.н., врач-анестезиолог

**Ирина Бушманова,**  
врач  
стоматолог-терапевт



📍 Стальной переулок, 5  
т. 41-41-05

🌐 [duet-dental.com](https://duet-dental.com)

☎️ 8 (922) 951-41-05

📱 [duet.dental](https://duet.dental)

Лицензия: № ЛО41-01160-43/00326178 от «8» августа 2018 г.



ИМЕНЮТСЯ ПРОТИВОВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Ценный депозит: сохраните свой репродуктивный капитал в «Клинике Нуриевых»

ПОЧЕМУ СЕГОДНЯ ЖЕНЩИНЕ НЕ НУЖНО ВЫБИРАТЬ МЕЖДУ КАРЬЕРОЙ И МАТЕРИНСТВОМ И КАК ТЕХНОЛОГИЯ ЗАМОРОЗКИ ЯЙЦЕКЛЕТОК ДАЁТ ШАНС УСПЕТЬ ВСЁ — РАССКАЗЫВАЕТ МАРИЯ ЕМЕЛЬЯНОВА, ВРАЧ-РЕПРОДУКТОЛОГ «КЛИНИКИ НУРИЕВЫХ» В КИРОВЕ



ВАШ РЕПРОДУКТИВНЫЙ КАПИТАЛ: ЧТО ТАКОЕ ОВАРИАЛЬНЫЙ РЕЗЕРВ И ПОЧЕМУ ЕГО НЕЛЬЗЯ ИГНОРИРОВАТЬ?

— Представьте, что ваша фертильность — это уникальный капитал, который вы получили при рождении. Этот капитал — ваш овариальный резерв, запас яйцеклеток в яичниках. Ключевая особенность в том, что он только уменьшается. Новые яйцеклетки не образуются. С самого рождения девочки в её организме идёт непрерывный процесс апоптоза — генетически запрограммированной гибели яйцеклеток.

Именно овариальный резерв напрямую определяет ваш репродуктивный потенциал. Низкий резерв даже в 25-30 лет — это не приговор о бесплодии, а чёткий сигнал: ваше время для материнства наступило раньше, чем вы планировали, и действовать нужно быстрее.

Как узнать свой овариальный резерв? Для этого нужно сдать анализ на антимюллеров гормон и пройти УЗИ яичников на 2-5 день цикла для подсчёта антральных фолликулов. Правильно оценить резерв по УЗИ может именно репродуктолог, который специализируется на этом. Не все врачи владеют этой методикой в полной мере. В «Клинике Нуриевых» такое исследование — стандарт диагностики.

ЧТО УСКОРЯЕТ ИСТОЩЕНИЕ РЕЗЕРВА?

Главный и необратимый фактор — это возраст. После 35 лет скорость гибели яйцеклеток резко увеличивается, их качество также стремительно падает.

Однако существуют и другие риски. Доказано, что курение сокращает запас и приближает наступление менопаузы на 3-4 года. Хронический стресс, тяжёлые физические нагрузки, дефицит или избыток веса также могут негативно повлиять на гормональный фон и ускорить процесс.

ПРОГРАММА ОТЛОЖЕННОГО МАТЕРИНСТВА: ВАША РЕПРОДУКТИВНАЯ СТРАХОВКА

Современная репродуктология предлагает решение, которое снимает стресс и даёт свободу выбора, — программу отложенного материнства. Она может позволить сохранить молодые и качественные яйцеклетки в тот период, когда вы по каким-либо причинам не готовы к рождению детей. Подходящий возраст для заморозки яйцеклеток — от 25 до 35 лет: в это время вы уже точно знаете свой овариальный резерв, а качество яйцеклеток остается высоким.

**Кому это особенно нужно?**

- **Социальные показания:** вы хотите построить карьеру, пожить для себя, попутешествовать или просто не нашли партнёра.
- **Медицинские показания:** если вам предстоит химио- или лучевая терапия, операция на яичниках или вы страдаете эндометриозом. В таких случаях мы можем заморозить яйцеклетки до лечения, чтобы сохранить фертильность.

ПОЧЕМУ ИМЕННО «КЛИНИКА НУРИЕВЫХ»?

Мы не просто проводим процедуру. Мы даём комплексное решение. На первом же приёме наш репродуктолог оценит не только овариальный резерв, но и ваше общее здоровье, наличие заболеваний, которые могут повлиять на фертильность. Мы поможем оценить все «за» и «против» и принять взвешенное решение именно для вашей ситуации.

**Сделайте первый шаг к своей репродуктивной свободе — запишитесь на консультацию в «Клинику Нуриевых» и узнайте свой овариальный резерв у экспертов. ■**



ул. Урицкого, 24

8-800-200-43-34

nnplus.ru

Лицензия: ЛО-16-01-007 489 от 5 апреля 2019 г.

# БЛИСТАЙТЕ В НОВОМ ГОДУ

Улыбайтесь красиво! Улыбайтесь на здоровье!



Коллектив «Моей Стоматологии» от всей души благодарит вас за выбор нашей клиники и желает, чтобы наступающий год подарил вам 2026 поводов для радости. Пусть он будет наполнен волшебством и счастьем, любовью и заботой близких. А о здоровье и красоте вашей улыбки бережно позаботимся мы!



📍 ул. Преображенская, 82, к. 1,  
т. (8332) 66-04-10

📍 ул. Мопра, 39, т. (8332) 66-04-11

🌐 my-dent.ru

Лицензия: ЛО41-01160-43/00307901 от 24.08.2016 г.



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Новый год — новая роскошь возраста

□ ТАТЬЯНА КРУПСС, ANTI-AGE СПЕЦИАЛИСТ С МЕДИЦИНСКИМ И ПСИХОЛОГИЧЕСКИМ ОБРАЗОВАНИЕМ, АВТОР МЕТОДИКИ «СТОП-СТАРОСТЬ»

## РАСКРЫВАЮ СЦЕНАРИЙ КРАСИВОГО ВЗРОСЛЕНИЯ

— Ваш новый год — это новое время, как лестница, по которой проходит каждая женщина. Вопрос в том, какой будет ваша лестница? Старая, со скрипучими поломанными ступенями... и постепенным скатыванием вниз. Или по-королевски шикарная, с мягкими изгибами, по которой хочется идти наверх и восхищаться собой?

Чтобы подниматься по красивой второй лестнице и проживать свой сценарий красивого взросления, я изучаю антивозрастную психологию и медицину. И как специалист, и как женщина в бриллиантовом возрасте (именно так его называют), я знаю с чем мы все столкнёмся. Это бессонница, вес, сосуды, депрессия, деменция, низкое либидо, остеопороз.

Чтобы разобраться, как подготовиться к климаксу, как грамотно управлять всеми перечисленными симптомами, наладить сон, интимную жизнь, еду, спорт, внедрить антистресс-практики и всё это привести в систему, мне понадобилось несколько лет.

**Большинство из нас знают о менопаузе лишь «по приливам» и совету врача или мамы: «потерпи». Но здесь терпеть не нужно! Климакс — это перестройка гормональной системы, которая влияет буквально на каждую клетку организма.**

## ЧТО ПРОИСХОДИТ, ЕСЛИ ПУСТИТЬ ВСЁ НА САМОТЁК

**Сосуды.** Снижение эстрогенов лишает сосуды естественной защиты. В сочетании с возрастом, стрессом и лишним весом это повышает риск гипертонии, инфаркта, инсульта.

**Кости.** Эстрогены защищают костную ткань. Их дефицит ускоряет разрушение костей, отсюда риск остеопороза и переломов даже при лёгких падениях.

**Кожа и мышцы.** Кожа истончается, теряет влагу и упругость — это не только косметика, но и сигнал системного дефицита в организме.

**Мозг и психика.** Нарушение сна, забывчивость, депрессия — прямое следствие гормонального дисбаланса. И да, это повышает риск развития болезни Альцгеймера.



**Вес и обмен веществ.** Вес меняется, тип жировых отложений тоже: жир скапливается внутри — вокруг печени и кишечника. Риск диабета, жирового гепатоза и воспалений растёт.

**Интимная жизнь.** Сухость, дискомфорт, снижение либидо — всё это последствия гормонального и ментального дисбаланса.

Добавьте сюда экологию, стрессы, вирусы — и картина становится полной. Я не о «погоне за молодостью». Я о качестве жизни, радости и здоровье после 45 и о профилактике возрастных заболеваний. ■

## МЕНЯ ЗОВУТ ТАТЬЯНА КРУПСС

В Новом году я поднимаюсь на свою 55-ю ступеньку жизни. Я — anti-age специалист с медицинским и психологическим образованием, основатель клиники, автор методики «СТОП-старость». Более 10 профильных дипломов и сертификатов в области здоровья, психологии и нутрициологии. Помогаю женщинам:

- отодвигать старость;
- сохранять нормальный вес и сон;
- восстанавливать энергию и либидо;
- продлевать активность, радость и качество жизни;
- находить новые смыслы и время сиять по-другому.

*Я для тех женщин, которые выбирают не стареть, а взрослеть шикарно. Потому что старость — это не то, что приходит. Это то, что мы создаём. И я предлагаю создать её красивой! С новым красивым вашим годом!*

ТАТЬЯНА КРУПСС

■ tatakupss



# КОГДА КОЛИЧЕСТВО имеет значение



Елена Головнина,  
руководитель сети клиник  
«Вяткамедсервис»

## Комплексное стоматологическое лечение

терапия | хирургия | ортодонтия | ортопедия |  
имплантация | детская стоматология | пародонтология



**ВЯТКАМЕДСЕРВИС –**  
ТРАДИЦИИ, КАЧЕСТВО...

г. Киров, Октябрьский пр-т, 54  
+7 (8332) 32-12-55, 8 964 255-00-01

г. Киров, ул. Маклина, 39  
+7 (8332) 54-14-15



Лицензия: ЛО41-01160-43/00322795

ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

# Блефаропластика: 6 мифов, развенчанных офтальмохирургом

□ КРАСОТА ВЗГЛЯДА — НЕ ТОЛЬКО МЕТАФОРА, НО И СЛОЖНАЯ АНАТОМИЯ. КАК ХИРУРГ, КОТОРЫЙ ЕЖЕДНЕВНО РАБОТАЕТ С ТОНЧАЙШИМИ СТРУКТУРАМИ ГЛАЗА, Я ВИЖУ ОГРОМНЫЙ ИНТЕРЕС К БЛЕФАРОПЛАСТИКЕ — ОПЕРАЦИИ ПО КОРРЕКЦИИ ВЕКА, НО ОНА ОКРУЖЕНА МИФАМ, — ВЕРА ОВЧИННИКОВА, ВРАЧ-ХИРУРГ-ОФТАЛЬМОЛОГ LABORATORY LANCET СО СТАЖЕМ РАБОТЫ БОЛЕЕ 13 ЛЕТ

Разберём наиболее распространённые из них с точки зрения хирургической офтальмологии:

**Миф 1: Это просто косметическая процедура.** Реальность: да, эстетический результат важен, но для хирурга-офтальмолога блефаропластика — это, в первую очередь, функциональная операция. Избыток кожи верхнего века (блефарохалазис) может серьёзно ограничивать поле зрения, особенно периферическое. Пациенты бессознательно поднимают брови, что приводит к головным болям и морщинам на лбу. Нижние «мешки» под глазами часто являются следствием грыж жировой клетчатки.

**Миф 2: Взгляд станет неестественным — «кукольным».** Реальность: Эффект удивлённого взгляда — это признак неудачно выполненной операции, часто связанный с избыточным удалением кожи и неправильным вековым разрезом. Задача грамотного хирурга — не изменить разрез глаз, а вернуть им молодую и отдохнувшую форму. Я, как офтальмохирург, подхожу к этому с точки зрения анатомии: я точно знаю, как работают мышцы, поднимающие веко, и как распределена жировая клетчатка в периорбитальной зоне. Цель — сохранить и восстановить естественную анатомию, а не нарушить её.

**Миф 3: Лучшие сделать операцию в 25-30 лет.** Реальность: Показание — анатомические изменения, а не возраст! Операция нужна тогда, когда есть реальные функциональные или эстетические проблемы, а не «на будущее».

**Миф 4: Решит все проблемы с морщинами и синяками.** Реальность: блефаропластика направлена на коррекцию избыточной кожи и грыжевых выпячиваний. Она бессильна перед другими проблемами:

- «Гусиные лапки». Для них существуют другие методы: пилинг, лазерная шлифовка, ботулинотерапия.
  - Тёмные круги под глазами, вызванные просвечиванием сосудов или пигментацией. Здесь нужны косметологические процедуры (PRP-терапия, филлеры, пилинги).
  - Опущение бровей (птоз). Эта проблема требует иного вмешательства — подтяжки лба и бровей (брахиопластики).
- Гармония рождается в комплексном подходе — часто мы сочетаем блефаропластику с другими методиками.

**Миф 5: Любый косметолог-хирург может сделать.** Реальность: Веки — это самый сложный аппарат, отвечающий за защиту гла-



за, увлажнение роговицы и отток слезы. Риски здесь специфичны и требуют глубоких знаний офтальмологии:

- Выворот века (эктропион): если удалить слишком много кожи.
- Несмыкание век (лагофтальм): что приводит к сухости и повреждению роговицы.
- Повреждение слезных канальцев.
- Изменение формы глазной щели.

Именно поэтому выбор офтальмохирурга — это не прихоть, а вопрос безопасности.

**Миф 6: Реабилитация долгая, шрамы видны.** Реальность: Восстановление протекает индивидуально. Отеки и синяки могут пройти в среднем за 7-14 дней, а рубцы становятся незаметными примерно через 2-3 месяца. ■



## ЯНА КРЫСОВА, РУКОВОДИТЕЛЬ LABORATORY LANCET

— Блефаропластика — ювелирная работа на стыке эстетики и функциональности. Подходя к ней как к серьёзному хирургическому вмешательству, с пониманием реальных возможностей и ограничений, вы вероятно получите не только прекрасный эстетический результат, но и уверенность в своём здоровье. Доверяйте свой взгляд тем, кто знает о нём всё — офтальмологам-хирургам.



LABORATORY LANCET

□ ул. А. Лиханова (Горбачева), 62, т. 8 (8332) 460-111

□ lab-lancet.ru

□ laboratory\_lancet\_43




онлайн-запись



lab-lancet.ru

# SEVER

WEAR

 sever\_wr

Экошубы | пуховики | пальто

Елена Кирилловых,  
совладелец строительной  
компании АКОИЯ, финские  
дома

Капсульный гардероб:

- Премиальный трикотаж Serianno
- Аксессуары из альпаки Dispacci
- Джинсы LACARINO
- Брюки из экокожи



ЦУМ, 3 этаж,  
☎ 434-064  
ТЦ «Глобус»,  
2 этаж,  
☎ 734-064





# Чукотская Атлантида

□ О СВОЁМ ПУТЕШЕСТВИИ В БЕРИНГИЮ —  
АНДРЕЙ ПУШКАРЁВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР  
КОМПАНИИ «ИМЛАЙТ ШОУТЕХНИК»

## ОДНАЖДЫ, 10 ТЫСЯЧ ЛЕТ ТОМУ НАЗАД

— В России много красивых, раскрученных туристических мест: Камчатка, Карелия, Алтай, Байкал, Путарана, Курилы, Командоры... но мало известно о Берингии. Когда-то этот регион был континентом, куда входили территории современной Чукотки и Аляски, но 10 тысяч лет назад эта часть суши, (своеобразный «мост»), ушла под воду, как легендарная Атлантида.

По древним отложениям на дне моря по обе стороны Берингова пролива ученые установили, что за последние 3 млн лет территория Берингии поднималась и вновь уходила под воду по крайней мере шесть раз. Возможно, через каких-то 10 тысяч лет Берингия опять станет единым континентом, но зачем столько ждать, если можно соединить Евразию и Северную Америку подводным мостом! Проект железнодорожного тоннеля длиной 86 км под Беринговым проливом готов, посчитан бюджет (\$8 млрд) и сроки (8 лет). Реализацию этого крутого проекта, к слову, предложили Илону Маску! Ждём-с!

Сегодня «Берингия» — национальный парк, особо охраняемая природная зона, включающая в себя пять неграничащих друг с другом территорий. Штаб-квартира парка находится в поселке Провидения,

в одноименной бухте, где в ближайшее время развернется строительство порта для Севморпути, что сократит сроки поставки товаров из Европы в Азию. Расстояние от пролива Карские Ворота до бухты Провидения составит около 5600 км, то есть новый маршрут будет вдвое короче тех, что проложены через Суэцкий и Панамский каналы. Китайские товарищи готовы инвестировать в этот проект 5 млрд, правда рублей, но и это большой вклад в развитие региона!

## ВОСТОЧНЫЕ ВОРОТА В АРКТИКУ НА ЗАМКЕ

Но давайте от бизнес-проектов перейдем к другим богатствам региона — к потрясающей природе, удивительной флоре и фауне Берингии. Если Киров — ворота Русского Севера, то поселок Провидения — Восточные ворота в Арктику. Попасть сюда можно двумя способами: по морю-океану Витаса Беринга из чукотской столицы Анадырь на теплоходе «Капитан Сотников» либо по небу на винтокрылом звездолете «ЧукотАВИА» АН-26. Мы выбрали второй вариант и вместо двух суток плавания планировали добраться за два часа. Но фокус не удался! Путешествие по Чукотке — это рулетка. Погода постоянно «шепчет»: туманы, ураганы, шторма... Сначала наш рейс задержали на несколько





часов и в итоге перенесли на утро следующего дня, который прошел ещё интереснее и веселее. Нас зарегистрировали, посадили в самолет, но на Чукотке мы оказались ещё и на «Камчатке»! Нам достались самые крайние места, практически в грузовом отсеке! Оказалось, что указанные в билетах места не имеют значения, кто первый зашел в самолет, того и тапки! Мы сидели среди посылок с большой земли и ручного багажа, чувствуя себя Чебурашками в коробке с апельсинами.

Самолет успешно оторвался от земли, но через полтора часа, когда мы должны были готовиться к посадке, капитан объявил: «Наш самолет возвращается в Анадырь». Здравствте, приехали! Бухту Провидения, где и находится аэропорт, «мать-природа» укрыла «белым покрывалом» — туман, однако! В нашей жизни было много интересных полетов, но так эффектно пролетели «как фанера над Парижем» мы впервые! Мы вернулись на базу в уже ставший родным аэропорт Анадырь. Надежда улететь в этот день растаяла быстрее, чем туман в бухте Провидения. Но и на этом приключения не закончились! Оказалось, что пилоты «ЧукотАВИА» работают, как все обычные люди — с понедельника по пятницу, а в субботу и воскресенье отдыхают! То есть в бухту Святого Провидения, куда заходили корабли великих мореплавателей Витуса Беринга и Джеймса Кука, мы смогли попасть только с третьего раза и на четвертые сутки.

#### НА ЗЕМЛЕ ДРЕВНЕЙ БЕРИНГИИ

В аэропорте Провидения нас встретили пограничники (до берега Аляски 86 км), конечно, интересовались целью прибытия. Я хотел сказать, что мы «золотоискатели», но не рискнул, чтобы после неудачной шутки не полететь этим же рейсом обратно. Это уже был бы перебор! Я ответил: «Туризм», что вызвало удивление, и добавил:

— Я буду у вас записывать старинные сказки, легенды, тосты.

— Вы случайно не Шурик? — заулыбался пограничник, забрал документы на проверку (в погранзону нужно специальное разрешение) и куда-то исчез.

Но волнения были напрасны, таможня дала добро! Мы ступили на землю древней Берингии! На погрузчике в большой клетке, где, возможно, возят белых медведей или овцебыков, доставили наши чемоданы, и мы загрузили их на крышу «ТРЭКОЛа» — это вездеход с сокращенным от «Транспорт ЭКОЛогический» названием (в Кировской области есть подобный в Горохово, он участвует в Великорецком крестном ходе). В аэропорту нашу команду встретил руководитель экспедиции, замдиректора парка, биолог и натуралист Максим Антипин, авторитет в своем деле. Целую неделю он нас «грузил» природоведением, от него я узнал много новых слов: тупики, ипатки, кайры, ларги, акибы, лахтаки, сурепки, белокопытники.

#### ЭСКИМОСЫ, ЧУКОТСКИЙ ЗООПАРК И МЫ В ГАРМОНИИ С ПРИРОДОЙ!

А началась наша экспедиция с закупки провизанта: крупы, картошка, тушенка и далее по списку. Первая локация — древнее поселение эскимосов Аван. Условия их жизни суровы: летом — в ярангах, зимой — в ненлю, то есть в землянках под китовыми костями, которые сохранились до сих пор.

Охотились эскимосы на китов и моржей костяными гарпунами, на байдарках из моржовых шкур. Отважные ребята. Самое интересное — плавать не умели!



Проникнувшись тяготами и лишениями древних народов Севера, мы отправились в бухту Румилет (28 км), где нас ждали три моторные лодки и не очень спокойное море. Облачившись в специальные водонепроницаемые комбинезоны, мы отправились на дальний кордон парка «Берингия». Сорок минут «водных процедур» — и мы на месте.

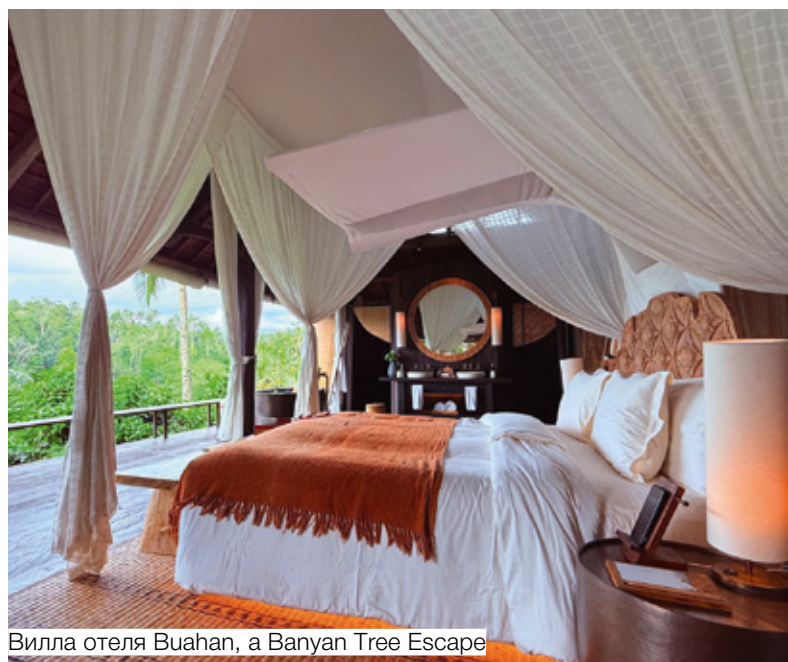
Несколько домиков с двухъярусными кроватями, дом-столовая, где хозяйничала Александра Алексеевна, домик для команды экспедиции — вот и вся база. Ещё в нашем распоряжении был квадроцикл для поездок вглубь за водой и дровами. Каждый день мы выходили в море — в пролив Синявина, занимались фотоохотой на китов, которых здесь очень много, особенно горбатых и серых. Посетили мы также и кладбище китов, куда свозили остатки местные зверобои. Нас сопровождала ведущий китовед страны, зоолог Ольга Титова, автор специального каталога (киты отличаются по рисунку на хвосте). Мы посетили несколько островов, оценили птичьи базары, медитировали на священной Китовой алее, обедались морошкой, оглядываясь по сторонам, чтобы не встретиться с местным мишуткой, любителем этой ягоды.

На базе у нас был целый зоопарк: множество птиц, евражки (американские суслики), лиса Алиса — постоянный гость, россомаха с двумя детенышами. Видели следы и помёт медведя — зверь поломал замок в раздевалке на радоновых источниках, куда мы ходили купаться каждый вечер. Электропитание базы осуществляется через дизель-генератор, в 22.30 отбой! Удобства на улице — приходилось ходить с фонариком, опять же оглядываясь по сторонам. Питание было хорошее, но без морских деликатесов. Мясо кита и моржа мы, конечно, попробовали, но в деревне зверобоев Лорино. Впрочем, это другая история! Путешествие по жизни продолжается! Быть Добру! 🐾



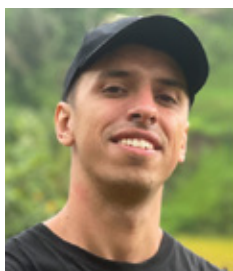


Бич клуб Regent Bali Canggu



Вилла отеля Buah, а Banyan Tree Escape

# Индонезия: где мир становится частью тебя



ПОКАЖЕМ, ЧТО ИНДОНЕЗИЯ — ЭТО БОЛЬШЕ, ЧЕМ БАЛИ. А БАЛИ — БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРОСТО ПЛЯЖИ. — ЕГОР НОВОСЁЛОВ, СОБСТВЕННИК ТУРОПЕРАТОРА CORONA TRAVEL



г. Москва, ул. Пятницкая, 43с3  
т. +7 (495) 540-54-17

г. Киров, ул. Ленина, 65  
т. +7 (8332) 25-49-99

coronatours.ru

## БОЛЬШЕ, ЧЕМ БАЛИ

— Индонезия — это место, где улыбки — это язык, а доброта — национальная идея. Здесь можно встретить древних драконов, которые бродят по розовым пляжам, а в сердце джунглей услышать тишину собственной души.

При слове «Индонезия» у многих первым на ум приходит Бали. Но мы призываем заглянуть дальше: с Corona Travel поездка в Индонезию — это путешествие во времени, где каждый остров — как отдельная планета. Например, Флорес удивит трёхцветными озёрами и затерянными деревнями, Комодо — царством гигантских варанов.

## БАЛИ: НЕ ПЛЯЖ, А СОСТОЯНИЕ ДУШИ

Бали — это остров, который объединяет культуру, духовность и диалог с природой. Вопреки сложившимся стереотипам, он совсем не про ленивый пляжный отдых. Океан здесь с характером — силь-

ные отливы и мощные волны, в которых и скрывается настоящая магия. И если вы выбираете отель на побережье, важно знать нюансы балийских районов:

**Кута, Чангу, Семиньяк** — мекка для серферов, где океан бросает вызов, приглашая оседлать волну.

**Нуса-Дуа** — территория спокойствия и пятизвездочного комфорта, где океан замирает. Для района характерны ярко выраженные отливы, которые делают заход в море очень долгим.

**Джимбаран** — редкая жемчужина, где можно купаться всей семьей. Но главное здесь — вечера. Это закатная сторона острова, где можно провожать солнце, сидя на мягком пуфике прямо на песке. А ещё это район бесчисленных ресторанов, где легко поужинать только что пойманным гриль-сибасом, крабами и кальмарами под аккомпанемент невероятного солнца, утопающего в океане.

## ЧТОБЫ ПОНЯТЬ БАЛИ, НУЖНО УЕХАТЬ ОТ МОРЯ

Истинный Бали прячется не у берега, а в самом сердце острова. И если



Общий бассейн отеля Buahan, а Banyan Tree Escape



Общий бассейн отеля Regent Bali Canggu

вы не были в центре острова, вы не видели настоящего Бали. Его душа бьётся в ритме Убуда, среди изумрудных рисовых террас и нетронутых джунглей. Именно поэтому я советую остановиться здесь. Потому что отсюда рукой подать до вулкана, куда так романтично восходить на рассвете, и до парков, где обитают забавные обезьяны и экзотические птицы.

Живя на побережье, вы тратите драгоценные часы на дорогу в пробках по узким улочкам. Живя в центре, вы инвестируете время во впечатления. Мы строим маршруты так, чтобы вы чувствовали Бали, а не дорогу к достопримечательностям. Чтобы вы просыпались на вилле, окруженной шёпотом джунглей, и ощущали, как становитесь частью этого дикого, прекрасного мира.

## ИНДОНЕЗИЯ — ЭТО ПРО ЛЮДЕЙ

Самое ценное сокровище Индонезии — люди. Их религия — доброта, их культура — открытое сердце. Их улыбки не наиграны. Здесь вы будете окутаны теплом и заботой, и каждый местный житель будет искренне рад вашему счастью. Это то ощущение, которое увозят с собой и которое манит вернуться.

## КАК ДОБРАТЬСЯ С КОМФОРТОМ И ВЫГОДОЙ

«Аэрофлот» доставит вас на Бали прямым рейсом на новых комфортабельных лайнерах. Хотите сэкономить? Мы предложим комбинированные перелёты с пересадкой — в Дубае, Катаре или Пекине. Китайские авиалинии — отличный способ сохранить бюджет, а стыковку можно превратить в мини-тур по динамичной столице Китая.

## КАКОЙ ОТЕЛЬ ВЫБРАТЬ?

Подобрали для вас несколько вариантов отелей на Бали.

### **Для тех, кто ищет идеальный пляж**

InterContinental Bali Resort — эталон пляжного отдыха, оптимальное сочетание цена/ качество.

Jumeirah Bali — сочетание роскоши и безупречного сервиса, пляж маленький, камерный, но очень уютный.

### **Когда важна территория и масштаб**

The Apurva Kempinski Bali — грандиозный отель-амфитеатр, спускающийся к океану. Для полного погружения выбирайте виллу Cliff Private Pool — ваш личный бассейн на краю света.

### **Рай для тусовки и ярких впечатлений**

W Retreat & Spa Bali — здесь праздник начинается с порога. Энергичный Семиньяк, дизайнерские интерьеры и зажигательная атмосфера 24/7.

### **Авангард и новые открытия**

Regent Bali Canggu — настоящая сенсация 2025 года! Первая «пятёрка» в сердце божественного Чангу, там, где раньше были лишь виллы. Сохранил дух свободы, но принёс уровень люкса.

Anantara Ubud Bali Resort — свежее дыхание для Убуда. Новинка 2024 года, вобравшая в себя все современные тенденции в сердце джунглей.

### **Убуд: погружение в сердце Бали**

Capella Ubud, Bali — для тех, кто ищет уникальный люкс. Роскошные «палатки»-виллы в джунглях доказывают, что оригинальность — высшая форма комфорта.

Mandapa, a Ritz-Carlton Reserve — один из самых популярных отелей Убуда.

### **Мой личный топ. Отель-открытие**

Buahan, a Banyan Tree Escape — 17 вилл без стен в сердце диких джунглей. Вы спите под балдахином, окружённые лишь шёпотом листвы и звёздным небом. Ощущение полного слияния с природой, которое переворачивает душу. При этом — абсолютная безопасность и продуманный комфорт.

**Откройте свою Индонезию — яркую, гостеприимную, незабываемую — вместе с Corona Travel. 📍**

# Ода любви к красоте и к женщине



В ПРЕДДВЕРИИ НОВОГО ГОДА МАРИНА СЛОТИНА БЕСЕДУЕТ С ФЁДОРОМ ЗАЖОГИНЫМ, УПРАВЛЯЮЩИМ ЮВЕЛИРНЫМ БРЕНДОМ VESNA, О НОВЫХ КОЛЛЕКЦИЯХ, УНИКАЛЬНЫХ ДИЗАЙНЕРСКИХ РЕШЕНИЯХ И О ТОМ, КАК ЮВЕЛИРНЫЕ ИЗДЕЛИЯ СТАНОВЯТСЯ ОТРАЖЕНИЕМ ВНУТРЕННЕГО МИРА И ДОЛГОСРОЧНОЙ ИНВЕСТИЦИЕЙ



— Фёдор, в преддверии Нового хотелось бы заглянуть в будущее: продолжите ли вы радовать нас новинками?

— Сейчас наши силы направлены на разработку новых коллекций с применением передового высокотехнологичного оборудования. Оно позволяет создавать украшения с разнообразными фактурами и сложными геометрическими формами, достигать необычных эффектов на поверхности металла, которые невозможно воспроизвести вручную. В России подобные технологии доступны лишь нескольким компаниям, поэтому наши изделия будут по-настоящему уникальными.

— Бренд Vesna успешно сочетает классические традиции и современные тренды. Как вам удаётся оставаться актуальными и привлекать такую разную аудиторию?

— Коллекции бренда Vesna воплощают идею женственности и весеннего настроения. В каждой линейке вы найдёте уникальное украшение, которое подчеркнёт естественную красоту и подарит уверенность в себе. Мы создаём классические украшения с бриллиантами. Но даже классика нуждается в переосмыслении. Поэтому дизайнеры бренда Vesna обновляют традиционные формы, разрабатывают новые силуэты и экспериментируют с фактурами, создавая модели, которые остаются актуальными вне времени. Vesna — это больше, чем бренд украшений. Это философия любви к красоте и к женщине. Мы верим, что украшения должны приносить радость, вдохновлять и дарить ощущение счастья. И, возможно, именно в этом кроется секрет нашей актуальности и востребованности.

— Бренд-производитель имеет большое значение при покупке украшения. Что бы вы

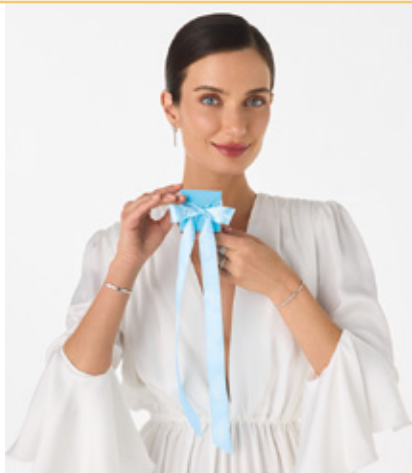
выделили среди основных аспектов, на которые следует ориентироваться покупателям?

— При выборе ювелирных украшений — будь то для себя или в подарок — важно учитывать не только эстетику, но и качество, практичность, а также соответствие вашим личным предпочтениям и образу жизни. Первое, на что стоит обратить внимание, — это материал изделия. От него зависят внешний вид, долговечность и даже гипоаллергенность. Если у вас чувствительная кожа, избегайте украшений, содержащих никель, кадмий или свинец. Лучше отдать предпочтение изделиям из красного или желтого золота 585 или 750 пробы — они считаются безопасными даже при высокой чувствительности кожи. Второй важный аспект — вставки. Бриллианты, а также цветные драгоценные камни (рубины, сапфиры, изумруды) должны быть без трещин, обладать насыщенным цветом и проходить минимальную обработку. Чем натуральнее и качественнее камень, тем дольше он будет радовать своим блеском.

Не менее важно качество сборки. Осмотрите изделие внимательно: нет ли царапин, неровных швов или острых краёв? Надёжно ли закреплены камни? Удобны ли застёжки и прочны ли подвесные элементы? Особенно это актуально для украшений, которые вы планируете носить ежедневно. Наконец, выбранное украшение должно гармонировать с вашим стилем и образом жизни. Классика остаётся актуальной годами, а трендовые модели могут стать ярким элементом вашего гардероба.

— Несмотря на технологичность современного оборудования, многие процессы выполняются мастерами вручную. Какой этап в создании украшений наиболее трудоёмок и почему участие человека незаменимо?





— Вы абсолютно правы. Даже при значительном прогрессе в области технического оснащения и развитии искусственного интеллекта, ручной труд остаётся неотъемлемой частью создания ювелирных украшений. От формирования идеи коллекции и разработки эскизов до финишной полировки — на каждом этапе требуется квалифицированный специалист. Именно в ручном исполнении заключается основная ценность ювелирного дела, его истинное искусство, рождённое человеческим мастерством.

— **Ювелирные изделия — не только красота, но и потенциальная инвестиция. Насколько, по-вашему, оправданно рассматривать украшения как долгосрочные вложения?**

— Ювелирные украшения чаще всего несут в себе двойную ценность: с одной стороны, это эмоциональный актив, хранящий память, чувства и значимые моменты жизни, с другой — материальный объект, способный сохранять, а иногда и приумножать свою стоимость на протяжении десятилетий. Эмоциональная



инвестиция: больше, чем металл и камни. Такие изделия становятся хранителями памяти. Их ценность со временем не снижается — напротив, она растёт вместе с личной историей. В этом смысле ювелирные украшения — одни из самых глубоких и долговечных эмоциональных вложений. Чтобы украшение выполняло функцию финансового актива, следует выбирать украшение из золота 585 или 750 пробы, классического дизайна со вставками крупных бриллиантов от 1 карата или цветных драгоценных камней с подтверждённым происхождением и сертификатами. Ювелирные украшения — редкий пример вещи, которая может быть одновременно и сокровищем для души, и инвестицией. Даже если они не принесут финансовой прибыли, их способность вдохновлять, напоминать о важном и передаваться по наследству делает их одним из самых ценных вложений в жизни.

— **Долгое время сочетать разные металлы в одном образе считалось дурным тоном. Как вы относитесь к этому с точки зрения стиля и эстетики Vesna?**

— Сегодня сочетание разных металлов в одном образе — не просто допустимо, а актуально и стильно. Раньше в классическом дресс-коде действительно считалось правилом носить украшения только одного цвета металла. Это создавало ощущение строгости, порядка и безупречности. Однако современная мода — гибкая, индивидуалистичная и свободная. И микс металлов сегодня — тренд. Он позволяет выражать индивидуальность, создавать нешаблонные образы, легко комбинировать украшения с гардеробом и делать акценты на текстурах. Чтобы образ выглядел целостно, а не хаотично, соблюдайте баланс и не перегружайте образ, объединяйте украшения в одном стиле или выбирайте готовые миксы. У ювелирного бренда Vesna есть несколько коллекций, где вы можете найти украшения с комбинацией нескольких оттенков золота: Prima, Together, Be mine и Unity. Мода больше не диктует: она вдохновляет и освобождает. Ведь истинный стиль рождается не в строгих рамках, а в свободе самовыражения.

— **Считаете ли вы, что выбор украшений способен отражать внутренний мир и особенности характера человека?**



— Выбор ювелирных украшений — это тонкий, но очень выразительный способ самопрезентации, который часто раскрывает больше, чем кажется на первый взгляд. То, какие изделия человек выбирает, как их носит и с чем сочетает, часто раскрывает его внутренний мир, ценности, эмоциональное состояние и даже жизненный путь.

Главное — искренность. Иногда человек носит одно и то же украшение годами — не потому, что это модно, а потому, что оно связано с важным моментом, человеком или обещанием себе. В таких случаях украшение становится талисманом, а не аксессуаром. Ювелирные украшения могут молча рассказать о силе, уязвимости, мечтах или устойчивых ценностях. И чем осознаннее делать выбор, тем точнее он отражает человека. Поэтому стоит выбирать не только то, что «в тренде», а то, что звучит в унисон с вашим сердцем.

**Ювелирный бренд Vesna в Кирове представлен в салонах SERGEY SLOTIN**



Октябрьский пр-т, 78  
ЦУМ, ул. Воровского, 77  
ТРЦ «Глобус», ул. Воровского, 135  
ТЦ «Максимум», ул. Пролетарская, 15  
ТЦ «Европейский», ул. Воровского, 43



### Пейзажные фотографии: стильный и запоминающийся подарок

Ищете по-настоящему особенный подарок? Подарите себе или своим близким возможность наслаждаться великолепием природы, не выходя из дома. Посмотрите нашу коллекцию авторских фотокартин и выберите ту, которая откликается в вашем сердце! Фотографии, представленные в SALON E.K., выпускаются ограниченным тиражом, что делает их по-настоящему ценным и эксклюзивным подарком. ▲

Октябрьский пр-кт, 96

ek.photo2015@mail.ru

salon\_ek2015

### Новогодняя магия — в каждый дом!

Пушистые еловые веточки, алые ягодки, звенящие колокольчики и лёгкий аромат хвои... Новогодняя флористическая композиция — это настоящее чудо! Она создаёт атмосферу праздника. Всё искрится, оживает и дарит то самое тёплое, летящее настроение, когда хочется улыбаться и ждать чудес. Подарите праздник себе, близким и коллегам! ▲

ул. Мостовицкая, 5  
т.: +7 (912) 737-93-03

ladyrose\_43

ladyrose.kirov



### Дарите заботу с подарочными сертификатами от студии «Делай ногти»

Декабрь — месяц непростой. Работа, семья, подарки, ещё во всей этой суете нужно не забыть позаботиться о себе. Предлагаем вам идею шикарного подарка: подарочные сертификаты номиналом от 500 до 5000 рублей. Воспользоваться им можно на любые услуги студии или на покупку профессиональных товаров для ухода. Доступны онлайн-сертификаты, если вы находитесь далеко, но подарок сделать хотите. ▲

ул. Владимирская, 62  
т. +7 (953) 944-66-15

delay\_nogti.kirov



### Магия стекла и минералов: авторские картины Ирины Ситниковой

Полотно, сотканное из стекла, зеркала и природных материалов, существует в единственном экземпляре. Каждая деталь картины — результат кропотливой ручной работы, воплощающей видение художницы. Приобретая эту картину, вы становитесь обладателем произведения искусства, которое станет не просто частью интерьера, а семейной ценностью, бережно хранимой и передаваемой из рода в род. ▲

8 (912) 372-22-90

rabotyizstekla

irinart5



# СКИДКА\*

## НА ВСЕ НАБОРЫ ПО УХОДУ ЗА ВОЛОСАМИ И ТЕЛОМ ESTEL

**-25%**





# Новогодняя афиша Вятской филармонии!



”

ДОРОГИЕ ЦЕНИТЕЛИ МУЗЫКИ!  
В ПРЕДВЕРИИ НОВОГО, 2026  
ГОДА ВЯТСКАЯ ФИЛАРМОНИЯ  
ПРЕДЛАГАЕТ ВАШЕМУ  
ВНИМАНИЮ СЕРИЮ ЯРКИХ  
КОНЦЕРТНЫХ ПРОГРАММ,  
ОБЪЕДИНЯЮЩИХ САМЫЕ  
ПОПУЛЯРНЫЕ СТИЛИ И ЖАНРЫ  
МУЗЫКАЛЬНОГО ИСКУССТВА, —  
ЕЛЕНА ПРЕСНЕЦОВА,  
ЗАСЛУЖЕННЫЙ РАБОТНИК  
КУЛЬТУРЫ КИРОВСКОЙ ОБЛАСТИ,  
ЛЕКТОР-МУЗЫКОВЕД  
ВЯТСКОЙ ФИЛАРМОНИИ ИМ.  
П.И. ЧАЙКОВСКОГО



**ВЯТСКАЯ  
ФИЛАРМОНИЯ**  
имени П.И. Чайковского



philharmonia43.ru

**27 и 28 декабря — концерт «Тенора XXI века» (г. Москва) (12+)**

Праздничная программа Вятского оркестра русских народных инструментов под управлением заслуженного артиста России Александра Чубарова. Солисты программы — ведущие солисты арт-проекта «Тенора XXI века» (г. Москва): лауреаты международных конкурсов Александр Богданов, Станислав Мостовой, Дмитрий Сибирцев, Александр Скварко, Георгий Фараджев.

**29 и 30 декабря — детская музыкальная сказка «Морозко» (6+)**

Сказка прозвучит в исполнении актрисы Алёны Лысовой и Вятского оркестра русских народных инструментов под управлением дирижёра Сергея Михайлова. Украшением повествования станут оригинальные иллюстрации на песке известного кировского художника Юлии Никифорова и концертные номера Театра танца «Гравитация». По окончании представления — новогодняя сказочная интермедия «Иван-Царевич в Музыкальном царстве» (6+).

**25 декабря и 4 января — симфонический концерт «Штраус-гала» (12+)**

«Штраус-гала» — это незабываемое путешествие в мир вдохновенной романтики австрийского композитора, дирижёра и скрипача XIX столетия Йоганна Штрауса. В исполнении Вятского губернского симфонического оркестра под управлением

Дмитрия Меновщикова прозвучат вальсы, польки, марши, а также фрагменты из оперетт выдающегося композитора.

**29, 30 и 31 декабря — симфонический концерт «Новогодний вечер с Маэстро» (12+)**

Праздничная концертная программа Вятского губернского симфонического оркестра под управлением главного дирижёра Дениса Немировича-Данченко подарит публике фейерверк незабываемых эмоций. Солисты вечера — лауреаты международных конкурсов — ведущая солистка Вятской филармонии Татьяна Помелова (народный вокал), а также Алёна Тимофеева (эстрадный вокал, Москва) и Евгений Штейнмиллер (баритон, Новосибирск).

**14 января — концерт «Старый Новый год в стиле Jazz» (12+)**

В исполнении «Джазового трио Александра Маслова» и Вятского губернского симфонического оркестра имени В.А. Раевского под управлением главного дирижёра Дениса Немировича Данченко прозвучат новые джазовые композиции пианиста-виртуоза Александра Маслова по мотивам произведений русской классики и музыки современного кино.

**До встречи в большом концертном зале Вятской филармонии! Билеты в продаже! 🎫**

# В Новый год с Кировским Драмтеатром!



”

СОВСЕМ СКОРО НАСТУПИТ САМЫЙ ЧУДЕСНЫЙ ПРАЗДНИК В ГОДУ — НОВЫЙ ГОД! И ЧТОБЫ СДЕЛАТЬ ЕГО ПО-НАСТОЯЩЕМУ НЕЗАБЫВАЕМОМ, КОЛЛЕКТИВ ТЕАТРА ПОДГОТОВИЛ ФЕЕРИЮ ПРАЗДНИЧНЫХ СОБЫТИЙ, КОТОРАЯ ОЧАРУЕТ И ДЕТЕЙ, И ВЗРОСЛЫХ, — КОНСТАНТИН ЗАЙНУЛИН, ДИРЕКТОР КИРОВСКОГО ОБЛАСТНОГО ДРАМАТИЧЕСКОГО ТЕАТРА ИМЕНИ С.М. КИРОВА

ДЛЯ ЮНЫХ ЗРИТЕЛЕЙ:  
ПРАЗДНИК СКАЗКИ  
НАЧИНАЕТСЯ

— С 21 декабря по 10 января в рамках новогодней афиши Кировский драмтеатр представит серию красочных детских спектаклей — «Конёк-Горбунок» (6+), «Мэри Поппинс» (6+), «Братец Лис Братец Кролик» (6+), «Малыш и Карлсон» (6+), «Волшебник Изумрудного города» (6+) и другие. Юных зрителей и их родителей ждёт незабываемая театральная программа, где каждый день будет наполнен волшебством и весельем. После каждого представления маленьких гостей ждёт особенное приключение в главном фойе театра — **праздничная интермедия «Иван-Царевич! Добро пожаловать домой!»** (6+). Выбор темы неслучаен: недавно город Киров официально получил статус родины Ивана-Царевича.

ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ:  
ТЕАТР, ГДЕ ОЖИВАЮТ ЧУВСТВА

Афиша театральных событий для взрослой аудитории не менее насыщена:

**Спектакль «С любимыми не расставайтесь!»** (16+) — магический ре-

лизм по мотивам фильма П. Арсенова. Показы пройдут **7 декабря и 4 января**.

**Драма «Анна Каренина»** (16+) — диалектика любви по мотивам знаменитого романа Л.Н. Толстого. Показы спектакля состоятся **17 декабря и 3 января**.

**Мюзикл «В джазе только девушки»** (16+) по мотивам киносценария И. Даймонда. Не пропустите безоговорочный хит театра — **28, 29, 30 декабря, а также 8 и 9 января**.

**Концерт «Новый год... Продолжение!»** (6+) — уже полюбившийся зрителям традиционный вечер в исполнении вокального квартета «Девичата» (Москва) и группы «Изумруд» (Екатеринбург). Концерт состоится в Старый Новый год **13 января**.

**Кировский областной драматический театр приглашает вас встретить Новый, 2026 год весело и интересно! Не упустите шанс стать частью нашего большого театрального приключения! Билеты в продаже! 🎫**



kirovdramateatr.ru



# Мои книги — моё богатство

□ ГЕОРГИЙ ГРАНКОРД, ПРЕПОДАВАТЕЛЬ  
АНГЛИЙСКОГО И НЕМЕЦКОГО ЯЗЫКОВ,  
ПИСАТЕЛЬ, ПСИХОЛОГ, ДОКТОР  
ФИЛОСОФСКИХ НАУК, АВТОР КНИГ

МУДРОСТЬ, ПОМНОЖЕННАЯ НА ЗНАНИЯ И ОПЫТ

— Наше время — век победившего капитализма — характеризуется прежде всего особым типом мышления. Этот тип можно условно охарактеризовать как потребительский. Это означает, что люди ставят высшими ценностями деньги, вещи и удовольствия, как правило, связанные с телом и эмоциями. Хорошо ли это? Предлагаю каждому ответить на этот вопрос самостоятельно. От себя добавлю, что лично я предпочитаю вкладывать силы своей души и разума прежде всего в то, что способно качественно улучшить человеческую породу: в создание книг — носителей знания, которые способны помочь людям разобраться в своей жизни, разрешить имеющиеся проблемы и зачастую переосмыслить свои ценности и жизненные ориентиры, став в итоге лучшей версией самих себя.

Множество людей со всей России прислало мне благодарственные отзывы после прочтения «Подлинного человечества» (0+), «От рабства к свободе» (0+), «Книги Гора» (18+), «Даарии» (16+) и «Как стать сверхчеловеком?» (0+). От своих студентов до сих пор получаю массу теплых слов за «Лучший учебник английского языка. 12 уроков — 12 времен» (18+).

Хочу пожелать читателям «Бизнес Класса» вынести из моих книг ту ценность, которая бесценна: мудрость, помноженную на знания и опыт на основе следования вечным идеалам Красоты, Добра и Правды.

**Книги, меняющие сознание, — идеальный подарок. В преддверии Нового года — года Лошади — стоит порадовать ими себя и близких! Увлекательного чтения! 🐎**



Заказать  
книги



Записаться  
на занятия



☎ +7 (917) 536-56-81

🌐 [www.g-grankord.ru](http://www.g-grankord.ru)





# РЕСТОРАН на Советской

**Детский зал —  
место,  
где живут  
настоящими  
эмоциями!**

- игровой зал с обеденной зоной для детей и родителей
- анимационная программа по воскресеньям с 12:00 до 20:00
- детская комната «Замок» для проведения мероприятий



📍 ул. Советская, 8, ТЦ «Алмаз»,  
Нововятский р-н  
☎ 8 (922) 921-08-88  
☎ 8 (8332) 45-02-88



Цвета — главные  
виновники Новогоднего  
торжества...

Елена Вершинина,  
совладелец «Флористик Плюс»



☑ ул. Ивана Попова, 24

☑ Хлебозаводской проезд, 3

☎ +7 (922) 661-07-70

✉ floristikplus43

ИП Вершинина Е.В. ОГРНИП: 304434530601392.



# Шведский стол на обед всего за 650 руб. на ул. Воровского, 92\*



**MAMA ROMA**  
Since 1998

ул. Воровского, 92  
430-430  
413-323 доб. 2

ул. Владимирская, 89  
730-733  
413-323 доб. 1



\* напитки и десерты по отдельной стоимости



## Итальянские завтраки с 8:30 до 11:00 на ул. Владимирской, 89



## 14:0 в пользу «Территории женского футбола»: итоги спортивного года



2025 ГОД СТАЛ ПРОРЫВНЫМ ГОДОМ ДЛЯ РАЗВИТИЯ «ТЕРРИТОРИИ ЖЕНСКОГО ФУТБОЛА» И ЖЕНСКОГО ЛЮБИТЕЛЬСКОГО ФУТБОЛА В РЕГИОНЕ В ЦЕЛОМ! — СВЕТЛАНА САВИНЫХ, РУКОВОДИТЕЛЬ И ИДЕЙНЫЙ ВОДХОВИТЕЛЬ «ТЕРРИТОРИИ ЖЕНСКОГО ФУТБОЛА»



44-44-92

### ГОД ЯРКИХ ПОБЕД

— 2025 год был полон побед и ярких эмоций! Вспомним самые главные достижения и мероприятия:

1. Открытие нового филиала для женского футбола в мкрн. «Озерки».
2. Золотой триумф в Йошкар-Оле! Победа женской сборной Кировской области на турнире в столице Республики Марий Эл.
3. Проведение традиционного турнира в честь 8 Марта «Мама может», в котором приняли участие 8 команд.
4. Суперкубок Футбольных мам в «Лужниках» — это было масштабно! Мы приняли участие в грандиозном празднике, объединившем 23 команды со всей России!
5. Бронза «Серебряной лиги» — заслуженная награда! Сборная «Территории женского футбола» продемонстрировала высокий уровень игры и волю к победе!
6. Чистые пруды — ещё одна точка притяжения для женского футбола. Открытие третьего филиала «Территории женского футбола» в Кирове.
7. Участие сборной Кировской области в турнире «Континентальной футбольной лиги» (Москва).

8. Проведение летнего Межрегионального турнира «Территории женского футбола», участие в котором приняли 9 команд.
9. Участие сборной команды «Территории женского футбола» в Чемпионате Кировской области по мини-футболу.
10. Проведение первых выездных футбольных сборов для девушек в Белой Холунице.
11. Открытие нового филиала в мкрн. Европейские улочки.
12. Проведение выездных футбольных сборов для девушек в Сочи.
13. Проведение осеннего Межрегионального турнира «Территории женского футбола» посвящённого «Дню матери», участие в котором приняли 8 команд.
14. Встречи вне поля: общение, новые знакомства и позитивные эмоции! Организация развлекательных мероприятий для девушек сообщества «Территория женского футбола» укрепляет дружбу и создаёт особую атмосферу!

**Наш яркий и запоминающийся 2025 футбольный год подходит к завершению, у нас большие планы на 2026 год! Присоединяйтесь и вы к нам! 📌**

ФИТНЕС КЛУБ  
**SPARTAK**

[skspartak.ru](https://skspartak.ru)

**ДВИГАЙСЯ.  
ЗАРЯЖАЙСЯ.  
ПОБЕЖДАЙ.**

**В 2026 ГОДУ**



\* Информационное содействие в подборе финансовых услуг/организаций оказывает ООО «АК 43». ОГРН 1094345005479. г. Киров, ул. Маклина, 31, оф.1



## Финансовая защита вашего автомобиля с Автоклубом «ПОМОЩЬ»

Ваш личный эксперт при страховании вашего автомобиля и ваш персональный помощник при урегулировании страховых случаев с момента ДТП до получения страхового возмещения.

Оформляя с нами полис страхования, вы будете уверены в том, что приобрели себе финансовое спокойствие и поддержку на выгодных условиях в ведущих страховых компаниях России. ▀

ул. Маклина, 31, оф.1

+7 (8332) 55-55-89

avtoclub43.ru

✉ avtoclub\_43

## «ДТП СЕРВИС» — полное возмещение ущерба после ДТП

8 лет мы берём на себя всю рутину по взысканию ущерба после ДТП: экспертизу, претензии, суды.

Вы занимаетесь бизнесом — мы обеспечиваем полное возмещение ущерба. Ваше время стоит дороже, чем разбирательства со страховой.

Клиенты рекомендуют нас — доверьтесь и вы. ▀

☎ 8 (922) 982-55-42

✉ dtpservice43

🌐 dtp-service.ru



## Водительские права? Это в «Драйвер»!

6 филиалов, 50 инструкторов, все категории. «Драйвер» — одна из крупнейших автошкол Кирова, а это значит уверенность в результате. Уже более 13 лет наша миссия — делать дороги безопасными.

Раз в две недели вы можете выиграть скидку 50%\* на обучение! Ваше вождение начинается здесь. ▀

☎ 8 (8332) 21-55-44

✉ avtodriver43

🌐 driveravto.ru



\*Предложение бессрочно. Информацию об организаторе мероприятия, правилах его проведения, количестве призов или выигрышей по результатам такого мероприятия, сроках, месте, порядке их получения можно получить по тел. 8 (8332) 21-55-44

# 11 ЛЕТ ОБСЛУЖИВАЕМ АВТОМОБИЛИ

БОЛЕЕ 35 000  
ОТРЕМОНТИРОВАННЫХ АВТО



Ремонт и диагностика легковых авто и коммерческого транспорта  
Кузовной ремонт и покраска авто  
Антикоррозийная обработка

---

**Service Car — автотехцентр без шаблонов.**  
Мы начинаем с живого разговора, чтобы закончить честным ремонтом.  
Заботимся о машине. Уважаем владельца.



- ул. Весенняя, 54  
т. +7 (8332) 21-44-00
- ул. Прудная, 51б  
т. +7 (8332) 22-57-35
- servicecar.pro



# ПРАЗДНИЧНЫЙ БАНКЕТ В «МИВАН»

— Новое пространство —

для деловых встреч, презентаций  
и корпоративных праздников



**миван**

кавказский ресторан

ул. Ленина, 88, 2 этаж

214-888



КУХНИ | ГАРДЕРОБНЫЕ | МЕБЕЛЬ ДЛЯ ВСЕГО ДОМА



**МЕВЕЛИТ**

МЕБЕЛЬ ПО ВАШИМ ПРАВИЛАМ

ул. Калинина, 40  
mebelit43@mail.ru  
8-922-995-90-28



mebelit.su

SERGEY SLOTTIN®

Vesna

Пусть исполнятся  
самые заветные желания  
в Новом году!



ТРЦ «Глобус», Воровского, 135  
Октябрьский пр-т, 78  
ТЦ «Европейский», Воровского, 43  
ТЦ «Максимум», Пролетарская, 15  
ЦУМ, Воровского, 77

